



JKP "Parking servis Novi Pazar"

36300 Novi Pazar
Ul. Kosančičeva bb

Zapadna tribina gradskog stadiona
Lokal br: 13

Tel: 020/319-921

parkingservis.np@gmail.com

PIB: 109334611 Mat. br: 21163597

Dinarski t. račun: 275-0010226964408-14

Devizni (EUR) t. račun: 275-0010226964433-36

PLAN I PROGRAM POSLOVANJA JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA PARKING SERVIS NOVI PAZAR ZA 2023. GODINU

Poslovno ime: JKP „Parking servis Novi Pazar“

Sedište: Novi Pazar, ul. Kosančičeva b.b. lok.br.13

Pretežna delatnost: 5221 – Usluge u drumskom saobraćaju

Matični broj: 21163597

PIB: 109334611

JBBK: 96728

Nadležni organ jedinice lokalne samouprave:
Nadzorni odbor JKP Parking servis Novi Pazar,
Skupština Grada Novog Pazara

Novi Pazar, 30.11.2022. godine

SADRŽAJ:

1. OPSTI PODACI	4
1.1. Status i pravna forma preduzeca.....	4
1.2. Visija,Misija i Ciljevi javnog Preduzeca	4
1.3 .Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeca primenjuje	6
1.4 Organizaciona sema javnog preduzeca	8
 2. Analiza POSLOVANJA ZA 2022. GODINU	10
2.1 Odnosenje nepravilno parkiranih vozila	12
2.2 Parkiranje na posebnim parkiralištima	13
2.3 Fizički obim usluga na opštim parkiralištima	14
2.4 Fizički obim aktivnosti za 2022.godinu	17
2.5 BILANS STANJA za 2022. godinu	19
2.6 BILANS USPEHA za 2022. godinu	24
2.7.Izvestaj o tokovima gotovine u period 01.01-31.12.2022.....	28
2.8.Analiza ostvarenih indikatora poslovanja.....	28
2.9 Aktivnosti za unapredjenje procesa poslovanja.....	29
2.9.1 Sprovođenje aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja.....	30
 3.Ciljevi i planirane aktivnosti za 2023. godinu.....	30
3.1.Ciljevi Preduzeca.....	31
3.2 Ključne aktivnosti preduzeca.....	32
3.3 Analiza trzista.....	33
3.4 Analiza rizika preduzeca.....	33
3.4.1 Stavovi preduzeca prema rizicima.....	32
3.4.2 Identifikacija rizika.....	34
3.4.3 Analiza rizika.....	35
3.4.4 Kategorija rizika.....	35
3.4.5 Ocenjivanje rizika.....	35
3.4.6 Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima.....	36
3.5 Planirani indikatori za 2023.god.....	37
3.6 Aktivnosti preduzeca u cilju unapredjenja korporativnog upravljanja.....	39

4. Planirani izvori prihoda I pozicija rashoda po namenama	39
4.1 Planirani Bilans stanja za 2023. godinu	40
4.2 Planirani Bilans uspeha za 2023. godinu	44
4.3 Izvestaj o tokovima gotovine.....	46
4.4 Planirani prihodi za 2023. godinu	46
4.5 Planirani rashodi za 2023. godinu	47
4.6 Planirani fizicki obim aktivnosti za 2023.godinu	49
4.7 Cenovna politika	50
4.8 Iznos I dinamika prihoda iz Budzeta	52
4.9 Planirani troškovi zaposlenih u 2023.....	54
 5. Planirani nacin raspodele dobiti	 57
 6. Plan zarada i zaposljavanja.....	 57
6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama.....	59
6.2 Kvalifikaciona,starosna,polna I struktura zaposlenih po vremenu u radnom odnosu	60
6.3 Slobodna I upraznjena radna mesta I dinamika zaposljavanja.....	63
6.4 Obracun I isplata zarad po mesecima.....	64
6.5 Planirane naknade clanovima Nadzornog odbora	66
 7. Kreditna zaduzenost	 67
 8. Planirane nabavke	 68
8.1 Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara,radova i usluga za 2023.godinu	68
 9. Investicije	 72
 10. Kriterijumi za koriscenje sredtava za posebne namene	 73

Na osnovu clana 42.Statuta Javnog komunalnog preduzeca "Parking servis"Novi Pazar,Nadzorni odbor preduzeca,dana 05.decembra 2022.godine donosi:

PROGRAM POSLOVANJA

JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZECA "Parking servis "Novi Pazar za 2023.godinu

1.OPSTI PODACI

1.1 Status,pravna forma i delatnost preduzeca

JKP „Parking servis Novi Pazar“ osnovano je Odlukom Skupštine Grada 27.11.2015. godine kao samofinansirajuće Javno komunalno preduzeće i jedino je Preduzeće organizovano na teritoriji Grada Novog Pazara za obavljanje komunalnih delatnosti.

Osnivač Preduzeća je Grad Novi Pazar, 36000 Novi Pazar, Stefana Nemanje br.2, matični broj 07192061. Prava osnivača ostvaruje Skupština grada Novog Pazara.

Skupština grada Novog Pazara uređuje i obezbeđuje uslove obavljanja komunalnih delatnosti i funkcionisanja komunalnih sistema u skladu sa zakonom.

Pretezna delatnost preduzeca je:

52.21 Usluzne delatnosti u kopnenom saobraćaju:

-upravljanja javnim parkiralištima i održavanja uslova za korišćenje javnih saobraćajnih površina i posebnih prostora određenih za parkiranje motornih vozila,

-odnošenja nepravilno parkiranih vozila i naplate parkiranja na opštim i posebnim parkiralištima.

1.2. MISIJA, VIZIJA, I CILJEVI PREDUZECA

Jasno postavljena vizija i misija, te na toj osnovi saopšteni globalni i razvojni ciljevi preduzeća, pored toga što predstavljaju okosnicu za izradu Programa poslovanja, služe i kao:

- osnova za dizajniranje strategije i na njoj zasnovane poslovne politike i ciljeva preduzeća,
- bitna odrednica izgradnje kulture preduzeća primerene vlasničkoj strukturi i zahtevima tržišta.

1.2.1. Misija

Misija JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističe iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost. S tim u vezi, misija Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Misija svakog preduzeća je da stvara vrednost za kupca. Ni jedna organizacija koja ne uspeva da zadovolji svoje kupce ne može dugoročno da se održi u konkurentnim uslovima.

Tržišna misija: Podrazumeva kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga: Primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač: Preduzeće je u obavezi da štiti i povećava vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni: Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti. Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost: Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini. Takođe jedna od uloga preduzeća je pružanje edukacije svim učesnicima u saobraćaju a sve to zbog zaštite i povećanja bezbednosti najviše ugroženih učesnika u saobraćaju: dece predškolskog i školskog uzrasta i invalidnih lica.

Namera Preduzeća je efikasno i efektivno poslovanje u skladu sa važećim propisima i standardima. Zadatak menadžmenta je da stalno traga za rešenjima ka postizanju što višeg nivoa zadovoljenja zahteva zainteresovanih strana i ostvarivanja balansa među njima.

1.2.2. VIZIJA

Preduzeće želi da postane moderno, savremeno preduzeće, tehnički opremljeno na zavidnom nivou, sa kadrovskom strukturom obučenom za obavljanje svih poslova i radnih zadataka.

Preduzeće će se u budućnosti fokusirati na racionalizaciji troškova poslovanja u svim fazama procesa reprodukcije i na povećanje ukupnog prihoda preduzeća, što će dovesti do ekonomske stabilnosti preduzeća i sigurnosti u pružanju usluga.

JKP „Parking servis“ Novi Pazar će biti stabilno i uspešno rastuće Preduzeće posvećeno pružanju usluga zavidnog kvaliteta i najviših standarda u oblasti parkiranja a samim tim i održavanju komunalnog reda. **Preduzeće j pokazuje ozbiljnost u radu, fokusiranost na zadate ciljeve i postizanje što boljih rezultata. Preduzeće intenzivno prati sva informativno-tehnološka dostignuća i u tom delu očekuje se dalji razvoj.**

1.2.3 CILJEVI

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću. Strateški ciljevi Preduzeća su:

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);
- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi SMS naplate parkiranja.

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko bi predstavili ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva Preduzeća bio:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda: Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga: Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit: Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih: Zarade zaposlenih, njihova edukacija i sigurni uslovi za rad kao i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost: Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom opterećenju zaposlenih i trošenju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost: Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost: Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.

1.3. Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeća primenjuje u svom poslovanju

Preduzeće obavlja delatnosti radi kojih je osnovano u skladu sa sledećim propisima:

- Zakon o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“, broj 15/2016 i 88/2019)
- Zakon o komunalnim delatnostima („Službeni glasnik RS“, broj 88/2011, 104/2016 i 95/2018);
- Zakon o bezbednosti saobraćaja na putevima („Službeni glasnik RS“, broj 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Odluka US i 55/2014, 96/2015 – dr. zakon i 9/2016 – Odluka US, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – dr. zakon, 87/2018, 23/2019 i 128/2020);
- Zakon o porezu na dodatu vrednost („Službeni glasnik RS“, broj 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-usklađeni din.izn., 68/2014 – dr. zakon, 142/2014, 5/2015- usklađeni din.izn., **83/2015, 5/2016**

– usklađ. din. izn., 108/2016, 7/2017- usklađ. din. izn., 113/2017, 13/2018 –usklađeni din.izn., 30/2018, 4/2019 – usklađeni din. izn., 72/2019, 8/2020 - usklađeni din. izn. i153/2020);

- Zakon o radu („Službeni glasnik RS“, broj 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 odluka US, 113/2017 i 95/2018-autentično tumačenje);

- Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik RS“, broj 91/2019);

- Zakon o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019 i 44/2021);

- Zakon o reviziji („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019);

- Zakon o lokalnoj samoupravi („Službeni glasnik RS“, 129/07, 83/2014-dr. zakon, 101/2016-dr. zakon i 47/2018);

- Zakon o utvrđivanju maksimalne zarade u javnom sektoru („Službeni glasnik RS, broj 93/2012);

- Zakon o budžetskom sistemu („Službeni glasnik RS“, broj 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012,62/2013, 63/2013-ispr., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –dr. zakon, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018,31/2019, 72/2019 i 149/2020);

Opšta akta Preduzeća:

- Statut JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

- Kolektivni ugovor za JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova;

- Pravilnik o blizem uredjivanju nacina planiranja, sprovođenja postupka javne nabavke i pracenje izvršenja ugovora o javnoj nabavci,nacina planiranja i sprovođenja nabavki na koje se zakon ne primenjuje ;

- Pravilnik o blagajničkom poslovanju;

-Pravilnik o koriscenju sluzbeno motornih vozila

-Pravilnik o naplati potrazivanja preduzeca

-Pravilnik o troskovima reklame i propagande i troskovima reprezentacije

- Pravilnik o kancelarijskom poslovanju, arhiviranju i čuvanju registraturskog materijala i upotrebi i evidentiranju pečata;

- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama;

- Pravilnik o načinu i rokovima vršenja popisa i usklađivanje knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem;

- Odluka o radnom vremenu;

- Pravilnik o uslovima i načinu korišćenja službenih mobilnih telefona i pretplatnih korisničkih kartica u JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

-Pravilnik o saobraćajnoj signalizaciji (sl. glasnik RS 134/2014)

- Pravilnik o obrascima za izradu tromesečnih, godišnjih i trogodišnjih planova i programa („Službeni glasnik RS 115/2022)

-Odluka o javnim parkiralištima (Sl. List Grada Novog Pazara br. 3/2011 od 05.04.2011)
kao i svih ostalih opštih akata donetih na nivou Preduzeća u skladu sa pozitivnim propisima.

1.4 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura-šema (sa imenima članova nadzornog odbora, direktora i rukovodilaca službi i sektora)

U skladu sa članom 15. Zakona o javnim preduzećima organi preduzeća su:

- nadzorni odbor i
- direktor.

Nadzorni odbor (članovi)

- **Rešad Džuburović** (ispred Osnivača) – predsednik, str. mena. imenovan 09.09.2020.god
- **Nebojša Ravić** (ispred Osnivača) – član, dipl. eco. imenovan 09.09.2020.godine
- Adnan Mecinović (ispred Preduzeća) – član, dipl. menadžer, imenovan 09.09.2020.godine

Nadzorni odbor: donosi godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja preduzeća; usvaja izveštaj o stepenu realizacije godišnjeg, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja preduzeća; usvaja tromesečni izveštaj o stepenu usklađenosti i planiranih i realizovanih aktivnosti; usvaja finansijske izveštaje preduzeća; usvaja izveštaj o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza preduzeća; nadzire rad direktora; odgovara za zakonitost rada preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; donosi Statut Javnog preduzeća; odlučuje o statusnim promenama; donosi odluku o raspodeli dobiti, odnosno načinu pokrića gubitka javnog preduzeća; zaključuje ugovore o radu sa Direktorom, u skladu sa zakonom kojim se uređuju radni odnosi; daje saglasnost Direktorima za preuzimanje poslova ili radnji u skladu sa zakonom, Statutom Javnog preduzeća i odlukom Skupštine Grada; donosi odluku o opštim uslovima za pružanje usluga Javnog preduzeća; donosi odluku o utvrđivanju cena komunalnih usluga i drugih usluga koje pruža Javno preduzeće.

Organizaciona struktura – šema Preduzeća sa imenima i prezimenima direktora i rukovodilaca službi i sektora:

Direktor: **Nermin Ljajic**, master inform., imenovan 14.06.2022.godine.

Šef finansijske službe : Gusinac Amina, dipl. ecc

Šef pravne službe: Meliha Dazdarević, dipl. pravnik

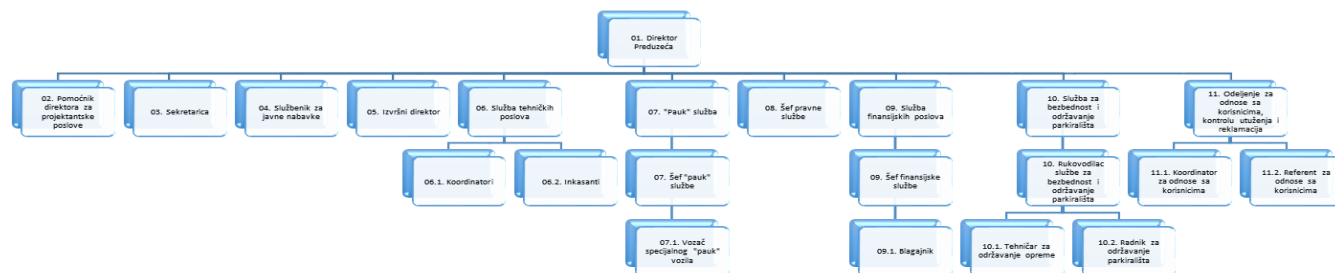
Šef za javne nabavke: Adnan Mecinović, dipl. menadžer

Rukovodilac za održavanje parkirališta-Hodžić Selver

Šef Pauk službe-Zukorlić Fahrudin, dipl. menadžer

Direktor preduzeća: predstavlja i zastupa Javno preduzeće; organizuje i rukovodi procesom rada; vodi poslovanje Javnog preduzeća; odgovara za zakonitost rada Javnog preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; predlaže godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja Javnog preduzeća i odgovoran je za njegovo sprovođenje; predlaže finansijske izveštaje Javnog preduzeća; izvršava odluke Nadzornog odbora; bira Izvršnog direktora, zaključuje ugovore o radu sa Izvršnim direktorom, u skladu sa Zakonom kojim se uređuju radni odnosi; obrazuje komisije, radne grupe i radna tela radi izvršenja određenih poslova iz delokruga svoje nadležnosti; izvršava druge zadatke od interesa za odbranu u skladu sa zakonom i drugim propisima; odlučuje o službenom putovanju u zemlji i inostranstvu; odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih; nadležan je za informisanje javnosti o radu Javnog preduzeća; donosi akt o organizaciji i sistematizaciji i druga opšta akta u skladu sa zakonom i statutom Javnog preduzeća; vrši i druge poslove određene Zakonom, Odlukom Skupštine Grada i statum preduzeća.

Organizaciona struktura



2. Analiza poslovanja za 2022. godinu

Procena rezultata poslovanja je izvršena na osnovu ostvarenih rezultata za period januar-septembar 2022. godine.

Po proceni za 2022. godinu prihodi će biti ostvareni u iznosu od 57.626.198,24 dinara što je za 4,80 % manje od planiranih a rashodi u iznosu od 56,394.198,24 dinara što je za 5,12% manje u odnosu na planirane rashode.

Prihodi se procenjuju u manjem iznosu najviše kod prihoda zatvorenih parkiralista iz razloga sto u II kvartalu jedno zatvoreno parkraliste nije bilo u funkciji,zbog rekonstrukcije ulice.

S obzirom na ovakva kretanja ,procenjeni su manji i prihodi i rashodi u 2022.godini i preduzece ocekjuje bruto dobit u iznosu od 1.232.000 tj neto dobit u iznosu od 932.000 RSD.

U prilogu su izvestaji o poslovanju sektora:

2.1 Odnosnje nepravilno parkiranih vozila i druge usluge "DEPO-Pauk" službe

TABELARNI PRIKAZ OSTVARENOG FIZIČKOG I FINANSIJSKOG OBIMA USLUGA

SEKTOR " DEPO SLUŽBA"										
			Vrste intervencija							
			VOZILO DOVEŽENO NA DEPO			Intervencija van depoa				Ležarina na depou duža od 24 h/h
			VOZILA do 800 kg	Vozila od 800 do 1900	VOZILA iznad 1900 kg	Prevoz po pozivu	Vozilo na platformi	Vozilo na licu mesta	Po pozivu fizič. lica za udaljenost preko 10 km(km)	
KVARTAL	MESEC	UKUPNO	3439.00	3966.00	4393.20	3661.20	1830.00	1220.00	120.00	61.20
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
I kvartal	JANUAR	62	0	26	1	6	10	19	0	0
	u dinarima:	170956.40	0.00	103116.00	4393.20	21967.20	18300.00	23180.00	0.00	0.00
	FEBRUAR	68	0	29	0	0	5	34	0	0
	u dinarima:	165644.00	0.00	115014.00	0.00	0.00	9150.00	41480.00	0.00	0.00
	MART	66	0	43	0	1	11	11	0	0
u dinarima:	207749.20	0.00	170538.00	0.00	3661.20	20130.00	13420.00	0.00	0.00	
UKUPNO: I kvartal		196	0	98	1	7	26	64	0	0
u dinarima:	544349.60	0.00	388668.00	4393.20	25628.40	47580.00	78080.00	0.00	0.00	
II kvartal	APRIL	70	0	39	0	0	24	7	0	0
	u dinarima:	207134.00	0.00	154674.00	0.00	0.00	43920.00	8540.00	0.00	0.00
	MAJ	42	0	31	1	0	5	5	0.00	0
	u dinarima:	142589.20	0.00	122946.00	4393.20	0.00	9150.00	6100.00	0.00	0.00
	JUNI	58	1	41	0	0	5	11	0	0
u dinarima:	188615.00	3439.00	162606.00	0.00	0.00	9150.00	13420.00	0.00	0.00	
UKUPNO:II kvartal		170	1	111	1	0	34	23	0	0
u dinarima:	538338.20	3439.00	440226.00	4393.20	0.00	62220.00	28060.00	0.00	0.00	
UKUPNO: I + II kvartal		366	1	209	2	7	60	87	0	0
u dinarima:	1082687.80	3439.00	828894.00	8786.40	25628.40	109800.00	106140.00	0.00	0.00	
III kvartal	JULI	137	3	70	7	0	12	45	0	0
	u dinarima:	510300.00	12000.00	350000.00	38500.00	0.00	28800.00	81000.00	0.00	0.00
	AVGUST	169	10	89	3	1	15	51	0	0
	u dinarima:	632961.20	40000.00	445000.00	16500.00	3661.20	36000.00	91800.00	0.00	0.00
	SEPTEMBAR	131	8	63	0	0	8	52	0	0
u dinarima:	459800.00	32000.00	315000.00	0.00	0.00	19200.00	93600.00	0.00	0.00	
UKUPNO: III kvartal		437	21	222	10	1	35	148	0	0
u dinarima:	1603061.20	84000.00	1110000.00	55000.00	3661.20	84000.00	266400.00	0.00	0.00	
UKUPNO: I + II + III kvartal		803	22	431	12	8	95	235	0	0
u dinarima:	2685749.00	87439.00	1938894.00	63786.40	29289.60	193800.00	372540.00	0.00	0.00	
IV kvartal	OKTOBAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	u dinarima:	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	NOVEMBAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	u dinarima:	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	DECEMBAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
u dinarima:	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
UKUPNO: IV kvartal		0	0	0	0	0	0	0	0	0
u dinarima:	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
UKUPNO: I + II + III+ IV kvartal		803	22	431	12	8	95	235	0	0
u dinarima:	2685749.00	87439.00	1938894.00	63786.40	29289.60	193800.00	372540.00	0.00	0.00	
Prosečni broj interv.		3.70								
Procentualno učešće svake od pruženih usluga u fizičkom obimu usluga										
UKUPNO INTERVENCIJA:			100.1%	2.74%	53.67%	1.44%	1.00%	11.83%	29.27%	0.12%
Procentualno učešće svake od pruženih usluga u ukupnom prihodu										
UKUPNO NAPLAĆENO:			100.0%	3.26%	72.19%	2.37%	1.09%	7.22%	13.87%	0.00%
Prosečna cena izvršene usluge (RSD) :			3344.64							

U julu 2022 doslo je do promene cena usluga,tako da od 1.07.2022 vaze nove cene za usluge:

vozilo do 800kg-----4.000 din
vozilo od 800kg-1900kg-----5.000 din
vozilo iznad 1900kg-----5.500 din
vozilo na platform-----2.400 din
vozilo na licu mesta-----1.800 din

U periodu od 01.01.–30.09.2022. godine uklonjeno je ukupno **803** vozila.

Od ukupno **803** uklonjenih vozila je:

Vozila do 800 kg – **22** komada ili **2,74%**

Vozila od 800 do 1900 kg – **431** ili **53,67 %**

Vozila preko 1900 kg – **12** ili **1,44 %**

Vozilo podignuto na platformu kamiona – **95** ili **11,83%**

Vozilo spremno za dizanje (na licu mesta) – **235** ili **29,27%**

2) Na zahtev građana-fizičkih lica preneto je i šlepovano je **8** vozila ili **1,00%**

Od toga :

8 vozila na udaljenost do 10 km

0 vozila na udaljenost preko 10 km

2.2. Parkiranje na posebnim parkiralištima

TABELARNI PRIKAZ OSTVARENOG FIZICKOG I FINANSIJSKOG OBIMA USLUGA :

SEKTOR " POSEBNA PARKIRALIŠTA "										
A R T		UKUPNO ČASOVA ZA PERIOD	POSEBNA PARKIRALIŠTA				Procentualno učešće zona u fizičkom obimu i prihodima			
			Kod HOTELA	PIJACA I	PENDIK	DOM ZDRAVLJA	HOTEL	PIJAC I	PENDIK	DOM ZDRAVLJA
	MESEC	01.01.-30.09.22.	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
1	JANUAR	38476	31074	3853	1977	1572	80.76%	10.01%	5.14%	4.09%
	u dinarima:	1,923,800.00	1,553,700.00	192,650.00	98,850.00	78,600.00	80.76%	10.01%	5.14%	4.09%
	FEBRUAR	33571	26911	3555	1253	1852	80.16%	10.59%	3.73%	5.52%
	u dinarima:	1,678,550.00	1,345,550.00	177,750.00	62,650.00	92,600.00	80.16%	10.59%	3.73%	5.52%
	MART	40613	31769	4589	2075	2180	78.22%	11.30%	5.11%	5.37%
	u dinarima:	2,030,650.00	1,588,450.00	229,450.00	103,750.00	109,000.00	78.22%	11.30%	5.11%	5.37%
	UKUPNO ČAS. : I kvartal	112,660	89754	11997	5305	5604	79.67%	10.65%	4.71%	4.97%
	u dinarima:	5,633,000.00	4,487,700.00	599,850.00	265,250.00	280,200.00	79.67%	10.65%	4.71%	4.97%
2	APRIL	36719	27175	5364	2660	1520	74.01%	14.61%	7.24%	4.14%
	u dinarima:	1,835,950.00	1,358,750.00	268,200.00	133,000.00	76,000.00	74.01%	14.61%	7.24%	4.14%
	MAJ	46791	36759	5376	2989	1667	78.56%	11.49%	6.39%	3.56%
	u dinarima:	2,339,550.00	1,837,950.00	268,800.00	149,450.00	83,350.00	78.56%	11.49%	6.39%	3.56%
	JUNI	44646	35054	4717	3619	1256	78.52%	10.57%	8.11%	2.81%
	u dinarima:	2,232,310.00	1,752,670.00	235,840.00	180,980.00	62,820.00	78.51%	10.56%	8.11%	2.81%
	UKUPNO ČAS. : II kvartal	128156	98988	15457	9268	4443	77.24%	12.06%	7.23%	3.47%
	u dinarima:	6407800	4949400	772850	463400	222150	77.24%	12.06%	7.23%	3.47%
	UKUPNO: I + II kvartal	240816	188742	27454	14573	10047	78.38%	11.40%	6.05%	4.17%
	u dinarima:	12040800	9437100	1372700	728650	502350	78.38%	11.40%	6.05%	4.17%
3	JULI	50030	41047	5480	3503	0	82.04%	10.95%	7.00%	0.00%
	u dinarima:	3,001,810.00	2,462,810.00	328,820.00	210,180.00	-	82.04%	10.95%	7.00%	0.00%
	AVGUST	58370	48186	7375	2809	0	82.55%	12.63%	4.81%	0.00%
	u dinarima:	3,502,200.00	2,891,160.00	442,500.00	168,540.00	-	82.55%	12.63%	4.81%	0.00%
	SEPTEMBAR	37796	31109	4522	2165	0	82.31%	11.96%	5.73%	0.00%
	u dinarima:	2,267,820.00	1,866,560.00	271,340.00	129,920.00	-	82.31%	11.96%	5.73%	0.00%
	UKUPNO ČAS.: III kvartal	146196	120342	17377	8477	0	82.32%	11.89%	5.80%	0.00%
	u dinarima:	7,309,800.00	6,017,100.00	868,850.00	423,850.00	-	82.32%	11.89%	5.80%	0.00%
	UKUPN ČASOVA: I + II + III kvartal	387,012	309084	44831	23050	10047	79.86%	11.58%	5.96%	2.60%
	u dinarima:	19,350,600.00	15,454,200.00	2,241,550.00	1,152,500.00	502,350.00	79.86%	11.58%	5.96%	2.60%
4	OKTOBAR	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	u dinarima:	-	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	NOVEMBAR	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	u dinarima:	-	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	DECEMBAR	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	u dinarima:	-	0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	UKUPNO: IV kvartal	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	u dinarima:	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	UKUPNO ČASOVA: I + II + III + IV kvartal	387,012	309084	44831	23050	10047	79.86%	11.58%	5.96%	2.60%
	u dinarima:	19,350,600.00	15,454,200.00	2,241,550.00	1,152,500.00	502,350.00	79.86%	11.58%	5.96%	2.60%

Ukupno ostvareni obim parkiranja u periodu od 01.01. – 30.09.2022. godine na ukupno **328** parking mesta na posebnim parkiralištima iznosi **387012** časova.

Od 01.07.2022 doslo je do promena cena,tako da cena po satu sada iznosi 60 RSD.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na zatvorenom parkingu ul. Gradska, kod hotela „VRBAK“ iznosi **309084** časova, što je **79,86%** od ukupnog obima usluga

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu “PIJAC” , ul. Jošanička obala bb, preko puta Zelene pijace iznosi **44831** časova, što je **11,58%** od ukupnog obima usluga.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu “PENDIK” ul. Mitrovačka bb, iznosi **23050** časova, što je **5.96%** od ukupnog obima usluga.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na novootvorenom parkingu “Dom Zdravlja” ul. Gen.Živkovića 001, iznosi **10047** časova, što je **2,60%** od ukupnog obima usluga. Parkiralište je počelo sa radom 05.10.2020, ali od 01.07.2022 do 15.11.2022 nije radilo zbog rekonstrukcije ulice koja vodi do pomenutog parkirališta,zato je i nemoguc prilaz parkiralistu dok su radovi u toku.

2.3.Parkiranje na opštim parkiralištima

U periodu od 01.01.2022-30.06.2022, su bile stare cene,dok u period od 01.07.2022-30.09.2022 su nove cene gde je:

Cena parking karta od 30 RSD(II zona)-nova cena je 40 RSD

Cena parking karte od 40 RSD(I zona)-nova je 50 RSD

Cena parking karte od 50 RSD(EXTRA zona)-nova je 60 RSD

FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA
PARKING KARTICE
PRODATO U PERIODU od 01.01. do 30.06.2022. godine

Red. broj	PARKING ZONA	Vrsta	PRODATO u komadima	Prodajna cena kartice u dinarima (sa PDV)	VREDNOST PRODATIH parking karti u dinarima (sa PDV)	FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u %	UČEŠĆE U prihodima u %	BROJ IZDATIH DNEVNIH KARATA	CENA DNEVNE KARTE I UKUPNA VREDNOST
1	DRUGA(II)	Plave	30800	30.00	924,000	35.64%	26.85%	12100.0	700
2	PRVA (I)	Crvene	26400	40.00	1,056,000	30.54%	30.68%		8,470,000
3	EKSTRA (AVNOJ-a)	Bele (crne)	29230	50.00	1,461,500	33.82%	42.47%		
			86,430		3,441,500	100%	100%		

FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA
PARKING KARTICE
PRODATO U PERIODU od 01.07. do 30.09.2022. godine(NOVE CENE)

Red. broj	PARKING ZONA	Vrsta	PRODATO u komadima	Prodajna cena kartice u dinarima (sa PDV)	VREDNOST PRODATIH parking karti u dinarima (sa PDV)	FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u %	UČEŠĆE U prihodima u %	BROJ IZDATIH DNEVNIH KARATA	CENA DNEVNE KARTE I UKUPNA VREDNOST
1	DRUGA(II)	Plave	1040	40.00	41,600	5.84%	4.20%	12100.0	700
2	PRVA (I)	Crvene	5740	50.00	287,000	32.25%	29.00%		8,470,000
3	EKSTRA (AVNOJ-a)	Bele (crne)	11020	60.00	661,200	61.91%	66.80%		
			17,800		989,800	100%	100%		

Na trafikama je u 2022. prodato:						
Vrsta kartice	KUPAC	PRODAJNA VREDNOST SA PDV-A	Količina prodatih kartica	% prodatih kartica	% prodatih kartica po zonama	
Plave	"EKRA DŽ"	12,000.00	400	7.14%	7.41%	
Plave	"EKRA DŽ"	(nove cene) 8.000,00	200	3.57%	3.70%	
Bele (crne)	"Lord"	150,000.00	3000	53.57%	88.89%	
Bele (crne)	"Lord"	(nove cene) 60.000,00	1000	17.86%		
Bele (crne)	"MSTORE"	40,000.00	800	14.29%		
Bele (crne)	HSM" IKIC"	12,000.00	200	3.57%		
		282.000,00	5600	96%	100.00%	

Realizacija parkiranja na opštim parkiralištima po zonama za period 01.01-30.09.2022.godine iznosi: **104.230 prodatih** parking kartica. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **4.431.300,00**.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **EKSTRA zoni** sa cenom parking karte od **50.00-60.00** dinara po satu iznosi **40.250** komada ili **38,61 %**. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **2.122.700,00** ili **47,90%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **I zoni** sa cenom parking karte od **40.00-50.00** dinara po satu iznosi **32.140** komada ili **30,83 %**. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.343.000** ili **30,30%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **II zoni** sa cenom parking karte od **30.00-40.00** dinara po satu iznosi **31.840** komada ili **30,54 %**. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **965.600** ili **21,79%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni obim usluga parkiranja od prodaje parking karti **kupcima za dalju prodaju (trafike)** iznosi ukupno **5.600** komada što u procentima iznosi **5.37%** a od toga u **EKSTRA zoni** iznosi **5.000** komada i u **II zoni** **600** komada.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **282.000,00** ili **6.36%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni obim izdatih posebnih dnevnih (doplatnih) karata, za korisnike usluga koji bez odgovarajuće karte koriste parking prostor iznosi **12.100** komada po ceni od **700.00** dinara za ceo dan. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **8.470.000,00**.

- Za period **01.01.-30.09.2022.** ukupan broj bezgotovinski naplaćenih dnevnih karata preko tekućeg računa od 700 din je **3627 komada, pri čemu opomena za neplacenu dnevnu kartu od 750 din je 1130** komada sto finansijski u dinarima iznosi **3.386.400,00** dinara, dok ukupan broj naplaceno dnevnih karti na blagajni je **1.229.350,00**.

- Za period **01.01.-30.09.2022.** ukupan iznos prodatih potraživanja za nenaplaćene dnevne karte od fizičkih i pravnih lica je **942** komada sto finansijski u dinarima iznosi **706.500,00**.

-Za period 01.01.-30.09.2022 ukupno naplaćenih mesecnih karti ukupno je bilo 919.700,00.

-Za period **01.01.-30.09.2022.** ukupan iznos poslatih SMS poruka od strane građana je **170657**. Finansijski iznos interno fakturisanog parkiranja putem SMS mobilnih operatera na koji je plaćen PDV je **7.867.700,00** dinara. **Iznos ukupno naplaćenog parkiranja putem SMS se kreće oko 99,95% i u dinarima iznosi 7.864.082,26 dinara.**

Izdato je **20 novih** parking karta za **invalidne** koji su ostvarili pravo na osnovu minimum 70% stepena invalidnosti, prebivališta i vozila koja poseduju, a koja su registrovana za registarsko područje NP (Novi Pazar)

Novi pretplatnički ugovori su sklopljeni za period **01.01.- 30.09.2022.**

Mesečne stanarske karte - **45** kom, Fizička lica – **18** kom, Pravna lica – **2** kom, Zaposleni – **9** kom, Zakup parking mesta – **6** kom,

Ostali bitni poslovni prihodi odnose se na:

Objedinjenu proceduru izdavanja lokacijskih uslova za građenje (CEOP) gde je u periodu **01.01.-30.09.2022.** ukupno ostvaren promet **5.135.099,00** od toga:

- **Fizička lica – 513.646,32** dinara
- **Pravna lica - 4.621.453,20** dinara

2.4 FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2022. GODINU

Plan fizičkog obima usluga za **2022.** godinu pripremljen je na osnovu sledećih pretpostavki:

1. Da će se poslovna aktivnost JKP "Parking servis Novi Pazar" obavljati sa sledećim kapacitetima za pružanje usluga, i to:

- četiri posebna parkirališta sa **328** parking mesta:
- Opšta parkirališta sa **1074** parking mesta (u Extra zoni **141**, zoni '1"- **300** , u zoni „2“– **633**), na kojima se planira da će **700** stanara koristiti povlašćene mesečne parking karte.

2. Da se rad u osnovnoj delatnosti organizuje u dve smene, izuzev na depou za odlaganje nepravilno parkiranih vozila koji će **raditi u jednoj smeni** a gde će se po potrebi službe ili na zahtev PU Novi Pazar uvoditi i druga smena.

Plan fizičkog obima usluga, pripremljen na navedenim pretpostavkama prikazan je u sledećoj tabeli :

Tabela – Procenjeni fizički obim aktivnosti za **2022.** godinu

R.b.	Naziv proizvodne usluge	Jed. Mere	Ostvareno 01.01- 30.09.2022.	PLAN 2022	PROCENA 01.01- 31.12.2022	Indeks (6/5)
1	2	3	4	5	6	7
1	Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila	Kom	803	1200	1100	0,9
2	Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parkiralištima	sat	387012	500000	464200	0,9
3	SMS-mobilni operateri	sat	170657	220000	227543	1.03
4	Prodaja Parking kartice (ulicna)	Kom	104230	140000	138980	0,99
	Prodaja kiosk parking kartice	Kom	5600	7000	7500	1,07
5	Ukupan broj karti za stanare-mescne (stari+novi ugovori)	Kom	723	850	740	0.87
6	Ukupan broj za fizička lica (stari+novi ugovori)	kom	247	300	252	0.84
7	Ukupan broj za zaposlene(stari+novi ugovori)	kom	88	110	90	0.81
8	Ukupan broj ugovora za pravna lica (stari + novi ugovori)	kom	85	100	87	0.87
9	Ukupan broj invalidskih karti	kom	312	350	314	0.88
10	Dnevne karte	kom	12100	18000	16100	0.89
11	Poslovi obeležavanja i održavanja parking mesta	m²	19300	22000	19300	0,88
12	CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina	m2	213962	120000	222962	1,85

2.5 BILANS STANJA na dan 31.12.2022.

Plan i realizacija za 2022.

u 000 dinara

Група рачуна и рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Реализација 31.12. 2020.	Реализација 31.12. 2021.	PLAN 31.12. 2022	Реализација (процена) 31.12.2022.
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	7448	6037	10707	5458
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	58	58	58	58
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	0005		58	58	58
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	6. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, постројења и опрема (0010+0011+0012+0013+0014+ 0015+ 0016)	0009	7390	5979	10649	5400
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	7390	5979	10649	5400
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узете у лизинг,и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5.Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 део	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 део	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04. и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				

040 део, 041 део, и 042 део	1. Учешћа у капиталу правних лица,осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0019				
040 део,041 део и 042 део	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, део 050 и део 051	3. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	0021				
044, део 050 и део 051	4. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима у иностранству	0022				
део 045 и део 053	5. Дугорочни пласмани,дати кредити и зајмови у земљи	0023				
део 045 и део 053	6. Дугорочни пласмани,дати кредити и зајмови у иностранству	0024				
046	7. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0025				
047	8.Откупљење сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048,052,054 ,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0027				
28 део,осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V.Одложена пореска средства	0029				
	Г.ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+ 0058)	0030	9139	9277	6400	10028
Класа 1,осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	2401	22	1100	40
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	2401	22	1100	40
150,152 И 154	4.Плаћени аванси за салихе и услуге у земљи	0035				
151,153 и 155	5. .Плаћени аванси за салихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	3917	5176	2100	6400
204	1. Потраживања од купаца у земљи – матична и зависна правна лица	0039				

205	2. Потраживања од купаца у Иностранству – матична и зависна правна лица	0040				
200 и 202	3.Потражовања од матичног,зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. .Потражовања од матичног,зависних и осталих повезаних лица уиностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21,22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	1427	967		1588
21,22 осим 223 224 И 227	1. Остала потраживања	0045				967
223	2. . Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				621
224	3. . Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053+0054+0055+0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050				
232 и део 234	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0051				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортисованој вредности	0053				
236(део)	6.Финансијска средства која се вреднују по ФЕР вредности кроз БИЛАН УСПЕХА	0054				
237	7.Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 део,238 и 239	8.Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0057	1394	3110	3200	2000
28 осим 288	VII. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		2		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	16587	15314	17107	15486
88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 +0404 + 0405 + 0406 – 0407+0408+0411 – 0412) ≥ 0	0401	5160	5081	7483	6013

30,osim 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1052	1052	1052	1052
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. EMISIONA PREMIJA	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330,ПОТРАЖН И САЛДО РАЧУНА 331,332,333,33 4,335,336 И 337	V.ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	0406				
ДУГОВНИ САЛДО РАЧУНА 331,332,333,33 4,335,336 И 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4108	4029	6431	4961
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4108		4567	4029
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	4029	1864	932
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420+0428)	0415	5318	5502	2987	3403
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 04219)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40,osim 400 I 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	5318	5502	2987	3403
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 део и 412 део	2. Дугорочни кредити и остале обавезе према матич. и зависним правним лицима у земљи	0422				
411 део и 412 део	3.Дугорочни кредити и остале обавезе према остал. повезаним правним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 део	4. Дугорочни кредити и зајмови по основу лизинга у земљи	0424	5318	5502	2987	3403

415 и 416 део	5. Дугорочни кредити и зајмови по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 део, осим 498 и 495	III.ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА ОГРАНИЧЕЊА	00428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 део	Г.ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	6109	4731	6637	6070
467	I.КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439+0440)	0433				
420 део и 421 део	1. Обавезе по основу кредита према матичним и зависним правним лицима у земљи	0434				
420 део и 421 део	2.Обавезе по основу кредита од осталих повезаних правних лица у иностранству	0435				
422 део, 424 део, 425 део и 429 део	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 део, 424 део, 425 део, и 429 део	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 део, 425 део и 429 део	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6.Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7.Обвезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43 осим 430	IV.ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	3134	1959	1952	1970
431 и 433	1. Обавезе према добављачима – матична и зависна правна лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима – матична и зависна правна лица у иностранству	0444				
435	3.Обавезе према добављачима – остала повезана правна лица у земљи	0445	3134	1959	1952	1970
436	4. Обавезе према добављачима – остала повезана правна лица у иностранству	0446				

439 део	5. Обавезе по меницама	0447				
439 део	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45 и 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449				
44, 45, 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2250	2772	3800	3300
47, 48 осим 481	2. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0451	725	652	800	800
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		-760	85	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 део осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+ 0412-0402- 0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430+0431 – 0455) ≥ 0	0456	16587	15314	17107	15486
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

2.6 BILANS USPEHA за 2022. godinu

					у 000 динара
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Realizacija 31.12.2021.	PLAN 31.12.2022.	Realizacija (procena) 31.12.2022.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 +1008+1009-1010+ 1011 + 1012)	1001	56007	60440	57626
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	7628	6900	8475
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	7628	6900	8475
601,603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	46225	51740	48037
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	46225	51740	48037
611,613 и 615	2. . Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА (1010+1011+1012+1013+1014+1015)	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2154	1800	1114
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023+ 1024)	1013	55538	59440	56394
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	284	105	500
51	I I. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	892	1675	1200
52	I I I. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	44257	50750	45075
520	1. ТРОШКОВИ ЗАРАДА И НАКНАДА ЗАРАДА	1017			
521	2. ТРОШКОВИ ПОРЕЗА И ДОПРИНОСА НА ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАРАДА	1018			
52 осим 520 и 521	3. ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ	1019			
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1921	1700	1520

58,осим 583,585 и 586	V.РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI.ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5101	2930	4306
541 до 549	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2546	2280	3793
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	469	1000	1232
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026			
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1027			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1029			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1030			
665 и 669	IV.ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1031			
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	271	230	300
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		160	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	271	70	300
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1035			
565 и 569	IV.ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032)	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032– 1027)	1038	271	230	300
683,685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583,585 I 586	I.РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАНА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041			
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6	500	
	L.UKUPNI PRIHODI (1001+1027+1039+1041)	1043	56007		57626

	LJ.UKUPNI RASHODI (1013+1032+1040+1042)	1044	55815		56694
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)	1045	192	270	932
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)	1046			
69-59	HJ. ПОЗИТИВАН НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59-69	O. НЕГАТИВАН НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	P. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 – 1046 + 1047 – 1048)	1049	192	270	932
	R. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 – 1045 + 1048 – 1047)	1050			
	C. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	29	33	
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 – 1050 – 1051 – 1052+ +1053 – 1054)	1055	163	270	932
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 – 1049 + 1051 + 1052 – 1053 + 1054)	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

2.7. Izveštaj o tokovima gotovine u period 01.01.-31.12.2022.

JKP "Parking servis Novi Pazar" je svrstano u mikro preduzeće i samim tim u skladu sa zakonom nije u obavezi da radi tokove gotovine.

2.8. Analiza ostvarenih indikatora poslovanja i razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore

Odnos planiranih i realizovanih (procenjenih) indikatora poslovanja pokazuju određena odstupanja koja su uzrokovana prvenstveno manjom realizacijom planiranih prihoda u prethodnoj godini.

Kako su investicije u uskoj povezanosti sa realizacijom prihoda i one pokazuju manji procenat realizacije, samim tim se i ostale bilansne pozicije menjaju. Smanjenju prihoda, kao polazne osnove svih analiza, su uslovile mnoge prilike, kako vremenske, koje bitno utiču na naplatu parkiranja tokom godine, tako i organizacione, zavisnost od rada nadležnih inspeksijskih organa (MUP i komunalnih inspekcija) u delu uklanjanja nepropisno parkiranih vozila.

Racio broj je smisleni odnos jedne bilansne pozicije prema drugoj izražen u jedinstvenoj matematičkoj formuli. Najvažnija je interpretacija dobijenih vrednosti (koje su obično u formi stopa ili koeficijenata).

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja koji se dobija kada se oduzmu samo operativni troškovi, a bez isključivanja troškova kamate i amortizacije. Računa se tako što se dobitak/gubitak pre oporezivanja koriguje za rashode kamata i amortizaciju. EBITDA se povećava ili smanjuje usled povećanja ili smanjenja gubitka s naznakom da su troškovi amortizacije gotovo isti na posmatrane periode

ROA (Return on Assets) je stopa prinosa sredstava i dobija se tako što se u odnos stavi neto dobit sa ukupnim sredstvima i pomnoži sa 100.

ROE (Return on Equity) predstavlja stopu prinosa kapitala i računa se tako što se u odnos stavi neto dobit sa kapitalom i pomnoži sa 100, i stopa prinosa kapitala je u direktnoj vezi sa većom realizovanom dobiti u odnosu na plan 2022. godine.

Operativni novčani tok predstavlja novčani tok iz poslovnih aktivnosti (u tabeli novčanih tokova).

Odnosa dug/kapitala takođe spada u grupu racija bilansa stanja i pokazuje u kojoj meri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja i predstavlja odnos ukupnog duga (dugoročna rezervisanja i obaveze, odložene poreske obaveze i kratkoročne obaveze) i kapitala (ukupna stavka iz pasive bilansa stanja) pomnožen sa 100. Ovaj racio nam ukazuje na koliko pozajmljenih sredstava dolazi jedinica sopstvenog kapitala, odnosno koeficijent zaduživanja.

Likvidnost je sposobnost preduzeća da izmiri svoje obaveze. Spada u grupu racija bilansa stanja. Računa se tako što se u odnos stavljaju obrtna sredstva i kratkoročne obaveze preduzeća. Prosek se kreće oko 2, mada on zavisi od privredne grane. Preduzeća sa koeficijentom 2:1 ili većim, ima dobru sposobnost servisiranja obaveza. Parking servis ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima. Treba imati u vidu da suviše nizak racio likvidnosti ugrožava likvidnost a suviše visok ugrožava profitabilnost preduzeća.

Ukupna vrednost kapitala Preduzeća je u okviru planiranih vrednosti za 2022.godinu.

Ukupna vrednost imovine Preduzeća je u direktnoj vezi sa investicijama, te manja realizacija planiranih investicija u 2022. godini – nabavka osnovnih sredstava, je dovela i do manje vrednosti ukupne imovine Preduzeća u odnosu na plan.

Realizovani poslovni prihodi Preduzeća su manji u odnosu na plan za oko 5% najviše u delu prihoda od paušalne pretplate. Pravana i fizička lica se sve više odlučuju na rezervisanje parking mesta umesto kupovine godišnjih pretplatnih karata.

Poslovni rezultat je u direktnoj vezi sa poslovnim prihodima i rashodima, te stim u vezi pokazuje manju realizovanu vrednost u odnosu na plan.

2.9.AKTIVNOSTI ZA UNAPREDJENJE PROCESA POSLOVANJA

Osnovne funkcije preduzeća u okviru poverenih delatnosti su vezane za stabilno i kvalitetno zadovoljavanje komunalnih potreba stanovništva i drugih korisnika komunalnih usluga na teritoriji Grada Novog Pazara.

U tom smislu, u proteklom periodu ukupno poslovanje i razvoj preduzeća su u velikoj meri podređeni unapređenju i razvoju poverenih delatnosti, i to:

- održavanjem postojećeg specijalnog vozila pauk kao i nabavka zimske opreme visoke tehnologije koji podržavaju optimizaciju rada u uslovima zimskog i letnjeg održavanja uz lakšu kontrolu i upravljanje transportom i zimskom službom;
- nabavkom opreme za obeležavanje horizontalne i vertikalne signalizacije;
- izgradnjom stanica za bicikle;
- izgradnjom privremenih parkirališta – zakup i uređenje zemljišta;
- reorganizacijom poslova kroz novu sistematizaciju radnih mesta kako bi se nastavio process pozitivnog poslovanja i obezbedilo nesmetano funkcionisanje preduzeća;
- kao i održavanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

2.9.1. Sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja

Zakon o javnim preduzećima koji je stupio na snagu 4. marta 2016. godine doneo je niz novina, među kojima su i one koje se odnose na korporativizaciju javnih preduzeća, kako u delu uslova koji moraju da zadovolje lica koja se kandiduju za direktora javnog preduzeća, tako i u delu strateškog i tekućeg planiranja i kontrole poslovanja javnih preduzeća, ali i verovatnog budućeg pretvaranja javnih preduzeća u akcionarska društva.

Korporativno upravljanje obuhvata odnose između direktora (menadžmenta) preduzeća, nadzornog odbora i drugih nosilaca interesa, ali i ceo sistem kroz koji se postavljaju ciljevi preduzeća i utvrđuju mehanizmi za njihovo ostvarivanje. Dobro korporativno upravljanje ima pozitivan uticaj na poziciju preduzeća kroz različite efekte, te preduzeće preduzima korake kako bi se postigao bolji efekat:

- učinak i efikasnost (poboljšanje prakse upravljanja u preduzeću će se sprovoditi kroz poboljšanje sistema odgovornosti i na taj način smanjiti rizik da zaposleni u preduzeću izvrše prevaru ili da posluju u sopstvenu korist);
- bolja reputacija (povećati napore za poboljšanje reputacije preduzeća što će rezultirati povećanjem poverenja javnosti i obezbediti veću razliku između vrednosti preduzeća na tržištu kapitala i računovodstveno utvrđene imovine).

U cilju daljeg unapređenja korporativnog upravljanja Preduzeće je u 2021. godini započelo sveobuhvatni proces uvođenja Finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) koji je završilo u 2022. godine.

3. Ciljevi i planirane aktivnosti za 2023. godinu

3.1. Ciljevi preduzeća

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću.

Strateški ciljevi Preduzeća su:

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);

- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi ukupne naplate parkiranja.

Globalni ciljevi:

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko se u opštim naznakama iskažu ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva JKP „Parking servis“ Novi Pazar bio sledeći:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda - Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga - Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit - Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih - Zarade zaposlenih, sigurni uslovi za rad i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost - Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom iznurivanju zaposlenih i raubovanju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost - Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost - Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.
- Informaciona bezbednost - Obezbeđuje se poverljivost, dostupnost i integritet podataka kojima upravlja JKP Parking servis.

3.1.1. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima ostvarenja ciljeva

Tabela 5. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima

CILJ	INDIKATOR	BAZNA GODINA	VREDNOST INDIKATORA				IZVOR PROVERE	AKTIVNOST ZA DOSTIZANJE CILJA
			BAZNA GODINA	2023	2024	2025		
Rekonstrukcija parking mesta	BROJ REKONSTRUISANIH PARKING MESTA	2022	40	30	60	60	EVIDENCIJA PREDUZECA	Rekonstrukcija parkirališta
Obezbeđivanje višeg nivoa usluge i veći komfor korisnika	Broj novoizgrađenih parking mesta	2022	0	100	100	20	EVIDENCIJA PREDUZECA	Izgradnja saobraćajnih površina
Obezbeđivanje komunalnog reda u oblasti parkiranja	Broj prenetih automobila iz prekršaja	2022	1100	1200	1300	1300	EVIDENCIJA PREDUZECA	Formiranje komunalne policije koja će zajedno sa saobraćajnim inspektorima poboljšati rad PAUK vozila
Veći nivo kvaliteta usluge putem izgradnje parkirališta za bicikle	Broj novoizgrađenih mesta za bicikle	2022	100	120	90	80	EVIDENCIJA PREDUZECA	Postavljanje držača za bicikle

3.2. Ključne aktivnosti preduzeća

Aktivnosti JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističu iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost.

S tim u vezi, aktivnost Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Tržišne aktivnosti podrazumevaju kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga - primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač - Preduzeće je u obavezi da štiti i poveća vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni - Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti. Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost - Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini.

3.3. Analiza tržišta

Specifičan tržišni položaj koji je Preduzeću dat, s obzirom na obavljanje delatnosti od opšteg interesa, omogućava Preduzeću, uslovno rečeno, monopolski položaj.

Procena tržišnog udela – Preduzeće na teritoriji Grada Novog Pazara ima monopolski položaj, jer je i ujedno samofinansirajuće preduzeće a, samim tim i lidersku poziciju. Sve svoje prihode ostvaruje na domaćem tržištu. Tržište nabavke osnovnih sirovina i materijala je stabilno i orijentisano na domaće tržište.

Plan prodaje i analiza potencijalnog novog proizvoda/usluge - promociji kao procesu komunikacije između Preduzeća i korisnika naših usluga se poklanja izuzetna pažnja. Preduzeće radi na usavršavanju usluga koje se nude korisnicima kako primenom savremenije tehnike i tehnologije tako i sa stručnom radnom snagom u koju se kontinuirano ulaže.

Analiza povećanja obima proizvodnje – kontinuiranim ulaganjima u opremu i sredstva rada u poslednjih nekoliko godina preduzeće poboljšava uslove rada a samim tim i radne kapacitete.

Reorganizacijom radnih mesta sa preciznim opisom poslova i poslovnom strategijom je omogućeno da se u narednom periodu nastavi sa ostvarivanjem osnovne delatnosti u povećanom obimu.

3.4. Analiza rizika preduzeća

3.4.1. Stavovi Preduzeća prema rizicima:

- sve aktivnosti koje sprovodi „Parking servis“ moraju biti u skladu sa ciljevima a ne u suprotnosti sa njima;
- sve aktivnosti u svakom trenutku će biti u skladu sa zahtevima zakonodavnog okvira;
- sve aktivnosti koje nose rizik značajnog štetnog publiciteta ili druge štete za Parking će se izbeći;
- sve aktivnosti moraju rezultirati koristima koje predstavljaju vrednost za novac;
- sve aktivnosti i sa njima povezani finansijski izdaci moraju biti obuhvaćeni finansijskim planom.

- svi zaposleni koji donose odluke, ili učestvuju u njihovoj pripremi, moraju da imaju odgovornost i jasno saznanje o tome da će aktivnosti koje preduzimaju rezultirati koristima za opšte dobro,
- prilikom donošenja određenih odluka u procesu planiranja, analiziraju se svi mogući rizici i način upravljanja istim,
- upravljanje rizicima omogućava predviđanje nepovoljnih okolnosti koje mogu nastati pri ostvarivanju osnovnog cilja, u detektovanju, definisanju i predlogu načina za otklanjanje i ublažavanje rizika učestvuju svi zaposleni i rukovodilac za finansijsko upravljanje i kontrolu.

3.4.2. Identifikacija rizika

Definicije rizika se razlikuju u odnosu na zakonski okvir, odnosno prihvaćenu praksu u određenoj oblasti. Ključni elementi obično uključuju mogućnost dešavanja određenog događaja koji će imati negativan uticaj na ostvarivanje ciljeva organizacije.

Identifikovanje rizika je prvi korak u izgradnji profila rizika u organizaciji. Ne postoji jedan jedini ispravan način da se dokumentuju profili rizika u organizaciji, ali je dokumentovanje od ključne važnosti za efektivno upravljanje rizicima. Ne postoji sveobuhvatna lista rizika koja može uticati na ostvarenje ciljeva organizacije, ali na osnovu prethodnog „definisanja“ rizika, u nastavku su kategorije koje su bile posmatrane pri identifikaciji rizika:

- sve ono što može naštetiti ugledu korisnika javnih sredstava i smanjiti poverenje javnosti,
- nepravilno i nezakonito poslovanje,
- neekonomično, neefikasno upravljanje odobrenim budžetskim sredstvima,
- nepouzdanost izveštavanja,
- nedovoljno edukovane ili nedovoljno osposobljene zaposlene osobe,
- nemogućnost pravovremenog usvajanja savremenih informatičkih rešenja,
- nesposobnost reagovanja na promenjene okolnosti ili nesposobnost upravljanja u promenjenim okolnostima na način koji sprečava ili maksimalno smanjuje nepovoljne efekte na pružanje usluga.

Prednosti sprovođenja strategije upravljanja rizicima vide se kroz:

- bolje odlučivanje,
- povećanje efikasnosti,
- racionalnije upravljanje finansijskim sredstvima,
- razvoj društvenog života.

3.4.3. Analiza rizika

Analiza rizika predstavlja skraćivanje prvog niza rizika kako bi se dobila konzistentnija lista sa rizicima razvrstanim po prirodi (kategoriji) uzroka i posledica. U analizi rizika takođe je važno opisati šta je uzrok, a šta posledica, kao i informacije neophodne za procenu i rešavanje rizika.

Neke rizike treba delegirati drugim odeljenjima i nižim nivoima u preduzeću. O nekima treba izvestiti više nivoe rukovodstva, naročito u slučajevima gde organizacija nema mogućnosti da umanj ili sprovede planove za nepredviđene situacije.

3.4.4. Kategorije rizika

Postoje tri osnovne vrste rizika u smislu vrste posledica koji imaju na organizaciju (iako rizici mogu spadati u više od jedne kategorije i gotovo svi imaju finansijske posledice, čak i ako su one indirektne):

- Finansijski rizik – događaji koji imaju indirektan finansijski uticaj i mogu voditi povećanju troškova (ili gubitku prihoda)
- Operativni rizik - događaji ili radnje koje mogu prekinuti pružanje usluga ili rezultirati u odstupanjima u ciljevima
- Rizik po reputaciju - događaji ili radnje koje mogu ugroziti ugled organizacije.

Ovi rizici mogu nastati kao rezultat sledećih uzroka:

- Eksterna pitanja – van kontrole organizacije, kao što su promene zakona
- Operativna pitanja – kao što je otkaz pogona ili mašina koje utiču na pružanje usluga
- Promena – organizacije se povremeno menja, možda da bi ispunila zakonske zahteve, ili to može biti deo reorganizacije, što može voditi slabljenju kontrola, a onda i dodatnim rizicima.

3.4.5. Ocenjivanje rizika

Posledica rizika zasnovana je na dva faktora – uticaj i verovatnoća, tako da sledeći korak predstavlja njihovo merenje. Merenje rizika bavi se pitanjem „šta je potencijalna posledica rizika?“

I uticaj i verovatnoća meriće se nasuprot tri veličine. Važno je napomenuti da svaka organizacija samostalno odlucuje koja kategorizacija najbolje odgovara njenim potrebama.

3.4.6. Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima

Табела 6.

prilog 3

RIZIK	VEROVATNOCA RIZIKA (1)		UTICAJ RIZIKA (2)		UKUPNO(3)		PROCENJEN FINANSIJSKI EFEKAT U SLUCAJU NASTANKA RIZIKA(U 000 DINARA)	PLANIRANE AKTIVNOSTI U SLUCAJU POJAVE RIZIKA
	IZBOR	VEROVATNOCA	IZBOR	UTICAJ	3=1*2	EFEKAT RIZIKA		
Ostecenje vozila prilikom intervencije Pauk vozila	2	umerena	3	VELIK	6	VELIK	6.000	Sprovođenje disciplinskog postupka sa kaznenim merama
Nepostovanje propisa iz bezbednosti I zdravlje na radu	2	umerena	2	umeren	4	umeren	2.000	Redovna kontrola i nadzor rada nad procesima preduzeca sa ovog aspekta
Nabavka i odrzavanje opreme(fotoaparati, Pda uređaji...)	2	umerena	2	umeren	4	umeren	3.000	Precizno planiranje javnih nabavki u skladu sa realnim pokazateljima preduzeca
Nemogućnost izvršenje naloga uprave zbog kratkih rokova	2	umerena	1	nizak	2	nizak	1.000	Vracati resenja upravi na ispravljanje rokova

3.5 PLANIRANI INDIKATORI ZA 2023.godinu

Tabela 7.Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
Укупни капитал	План	3,255	6,619	7,483	7,413
	Реализација	5,160	5,081	6,013	-
	% одступања реализације од плана	+59%	-23%	-20%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+18%	+23%
Укупна имовина	План	15,363	19,917	17,107	19,958
	Реализација	16,587	15,314	15,486	-
	% одступања реализације од плана	+8%	-23%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-8%	+1%	+29%
Пословни приходи	План	49,500	49,900	60,440	71,227
	Реализација	49,342	56,007	54,314	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+12%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-3%	+31%
Пословни расходи	План	46,500	48,900	59,440	69,427
	Реализација	49,173	55,538	53,082	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+14%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+13%	-4%	+31%
Пословни резултат	План	3,000	1,000	1,000	1,800
	Реализација	169	469	1,232	-
	% одступања реализације од плана	-94%	-53%	+23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+178%	+163%	+46%
Нето резултат	План	1,079	187	270	1,400
	Реализација	141	163	932	-
	% одступања реализације од плана	-87%	-13%	+245%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+472%	+50%
Број запослених на дан 31.12.	План	43	54	49	45
	Реализација	44	45	43	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-17%	-12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	-4%	+5%
Просечна нето зарада	План	51,264	47,699	62,052	74,160
	Реализација	52,514	56,708	61,512	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+19%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+8%	+8%	+21%
Инвестиције	План	1,500	1,500	2,500	5,300
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%	-100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
EBITDA	-230	-2000	-888	-500
ROA	2.6	2.7	17.07	13.38
ROE	3.21	3.2	15.49	18.88
Оперативни новчани ток	/	/	/	/
Дуг / капитал	221.45	66.82	61.17	62.85
Ликвидност	149.59	196.08	165.2	116.63
% зарада у пословним приходима	80.76	79.02	78.21	78.84

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе		5484703.23	3287387	3863636
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	5484703.23	3287387	3863636

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	1800000	1800000	1800000	1800000
	Пренето	1484320	1484320	1484320	-
	Реализовано	1484320	1484320	1484320	-
Укупно приходи из буџета	План	1800000	1800000	1800000	1800000
	Пренето	1484320	1484320	1484320	-
	Реализовано	484320	1484320	1484320	-

Prihodi i rashodi preduzeća za 2023. godinu su planirani na osnovu prihoda i rashoda ostvarenih u periodu januar – oktobar 2022. godine.

Planirani prihodi u iznosu od 71.227.008,09 dinara veći su od procenjenih 2022.god za 23,6 %

Planirani troškovi za 2023. godinu iznose 69.427.006,10 dinara što predstavlja povećanje od 16,08% od procenjenih za 2022. godinu.

Obzirom da su planirani prihodi veći od planiranih troškova za 2023. godinu planirana je bruto dobit Preduzeća u iznosu od 1.800.000,99 dinara (neto dobit u iznosu od 1.400.000.99 dinara).

Preduzeće ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima (likvidnost s kreće u granicama proseka – 1,16).

Odnos duga i kapitala koji se kreće u granici od 0,62 nam ukazuje da preduzeće ne koristi dug kao izvor finansiranja.

Planirana prosečna zarada zaposlenih je na većem nivou u odnosu na ranije godine a sve u skladu sa smernicama za izgradnju programa poslovanja.

3.6. Aktivnosti preduzeća u cilju unapređenja korporativnog upravljanja

Preduzeće planira da u 2023. godini nastavi sa unapređenjem sistema finansijskog upravljanja i na taj način unapredi korporativno upravljanje.

FUK će doprineti:

- uspostavljanju jačeg procesa donošenja odluka u preduzeću,
- adekvatnom raspoređivanju poslovnih aktivnosti i upotrebi sredstava u skladu sa strateškim ciljevima Preduzeća,
- identifikovanju kritičkih momenata u kojima Preduzeće treba da donosi odluke

4. Planirani izvori prihoda i pozicija rashoda po namenama

Na bazi projektovanog bilansa uspeha za **2023.** godinu urađen je Bilans stanja. Planirano je da ukupna imovina Preduzeća na dan **31.12.2022.** iznosi **19.958.000,00** dinara, od čega se na stalnu poslovnu imovinu odnosi **10.458.000,00** dinara ili **52.40 %**, a na obrtnu **9.500.000.00** dinara ili **47,60 %** ukupne imovine.

Ukupne obaveze Preduzeća na dan **31.12.2023.** godine iznose **12.545.000.00** dinara od kojih dugoročne obaveze iznose **RSD 4.400.000,00** a kratkoročne **8.145.000,00** RSD.

Bilans uspeha za **2023.** godinu urađen je na bazi planiranih poslovnih aktivnosti za **2023.god.** kao i trenutnog stanja u zemlji kao posledica novonastale krize u svetu. U strukturi planiranih poslovnih prihoda najveće učešće imaju prihodi od opštih i posebnih parkirališta.

4.1. Planirani bilans stanja na dan 31.12.2023.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	9,615	11,634	10,563	10,458
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	58	58	58	58
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	58	58	58	58
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	9,557	11,576	10,505	10,400
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	9,557	11,576	10,505	10,400
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	7,104	9,554	9,950	9,500
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	304	204	150	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	304	204	150	100
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5,800	6,850	6,500	6,400
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,000	2,300	3,100	3,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	16,719	21,188	20,513	19,958

88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	6,013	6,688	7,013	7,413
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,052	1,052	1,052	1,052
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4,961	5,636	5,961	6,361
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4,961	4,961	4,961	4,961
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		675	1,000	1,400
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3,100	5,800	5,200	4,400
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3,100	5,800	5,200	4,400
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				

495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	7,606	8,700	8,300	8,145
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	2,000	3,000	2,600	2,339
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,000	3,000	2,600	2,339
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,606	5,700	5,700	5,806
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,606	4,500	4,500	4,606
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,000	1,200	1,200	1,200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	16,719	21,188	20,513	19,958
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

4.2 Planirani bilans uspeha za 2023.godinu

Tabela 12. Bilans uspeha za period 01.01-31.12.2023.godine

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	17,437	34,875	51,426	71,227
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	17,437	34,875	50,312	69,749
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	17,437	34,875	50,312	69,749
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011			1,114	1,478
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	17,651	34,000	50,126	69,427
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	205	305	350	400
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,125	1,800	2,300	2,900
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	13,130	26,208	39,551	52,893
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,311	22,760	34,347	45,934
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,714	3,448	5,204	6,959
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019				3,269
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	375	750	1,125	1,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,216	3,832	5,500	6,865
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	600	800	1,300	1,600
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				1,800
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				

660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	100	200	300	400
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	200	300	400
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	100	200	300	400
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	17,437	34,875	51,426	71,227
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	17,751	34,200	50,426	69,827
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		675	1,000	1,400
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	314			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		675	1,000	1,400
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	114			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		675	1,000	1,400
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	114			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3 Izveštaj o tokovima gotovine

JKP "Parking servis Novi Pazar" je svrstano u mikro preduzeće i samim tim u skladu sa zakonom nije u obavezi da radi tokove gotovine.

4.4 Planirani prihodi za 2023.godinu

Prihodi preduzeća za 2023. godinu su planirani na osnovu prihoda ostvarenih za period januar -oktobar 2022. godine. Planirani prihodi u iznosu od 71.227.008,09 dinara veći su od nivoa planiranih za 2022.godinu za 17,84 %.

Najveći rast prihoda se planira od:prodaje parking karti, usluga sa zatvorenih parkiralista;i od usluga za fakturisanje lokacijskih uslova iz razloga što će preduzeće u 2023. godini korigovati cene u ovim oblastima.

Prihodi od uklanjanja nepropisno parkiranih vozila su planirani u približno istom iznosu planiranih za 2022. godinu. Razlog leži u činjenici da ovi prihodi zavise prvenstveno od izdatih naloga od strane ovlašćenih (komunalnih i policijskih) organa. U tom segmentu se očekuje veća saradnja tokom 2023. godine.

Projektovanje prihodi od izdavanja posebnih parking karata: radi se na podizanju svesti i navika plaćanja usluga parkiranja te će se u tom cilju pojačati kontrola naplate parkiranja a samim tim i izdavanje posebnih parking karata.Istovremeno se očekuje povećanje prihoda od ovih usluga,zbog korigovanja cena.

Tabela 14.Ukupni prihodi

GRUPNA KONTA	POSLOVNI PRIHODI	Realizacija (procena) 2022	Plan 2023	Indeks (3/2)
1		2	3	4
604-1	Prihodi od odnošenja nepropisno parkiranih vozila	3.533.440	3.886.784	1,1
604-2,604-3- 604-8,604-9	Prihodi od posebnih parkirališta	23.209.547	29.675.990	1,28
604-10	Prihodi od Blagajne: Prihodi od opstih parkiralista	11.816.009	17.217.577	1.52

	(mesečne, doplatne, parking karte) posebne+opomena+utuzenja			
604-101	Prihodi od faktura (Ceop-a i trafika)	17.589.114	18.968.569	1,14
640	Prihodi od subvencija NSZ-javni radovi	1.478.088	1.478.088	1,00
	UKUPNO:	57.626.198	71.227.008	1,26

4.5 PLANIRANI RASHODI za 2023. godinu

Najveće učešće u planiranim poslovnim rashodima imaju bruto zarade i ostala lična primanja, što je svojstveno delatnosti kojom se bavimo.

Poslovni rashodi na 31.12.2023 su planirani u iznosu od 69.427.006,00 RSD od čega troškovi bruto zarade su planirani veći zbog najavljenog povećanja od strane Vlade Srbije i iznose 56.162.006,00, što iznosi 80.89% poslovnih rashoda, troškovi materijala su planirani 2.900.000,00 RSD, a 10.365.000,00 RSD se odnosi na ostale troškove.

Tabela 15. Ukupni rashodi

R.b. GRUPNA KONTA	POSLOVNI RASHODI	REALIZACIJA PROCENA 2022	PLAN 2023	Indeks (4/3)
1	2	3	4	5
511	Troškovi materijala	550.000	1.700.000	3.09
513	Troškovi goriva	650.000	1.200.000	1.84
51		1.200.000	2.900.000	2.41

	TROSKOVI MATERIJALA			
520	Troskovi zarada I naknade zarada	38.514.436	45.934.463	1.19
521	Troskovi poreza I doprinosa-poslodavac	4.363.448	6.959.075	1.59
522	Troskovi naknada po Ugovoru o delu-dopunski rad	1.201.117	1.519.008	1.26
525	Naknade fizickim licima po osnovu ostalih ugovora	54585	655.024	12.0
526	Naknade clanovima nadzornog odbora	854.436	854.436	1.00
5290	Ostala licna primanja zaposlenih(otpremnine,solidarna pomoc...)	87.000	240.000	2.75
52	TROSKOVI ZARADA ,NAKNADA ZARADA I OSTALI RASHODI	45.075.022.	56.162.006	1.24
531	Troskovi transportnih usluga	976.000	1.485.000	1.52
532	Troskovi usluga odrzavanja	2.576.000	3.620.000	1.40
539	Troskovi ostalih usluga	754.000	1.760.000	2.33
53	TROSKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4.306.000	6.865.000	1.59
540	Troskovi amortizacije	1.520.000	1.500.000	0.98
54	TROSKOVI AMORTIZACIJE	1.520.000	1.500.000	0.98
550	Troskovi neproizvodnih usluga	2.013.000	150.000	0.07
551	Troskovi reprezentacije	780.000	200.000	0.25
553	Troskovi platnog prometa	200.000	500.000	2.5

554	Troskovi članarina	300.000	250.000	0.83
559	Ostali nematerijalni troškovi	500.000	500.000	1.00
55	NEMATERIJALNI TROSKOVI	3.793.000	1.600.000	0.42
562	Rashodi kamata	300.000	400.000	1.33
56	FINANSIJSKI RASHODI	300.000	400.000	1.33
	UKUPNI TROSKOVI	56.394.840	69.427.006	1.23

4.6. Planirani fizicki obim aktivnosti za 2023. godinu

Tabela 16. Planirani fizicki obim aktivnosti za 2023. godinu

R.b.	Naziv proizvodne usluge	Jed. Mere	PLAN 2022	PROCENA 01.01- 31.12.2022	PLAN 2023	Indeks (6/4)	Indeks (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila	Kom	1200	1100	1200	1,00	1,09
2	Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parkiralištima	sat	500000	464200	500000	1,00	1,07
3	Opšta – ulična parkirališta	SMS-mobilni operateri	sat	220000	227543	1,08	1,04
4		Prodaja Parking kartice (ulicna)	Kom	140000	138980	1,02	1,03
		Prodaja kiosk parking kartice	Kom	7000	7500	1,1	1,06
5		Ukupan broj karti za stanare-mescne (stari+novi ugovori)	Kom	850	740	1,0	1,15
6		Ukupan broj za fizička lica (stari+novi ugovori)	kom	300	252	1,0	1,2

7	Ukupan broj za zaposlene(stari+novi ugovori)	kom	110	90	120	1,1	1,3
8	Ukupan broj ugovora za pravna lica (stari + novi ugovori)	kom	100	87	100	1,0	1,1
9	Ukupan broj invalidskih karti	kom	350	314	350	1,0	1,1
10	Dnevne karte	kom	18000	16100	18000	1,0	1,1
11	Poslovi obeležavanja i održavanja parking mesta	m ²	22000	19300	22000	1,0	1,1
12	CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina	m ²	120000	222962	230000	1,8	1,03

4.7. Cenovna politika

Cenovna politika preduzeća zasniva se na četiri grupa usluga, za čije je izvršenje ono osposobljeno kadrovski, tehnički i organizaciono:

- 1) naknada za parkiranje vozila, njihovo uklanjanje i postavljanje uređaja kojima se sprečava odvoženje vozila;
- 2) čuvanje motornih vozila;
- 3) postavljanje vertikalne saobraćajne signalizacije;
- 4) obeležavanje horizontalne saobraćajne signalizacije;

Cenovnik, kao najbitniji produkt cenovne politike, odobrava Gradsko veće na predlog Nadzornog odbora preduzeća a u skladu sa Zakonom o komunalnim delatnostima. Sadašnja forma cenovnika predstavlja usaglašavanje gradskih akata sa unapređenjem sistema parkiranja u Gradu. Trenutno važeći cenovnik je iz 2022. godine i JKP „Parking servis“ Novi Pazar u svom poslovanju primenjuje cene iz tog cenovnika.

Iako je poslednja promena cena bila u julu 2022, (promena cena parking karti i pojedinih stavki usluga Pauk vozila) prinudjeni smo na još jednu korekciju cena zbog novonastale krize ,kako bi Preduzeće efikasno poslovalo

Povećanje cena naših usluga je neophodno zbog najavljenog povećanja cene rada, Odluka Vlade Srbije broj 105 od 14.09.2022.god, kao i zbog poskupljenja svih vrsta usluga i dobara (farba,znaci,htz oprema,usluge štampe,popravka i održavanje oprema i vozila) koji su neophodni da bi jedno komunalno preduzeće funkcionisalo i obavljalo delatnost koja mu je poverena na najbolji mogući način. Trenutnim cenama naših usluga koje su jedne od najnižih u zemlji, ne možemo ispratiti sva poskupljenja i dovodi se u pitanje funkcionisanje i sam opstanak preduzeća.

JKP "Parking servis Novi Pazar" broj zaposlenih sveo je na minimum, ušli smo i u proces dobijanja dozvole od Osnivača za nova parkirališta, time smo sveli rashode na minimum a sa druge strane planiramo povećanje prihoda. Upravo iz razloga naše racionalne potrošnje i očekivanog povećanja prihoda planiramo minimalno povećanje naših usluga.

U 2023. smo planirali korekciju cena, u planu su neke od sledećih stavki iz našeg cenovnika :

Stavka 1.- Parking karta prva zona sa 50.00 RSD na 60.00 RSD zbog povećanja troškova, pogotovo troškova zarada prinudjeni smo da povećamo prihode. Ovim se menja i cena SMS poruke za prvu zonu sa 50 RSD na 60 RSD.

Stavka 2.- Parking karta „EXTRA ZONA“ sa 60.00 RSD na 70.00 RSD zbog prethodno pomenutih razloga, samim tim se menja i cena SMS poruke za EXTRA ZONU sa 60 RSD na 70 RSD.

Stavka 3.- Parking karta II zona sa 40.00 RSD na 50.00 RSD, takodje zbog prethodnih razloga, samim tim se menja i cena SMS poruke za II zonu sa 40 RSD na 50 RSD.

Stavka 4.- Zatvorena parkirališta po zapocetom satu, sa 60 RSD na 70 RSD.

Stavka 13- Dnevna karta sa 700 RSD na 900 RSD.

Stavka 24-CEOP- (Izdavanje lokacijskih uslova za izgradnju, na bruto površinu objekta) sa 24 RSD na 35 RSD.

Promenu ovih cena očekujemo u I kvartalu u 2023

JKP „Parking servis Novi Pazar“ **neće menjati** sledeće cene:

Otvorena parkirališta:

- rezervacije parking mesta u EXTRA zoni,
- rezervacije parking mesta u ostalim zonama,
- mesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,

- šestomesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,

Zatvorena parkirališta:

- mesečna karta

PAUK služba:

- Vozilo na licu mesta
- Vozilo na patformi
- Uklanjanje i odvoženje vozila
- Vozila do 800kg
- Vozila od 800 do 1900 kg
- Vozila iznad 1900kg
- prevoz po pozivu udaljenosti do 10 km,
- prevoz po pozivu udaljenosti većoj od 10km (naplata po predjenom km)
- ležarina

4.8 Iznos i dinamika prihoda iz Budzeta

JKP" Parking servis Novi Pazar" je registrovano kao samofinansirajuće, vanbudžetsko preduzeće i nije korisnik subvencija niti je bilo koja aktivnost vezana niti planirana za korišćenje ostalih budžetskih sredstava Grada Novog Pazara u **2023.** godini.

U 2022. smo koristili subvencije Nacionalne službe za zapošljavanje kroz program Javnih radova.

Takodje u 2023.ako se ukaze prilika ponovo cemo ucestvovati u programu za angazovanje lica putem Javnih radova Nacionalne sluzbe za zaposljavanje. Procenili smo da će za 10 angažovanih radnika iznos subvencija biti oko 1.800.000,00 dinara.

Krajem 2022 smo konkurisali za program "Moja prva plata"kod Nacionalne sluzbe za zaposljavanje,gde ce procenjeni iznos biti do 3.000.000,00 RSD.

SUBVENCije I OSTALI PRIHODI IZ BUDŽETA

u dinarima

01.01-31.12.2022					
Prihod	Planirano	Preneto iz budžeta	Realizovano (procena)	Neurošeno	Iznos neurošenih sredstava iz ranijih godina (u odnosu na prethodnu)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Subvencije	0	0	0	0	0
Ostali prihodi iz budžeta*	1.800.000,0	1.484.320	1.484.320	0	0
UKUPNO	0	0	0	0	0

u dinarima

Plan za period od 01.01. do 31.12.2023.					
	01.01-31.03.	01.01.-30.06.	01.01-30.09.	01.01.-31.12	
Subvencije					
	0	0	0	0	
Ostali prihodi iz budžeta*	0	450.000,00	1.350.000,00	0	
UKUPNO	0	0	0	0	

***Pod ostalim prihodima iz budžeta smatraju se svi prihodi koji nisu subvencije (npr dodela sredstava iz budžeta po javnom pozivu, konkursu slično).**

4.9. Planirani troškovi zaposlenih u 2023. godini

Tabela 20. Troškovi zaposlenih

TROŠKOVI ZAPOSLENIH

u dinarima

R. Br	Troškovi zaposlenih	Plan 01.01-31.12. 2022. Prethodna godina	Realizacija (procena) 01.01-31.12.2022. Prethodna godina	Plan 01.01-31.03. 2023.	Plan 01.01-30.06. 2023.	Plan 01.01-30.09. 2023.	Plan 01.01-31.12. 2023.
1.	Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinos na teret zaposlenog) ***	36.486.987	31.740.455	8.222.134	16.541.040	24.956.720	33.372.399
2.	Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlen.) ***	41.603.130	35.698.319	11.311.053	22.760.157	34.347.310	45.934.463
3.	Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodav.) ***	40.908.853	34.610.158	13.024.678	26.208.322	39.550.930	52.893.538

4.	Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO *	49	43	45	45	45	45
4. 1.	- NA NEODREĐENO VREME	44	38	39	39	39	39
4. 2.	- na određeno vreme	5	5	6	6	6	6
5	Naknade po ugovoru o delu	1.297.486	1.295.145	379.752	759.504	1.139.256	1.519.008
6	Broj primalaca naknade po ugovoru o delu *	3	3	4	4	4	4
7	Naknade po autorskim ugovorima						
8	Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima*						
9	Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima	0.00	0.00	0.00	364.522	1.458.088	0.00
10	Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i poverenim poslovima *	0	0	0	10	10	0

11	Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	436.680	0	163.756	327.512	491.268	655.024
12	Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora *	2	0	2	2	2	2
13	Naknade članovima skupštine						
14	Broj članova skupštine *						
15	Naknade članovima nadzornog odbora	854.436	854.436	213.609	427.218	640.827	854.436
16	Broj članova nadzornog odbora *	3	3	3	3	3	3
17	Naknade članovima komisije za reviziju						
18	Broj članova komisije za reviziju *						
19	Prevoz zaposlenih na posao i sa posla						
20	Dnevnice na službenom putu						
21	Naknade troškova na službenom putu						
22	Otpremnina za odlazak u penziju						
23	Broj primalaca otpremnine						
24	Jubilarne nagrade						

25	Broj primalaca Jubilarne nagrade						
26	Smeštaj i ishrana na terenu						
27	Pomoć radnicima i porodici radnika	240.000	116.000	60.000	120.000	180.000	240.000
28	Stipendije						
29	Ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima						
30	Troškovi stručnog usavršavanja zaposlenih						

*broj zaposlenih /primalaca poslednjeg dana izveštajnog perioda

** pozicije od 5 do 29 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazane su u bruto iznosu

5. Planirani način raspodele dobiti

Preduzeće planira da u **2023.** godini ostvari dobit u iznosu od **1.400.000,00** dinara pre oporezivanja. Celokupna ostvarena dobit će biti na poziciji neraspoređeni dobitak koji će biti iskorišćen za obnavljanje osnovnih sredstava i opremanje novih otvorenih parkirališta. Za ove naše investicije ćemo tražiti saglasnost Nadzornog odbora i Gradskog veća.

Odluku o raspodeli dobiti donosi Nadzorni odbor javnog preduzeća, uz saglasnost osnivača.

6. Plan zarada i zaposljavanja

Sistematizacijom je predviđeno da JKP „Parking servis Novi Pazar“ i u **2023.** godini ima 39 zaposlenih na neodređeno vreme. Svako povećanje obima poslovanja u **2023.** će iziskivati angažovanje nove radne snage po ugovoru o delu i ugovoru o radu na određeno vreme koju će JKP „Parking servis Novi Pazar“ sprovoditi u skladu sa Zakonom.

Zarade zaposlenih u **2023.** godini će od januara biti povećane za **14.3%** na osnovu odluke Vlade RS o promeni ugovorene cene rada za jedan sat sa postojećih **201.22** din na **230.00**

RSD. Ne očekuje se povećanje naknada za topli obrok i prevoz preko maksimalnog neoporezivog iznosa. Dosadašnji iznosi naknada iskazani u dinarima na mesečnom nivou za pun fond radnih sati su za topli obrok **5500,00**, regres 6505,00. Svako dalje povećanje će pratiti rast cena i troškova života i biće samo u skladu sa Zakonom.

Osnovna zarada zaposlenog utvrđuje se kao proizvod vrednosti radnog časa, koeficijenta posla i vremena provednog na radu. Ukoliko ovako obračunata zarada bude niža od minimalne zarade utvrđene u skladu sa zakonom, zaposlenom će se isplatiti minimalna zarada utvrđena u skladu sa zakonom.

Dodavanjem drugih elemenata (u bruto iznosu) koji čine zaradu (prekovremeni rad, noćni i smenski rad i drugo) shodno članu 105 do 108. Zakona o radu kao i „toplog obroka“ i regresa utvrđenim Opštim aktom poslodavca i ugovorom o radu se utvrđuje ukupna bruto zarada koja predstavlja osnovicu za obračun poreza i doprinosa „iz“ i „na“ zaradu.

Primenom ovako utvrđene vrednosti radnog časa obračunata zarada, zajedno sa drugim primanjima zaposlenih koja se isplaćuju za odgovarajući mesec, ne sme dovesti do prekoračenja planirane mase sredstava za isplatu zarada za odgovarajući mesec.

JKP „Parking servis“ Novi Pazar planira novo zapošljavanje u 2023. godini.

Predloženo zapošljavanje u segmentu kontrole naplate parkiranja, proizilazi iz povećanog broja parking mesta odnosno proširenja zone naplate parkiranja. Očekuje se povratak pojedinih zaposlenih, koji su bili na neplaceno odsustvo. Procena povećanja broja parking mesta pod naplatom urađena je u saradnji sa Gradskom upravom za saobraćaj i puteve. Preduzeće planira da 2022. godinu završi sa 45 zaposlenih radnika i da taj broj zaposlenih ostane i tokom 2023. godine.

U poslovanju JKP “Parking servis Novi Pazar” biće ispoštovan Zaključak Vlade RS 05 broj: 023-11810/2015 od 05.11.2015. godine kada su u pitanju naknade po ugovoru o delu, po autorskim honorarima, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima i naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora.

Ostali lični rashodi (solidarna pomoć, dnevnice za službena putovanja i dr.) su u okvirima neoporezivih iznosa.

Naknade članovima Nadzornog odbora su u okviru Zakonom dozvoljenih iznosa pri čemu je visina naknade utvrđena u skladu sa Odlukom o visini naknade za rad u Nadzornom odboru u javnim preduzećima i javno-komunalnim preduzećima čiji je osnivač Grad Novi Pazar.

6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Tabela 21. Broj zaposlenih po sektorima na dan 31.12.2022

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденци	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Direktor	/	/	1	/	1
2	Pomocnik direktora za projektanske poslove	1	/	/	1	/
3	Izvrсни direktor	1	/	/	1	/
4	Sekretarica	1	1	1	1	/
5	Sluzba za javne nabavke	1	1	1	1	
6	Sluzba tehnickih poslova	22	25	25	21	4
7	1) Kordinatori	2	1	1	1	/
8	2) Inkasanti	20	24	24	20	4
9	Pauk sluzba	4	4	4	4	/
10	1) Sef Pauk sluzbe	1	1	1	1	/
11	2) Vozac specijalnog Pauk vozila	3	3	3	3	/
12	Sef pravne sluzbe	1	1	1	1	/
13	Sluzba finansiskih poslova	2	2	2	2	/
14	1) Sef finansijske sluzbe	1	1	1	1	/
15	2) Blagajnik	1	1	1	1	/
16	Sluzba za bezbednost I odrzavanje parkiralista	3	3	3	2	1
17	1)Rukovodilac sluzbe za bezbednost I odrzavanje parkiralista	1	1	1	1	/
18	1)Tehnicar za odrzavanje opreme	1	1	1	1	/
19	2) Radnik za odrzavanje parkiralista	1	1	1	/	1
20	Odeljenje za odnose sa korisnicima usluga	3	3	3	3	/
21	1) Kordinator za odnose sa korisnicima	1	1	1	1	/
...	2) Referent za odnose za korisnicima	2	2	2	2	/
УКУПНО:		39	40	41	37	6

6.2 Kvalifikaciona, starosna, polna i struktura zaposlenih po vremenu provedenim u radnom odnosu

Prilog 9

Tabela 22. Kvalifikaciona struktura

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	9	9	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	15	15		
5	КВ	7	7		
6	ПК	0	0		
7	НК	5	5		

Tabela 23.Starosna struktura

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	3	2
2	30 до 40	17	15
3	40 до 50	9	8
4	50 до 60	9	12
5	Преко 60	1	2
УКУПНО		39	39
Просечна старост			

Tabela 24.Struktura zaposlenih po vremenu u radnom odnosu

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	3	3
2	5 до 10	12	11
3	10 до 15	9	10
4	15 до 20	6	4
5	20 до 25	5	7
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	3	2
8	Преко 35	0	1
УКУПНО		39	39

Tabela 25.Struktura po polu

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	32	32	3	3
2	Женски	7	7	0	0
УКУПНО		39	39		

6.3 Slobodna i upraznjena radna mesta,dodatno zaposljavanje i dinamika zaposljavanja

Tabela 26.Dinamika zaposljavanja

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	43		Стање на дан 30.06.2023. године	43
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	1
1	навести основ		1	povecan obim posla	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	43		Стање на дан 30.09.2023. године	44
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	43		Стање на дан 30.09.2023. године	44
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1	навести основ		1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	1
1	навести основ		1	povecan obim posla	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	43		Стање на дан 31.12.2023. године	45

6.4 Obracun i isplata zarada po mesecima

6.4.1.Isplacena masa zarada,broj zaposlenih I prosecna zarada po mesecima za 2022 god. bruto 1

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	41	3,152,061.00	76.879,53	40	3,023,051.0	75.576,27	0	0	0	1	129.010,00	129.010,00
II	41	2,891,140.84	70.515,63	38	2,729,220.46	71.821,59	2	38.369,68	19.184,84	1	123.550,70	123.550,70
III	41	3,238,674.66	78.992,06	38	2,970,912.93	78.181,91	2	127.834,27	63.917,13	1	139.927,46	139.927,46
IV	41	3,046,575.05	74.306,70	38	2,792,300.46	73.481,59	2	125.264,98	62.632,49	1	129.009,61	129.009,61
V	41	3,103,540.69	75.696,11	38	2,843,157.18	74.819,92	2	126.628,23	63.314,12	1	133.755,28	133.755,28
VI	40	2,914,611.30	72.865,28	37	2,663,982.02	71.999,51	2	116.620,88	58.310,44	1	134.008,40	134.008,40
VII	42	2,815,836.21	67.043,71	37	2,537,223.98	68.573,62	4	151.470,67	37.867,66	1	127.141,56	127.141,56
VIII	40	3,032,553.08	75.813,82	35	2,639,343.61	75.409,81	4	253.282,01	63.320,50	1	139.927,46	139.927,46
IX	41	2,881,889.80	70.289,99	35	2,490,582.29	71.159,49	5	256.838,97	51.367,79	1	134.468,54	134.468,54
X	42	2,967,974.70	70.666,06	36	2,534,254.84	70.395,96	5	306.568,53	61.313,70	1	127.151,33	127.151,33
XI	42	2,936,173.20	69.908,88	36	2,490,582.29	69.182,84	5	311.122,37	62.224,47	1	134.468,54	134.468,54
XII	42	2,973,256.13	70.791,81	36	2,525,146.56	70.142,96	5	308.253,25	61.650,65	1	139.856,32	139.856,32
УКУПНО	494	35,954,287	873.769,57	444	32,239,758	870.745	38	2,122,254	605.104	12	1,592,275	1,592,275
ПРОСЕК	41	2,996,191	72.814	37	2,686,646	72.562	3	176,854	50.425	1	132,690	132,690

* исплата са проценем до краја године

** старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	45	3,724,335	82,763	40	3,177,058	79,429	4	399,069	99,767	1	148,208	148,208
II	45	3,586,285	79,695	40	3,060,642	76,516	4	383,553	95,888	1	142,089	142,089
III	45	4,000,434	100,011	40	3,409,889	85,247	4	430,102	107,526	1	160,443	160,443
IV	45	3,724,335	82,763	40	3,177,058	79,429	4	399,069	99,767	1	148,208	148,208
V	45	3,862,384	85,831	40	3,293,474	82,337	4	414,585	103,646	1	154,325	154,325
VI	45	3,862,384	85,831	40	3,293,474	82,337	4	414,585	103,646	1	154,325	154,325
VII	45	3,724,335	82,763	40	3,177,058	79,429	4	399,069	99,767	1	148,208	148,208
VIII	45	4,000,434	100,011	40	3,409,889	85,247	4	430,102	107,526	1	160,443	160,443
IX	45	3,862,384	85,831	40	3,293,474	82,337	4	414,585	103,646	1	154,325	154,325
X	45	3,724,335	82,763	40	3,177,058	79,429	4	399,069	99,767	1	148,208	148,208
XI	45	3,862,384	85,831	40	3,293,474	82,337	4	414,585	103,646	1	154,325	154,325
XII	45	4,000,434	100,011	40	3,409,889	85,247	4	430,102	107,526	1	160,443	160,443
УКУПНО	540	45,934,463	1,054,104	480	39,172,436	979,322	48	4,928,476	1,232,118	12	1,833,549	1,833,549
ПРОСЕК	45	3,827,872	87,842	40	3,264,370	81,610	4	410,706	102,677	1	152,796	152,796

*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто :

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	45	4,288,572	95,302	40	3,658,382	91,460	4	459,528	114,882	1	170,662	170,662
II	45	4,129,606	91,769	40	3,524,329	88,108	4	441,662	110,415	1	163,615	163,615
III	45	4,606,500	102,367	40	3,926,488	98,162	4	495,262	123,815	1	184,750	184,750
IV	45	4,288,572	95,302	40	3,658,382	91,460	4	459,528	114,882	1	170,662	170,662
V	45	4,447,536	98,834	40	3,792,435	94,811	4	477,395	119,349	1	177,706	177,706
VI	45	4,447,536	98,834	40	3,792,435	94,811	4	477,395	119,349	1	177,706	177,706
VII	45	4,288,572	95,302	40	3,658,382	91,460	4	459,528	114,882	1	170,662	170,662
VIII	45	4,606,500	102,367	40	3,926,488	98,108	4	495,262	123,815	1	184,750	184,750
IX	45	4,447,536	98,834	40	3,792,435	94,811	4	477,395	119,349	1	177,706	177,706
X	45	4,288,572	95,302	40	3,658,382	91,460	4	459,528	114,882	1	170,662	170,662
XI	45	4,447,536	98,834	40	3,792,435	94,811	4	477,395	119,349	1	177,706	177,706
XII	45	4,606,500	102,367	40	3,926,488	98,162	4	495,262	123,815	1	184,750	184,750
УКУПНО	540	52,893,538	1,175,414	480	45,107,061	1,117,624	48	5,675,140	1,418,784	12	2,111,337	2,111,337
ПРОСЕК	45	4,407,795	97,951	40	3,758,922	93,135	4	472,928	118,232	1	175,945	175,945

*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

6.4.2 RASPON ISPLACENIH I PLANIRANIH ZARADA

Прилог 11a

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	63.866,19	46.700,20	70.091,29	51.305,02
	Највиша зарада	70.755,32	51.529,48	77.965,76	56.825,00
Пословодство	Најнижа зарада	122.515,64	87.813,47	142.089,74	101.775,91
	Највиша зарада	138.195,06	98.804,74	160.443,01	114.641,55

6.5 Planirane naknade članovima Nadzornog odbora

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
II	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
III	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
IV	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
V	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VI	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VIII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
IX	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
X	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
XI	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
XII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
УКУПНО	540,000	240,000	150,000	2	540,000	240,000	150,000	2
ПРОСЕК	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	20

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
II	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
III	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
IV	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
V	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
VI	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
VII	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
VIII	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
IX	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
X	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
XI	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
XII	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	2
УКУПНО	854,436	379,752	237,348	2	854,436	379,752	237,342	2
ПРОСЕК	71,203	31,646	19,779	2	71,203	31,646	19,779	20

7.Kreditna zaduzenost

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека (Grace period)	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2023. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Halk banka	KR/2019 (446)-3643685.38	RSD	NE	/	832,842	2019	4	0	22.10.2020	1.6G+6-mes.belibor	12	832,842	10,446	/	0
Halk banka	KR/ 2030 (203)-3000000	RSD	NE	/	1,454,545	2021	3	0	20.08.2021	4.00G	12	1,363,636	44,343	/	363,636
Halk banka	NOVE RAMPE-PLANIRAN	RSD	NE	/	/	2023	2	0	01.05.2023	4.25%	12	1,000,000	66,919	/	2,000,000
Halk banka	investicije-PLANIRAN	RSD	NE	/	/	2023	2	0	01.08.2023	4.25%	12	500,000	35,220		1,500,000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење					2,287,388										3,863,636
од чега за ликвидност					1,454,545										363,636
од чега за капиталне пројекте					832,842										3,500,000

JKP" Parking servis Novi Pazar" je u **martu 2019.** kod HALK Banke AD Novi Pazar podigao dinarski kredit u visini od **5.000.000,00 RSD** sa **EKS** od **5,04%** (Nominalna fiksna kamatna stopa od **1.6000%** godišnje i varijabilni deo , šestomesečni BELIBOR) na **48.** meseci. Preostale obaveze po ovom kreditu na **31.12.2023.** iznose RSD **832.842,28.** Poslednja rata ovog kredita je avgustu 2023.godine.

U 2021, u aprilu smo uzeli novi kredit u iznosu od 3.000.000,00 sa EKS :4.46% i fiksna kamatna stopa=4%+varijabilna.Na odobreni kredit imamo grejs period tako da je prva rata pocela u avgustu a stanje preostalih obaveza na 31.12.2023 je 1.363.636,47.

Jkp Parking Servisu je u 2022 odobrena okvirna linija (dozvoljeni minus) u iznosu od 1.977.500,do 25.2.2023.

Za **2023.** godinu smo planirali **dugoročno** zaduženje:

- **Dugorocno zaduzenje do 5.000.000,00 RSD** za nabavku novih rampi na planirana nova parkirališta i ostalih investicionih ulaganja.

-**Kratkoročno zaduženje:**

Planirana obnova postojeće okvirne linije (dozvoljeni minus) do 24 meseca u iznosu RSD **2.000.000,00.** Krediti su nam potrebni za implementaciju predviđene obnove opreme na zatvorenim parkiralištima i kompletnu obnovu HTZ opreme za zaposlene.

8. Planirane nabavke

8.1. Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2023. godinu

JKP „Parking servis“ Novi Pazar je pripremio Plan nabavki za 2023. godinu sa ciljem da se prvenstveno zadovolje objektivne potrebe preduzeća. Istovremeno, Planom su obuhvaćene i nabavke čija će realizacija zavisiti od finansijskih mogućnosti preduzeća tokom godine i one uglavnom predstavljaju segment investicionih aktivnosti kao i unapređenja rada preduzeća kao jednog poslovnog sistema.

Planom nabavki za 2023. godinu predviđene su 55 planske pozicije u ukupnom iznosu od 21.865.000,00 dinara. Na 5 (41,61%) planiranih pozicija predviđena je primena postupka javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, dok za ostalih 50 (58,38%) planiranih pozicija ne postoji obaveza primene odredbi Zakona o javnim nabavkama.

U sklopu postupka planiranja, planirane nabavke su razvrstane po predmetu nabavke i to na dobra, usluge i radove. Od ukupnog broja od 55 planirane nabavke, dobra čine 18 planiranih pozicija (5,48%) nabavke, usluge 34 planirane pozicije (38,71%), dok radove čini 3 planirane pozicije (6,40%) planiranih nabavki.

Realizacija Plana nabavki za 2023.godinu zavisiće od brojnih faktora, od kojih su najbitniji finansijska stabilnost preduzeća, tržišna ponuda i konkurentnost, promena poslovne paradigme, odnosno poslovnog modela (prelazak na nove tehnologije i sl.) i dr.

Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara i usluga za 2023. godinu su prikazana u narednim tabelama.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
Добра						
1.	DIZEL I BEZIN GORIVO	550,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
2.	KANCELARISKI MATERIJAL	650,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000
3.	NABAVKA I UGRADNJA RAMPI NA ZATVORENA PARKIRALISTA	0	0	3,000,000	3,000,000	3,000,000
4.	NABAVKA BOJA I ZNAKOVA ZA HORIZONTALNU I VERTIKALNU SIGNA.	0	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000
5.	NABAVKA FISKALNIH KASA	164,340	100,000	100,000	100,000	100,000
6.	PNEUMATICI ZA TERETNO I PUTNICKO VOZILO	0	150,000	150,000	150,000	150,000
7.	NABAVKA NAMESTAJA I OPREME ZA OPREMANJE KANCELARIJE	0	100,000	100,000	100,000	100,000
8.	NABAVKA RACUNARSKE OPREME	0	200,000	200,000	200,000	200,000
9.	NABAVKA OPREME ZA GREJANJE I HLADJE,	0	100,000	100,000	100,000	100,000
10.	NABAVKA TERMALNIH PRENOSIVIH STAMPACA	0	300,000	300,000	300,000	300,000
11.	NABAVKA AKUMULATORA	0	100,000	100,000	100,000	100,000
12.	NABAVKA ELEKRT.TROTINETA	0	300,000	300,000	300,000	300,000
13.	NABAVKA PDA UREDJAJA	0	700,000	700,000	700,000	700,000
14.	NABAVKA STAMPACA	0	100,000	100,000	100,000	100,000
15.	NABAVKA OPREME ZA RADNIKE(ODECA I OBUCA)	205,000	500,000	500,000	500,000	500,000
16.	NABAVKA SPANERA ZA DIZANJE TERETA		150,000	150,000	150,000	150,000
17.	NABAVKA PARKING KARTICA		200,000	200,000	200,000	1,200,000
18.	NABAVKA FOTOAPARATA SA PRATECOM OPREMOM	0	200,000	200,000	200,000	100,000
Укупно добра:		1,569,340	7,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000

Ycnyre						
1	TELEKOMUNIKACIONE USLUGE	1,014,998	995,000	995,000	995,000	995,000
2	OSIGURANJE OD ODGOVORNOSTI I NEZGODA	175,439	200,000	200,000	200,000	200,000
3	OSIGURANJE IMOVINE I ZAPOSLENIH	50,387	400,000	400,000	400,000	400,000
4	USLUGE ODRZAVANJE HIDRAULIKE NA PAUK VOZILO	0	400,000	400,000	400,000	400,000
5	ODRZAVANJE POSTOJECEG PROGRAMSKOG SISTEMA ZA RACUNOVODSTVO	216,000	250,000	250,000	250,000	250,000
6	USLUGE SERVISA I POPRAVKE PUTNICKOG VOZILA FIAT DOBLO	26,656	200,000	200,000	200,000	200,000
7	KORISCENJE SMS SISTEMA ZA NAPLATU NA PARKIRALISTIMA I PRACENJE SISTEMA	961,704	850,000	850,000	850,000	850,000
8	IZRADA TEH.DOKUM. I IDEJNIH RESENJA		200,000	200,000	200,000	200,000
9	SERVIS I POPRAVKA OPREME ZA DIZANJE TERETA (KANDZE I LISICE)		250,000	250,000	250,000	250,000
10	USLUGE CISCENJA PARKIRALISTA		600,000	600,000	600,000	600,000
11	USLUGE SERVISIRANJE I ODRZAVANJE RAMPI	260,000	500,000	500,000	500,000	500,000
12	USLUGE OBRADJE PODATAKA VEZANIH ZA OSNOVNU DELATNOST PREDUZECA	144,000	200,000	200,000	200,000	200,000
13	USLUGE SERVISA I POPRAVKE MASINE ZA BUSENJE		50,000	50,000	50,000	50,000
14	USLUGE SERVISA KLIMA UREDJAJA		70,000	70,000	70,000	70,000
15	USLUGE ODRZAVANJA POSTOJECE ELEK.MREZE		150,000	150,000	150,000	150,000
16	USLUGE STAMPE(PARKING KARTE)	23,500	200,000	200,000	200,000	200,000
17	USLUGE SERVISA I PORAVKE PDA UREDJAJA	0	150,000	150,000	150,000	150,000

18	USLUGE SERVISA MASINE ZA OBELEZAVANJE	0	100,000	100,000	100,000	100,000
19	USLUGE REVIZIJE FINANSIS.IZVESTAJA ZA 2022	140,000	150,000	150,000	150,000	150,000
20	USLUGE SAVETOVANJA I BEZBEDNOSTI NA RADU	52,000	70,000	70,000	70,000	70,000
21	USLUGE FISKALIZACIJE I TEHNICKOG PREGLEDA KASA	26,600	50,000	50,000	50,000	50,000
22	SERVIS I ATEST PROTIV POZARNIH APARATA	6,000	50,000	50,000	50,000	50,000
23	SERVIS I POPRAVKA POSTOJECEG VIDEO NADZORA		50,000	50,000	50,000	200,000
24	ODRZAVANJE I DIZAJNIRANJE INTERNET STRAN.	78,295	100,000	100,000	100,000	100,000
25	USLUGE SERVISA I PORAVKE RACUNARA		200,000	200,000	200,000	200,000
26	USLUGE ATESTIRANJA RADA HIDRAULIKE		100,000	100,000	100,000	100,000
27	POSTANSKE USLUGE	200,000	490,000	490,000	490,000	490,000
28	ADVOKATSKE USLUGE	87,296	150,000	150,000	150,000	150,000
29	USLUGE KONSULTANSKE KUCE	105,000	120,000	120,000	120,000	120,000
30	USLUGE SERVISA I POPRAVKE TERETNOG VOZILA PAUK	106,500	400,000	400,000	400,000	400,000
31	PERIODICNI LEKARSKI PREGLEDI RADNIKA	9,000	20,000	20,000	20,000	20,000
32	TROSKOVI KREDITA	219,050	300,000	300,000	300,000	300,000
33	USLUGE REPREZENTACIJE	180,000	200,000	200,000	200,000	200,000
34	TEHNICKI PREGLED VOZILA	53,382	100,000	100,000	100,000	100,000
Укупно услуге:		3,934,367	8,465,000	8,465,000	8,465,000	8,465,000
Радови						
1	GRADJEVINSKI RADOVI U SLUCAJU NEPREDVIDJENIH KVAROVA I OPREMANJE NOVIH OBJEKATA	0	500,000	500,000	500,000	500,000
2	RADOVI NA PREVENTIVNOM I TEKUCEM ODRZAVANJU OBJEKATA PREDUZECA	0	400,000	400,000	400,000	400,000
3	ASFALTIRANJE POPLOCAVANJE I SANACIJA POSTOJECIH PARKIRALISTA	160,740	500,000	500,000	500,000	500,000
55	Укупно радови:	160,740	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		5,664,447	16,865,000	21,865,000	21,865,000	21,865,000

Sredstva za nabavku dobara (opreme i materijala za izradu, ostalog materijala, goriva, rezervnih delova, sitnog inventara i auto guma su u skladu, odnosno u visini neophodnoj za realizaciju obima proizvodnje) su planirana u iznosu od 12.000.000,00 dinara za 2023. godinu. Planirana je i nabavka rampi, neophodna oprema za kontrolu naplate parkiranja (prenosni PDA uređaji sa štampačem), bice finansirani iz pozajmljenih sredstava, kreditnim zaduženjem.

U delu usluga planirana su sredstva za proizvodne i nematerijalne usluge u iznosu od 8.465.000,00 dinara. Proizvodne usluge se u većem delu odnose na transportne usluge, usluge održavanja (tekućeg i investicionog) opreme i uređaja za obavljanje osnovne delatnosti, dok u nematerijalne usluge spadaju usluge, troškovi reprezentacije, reklame i propaganda i drugo.

9. INVESTICIJE

9.1 Budžet kapitalnih ulaganja / dugoročnih ulaganja

Tokom **2023.** godine planiraju se ulaganja u unapređenje i razvoj poslovnih aktivnosti, kako bi se usluge Preduzeća poboljšale, a sve u cilju da bi korisnici naših usluga bili zadovoljni.

JKP" Parking servis Novi Pazar" tokom **2023.** godine planira aktiviranje parkirališta sa oko **200** parking mesta u sirem gradskom prostoru.

JKP" Parking servis Novi Pazar" tokom **2023.** godine planira nabavku novih rampi, zbog plana aktiviranja novog zatvorenog parkirališta u predviđenom iznosu od RSD **3.000.000,00** bez PDV. Za to smo u bilansima predvideli kreditno zaduženje.

Od manjih investicija planira kupovinu još PDA uređaje za rad na otvorenim parkiralištima čime bi kompletirali potreban broj tih uređaja za nesmetan rad na terenu. Takodje u 2023 se planira kupovina električnih trotineta kako bi se obavljao sto bolji i efikasniji rad, kao i nabavka termalno prenosivih stampaca.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2024. година	План 2025. година	
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.			
1	РАМРЕ	2,023	2,023	3,000	/	Сопствена средства								
						Позајмљена средства	3,000		3,000	3,000	3,000	0	0	
						Средства буџета (по контима)						0	0	
						Остало						0	0	
						Укупно:	3,000		3,000	3,000	3,000	0	0	
2	ELEKTRICNI TROTINETI	2,023	2,023	300	/	Сопствена средства	300	300	300	300	300	0	0	
						Позајмљена средства							0	0
						Средства буџета (по контима)							0	0
						Остало							0	0
						Укупно:	300	300	300	300	300	0	0	
3	RAĐOVINA POSTOJECIM PARKIRALISTIMA I NA PLANIRANIM NOVIM PARKIRALISTIMA	2,023	2,023	1,000	/	Сопствена средства							0	0
						Позајмљена средства	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0	0	
						Средства буџета (по контима)							0	0
						Остало							0	0
						Укупно:	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0	0	
4	PDA UREDJAJI	2,023	2,023	700	/	Сопствена средства							0	0
						Позајмљена средства	700	700	700	700	700	0	0	
						Средства буџета (по контима)							0	0
						Остало							0	0
						Укупно:	700	700	700	700	700	0	0	
5	TERMALNI PRENOŠIVI STAMPACI	2,023	2,023	300	/	Сопствена средства							0	0
						Позајмљена средства	300	300	300	300	300	0	0	
						Средства буџета (по контима)							0	0
						Остало							0	0
						Укупно:	300	300	300	300	300	0	0	
Укупно инвестиције				5,300				2,300	5,300	5,300	5,300	0	0	

10. Kriterijumi za koriscenje sredstva za posebne namene

Sredstva za posebne namene (sponzorstva, donacije, humanitarne aktivnosti, sportske aktivnosti, reprezentaciju, reklamu i propagandu i ostala sredstva) planirana su na osnovu Smernica za izradu godišnjeg programa poslovanja za 2023, godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2023-2025. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa koje je donela Vlada Republike Srbije. Odluku o dodeli ovih sredstva donosi direktor i Nadzorni odbor u skladu sa opštim aktima preduzeća i važećim propisima.

Odluku o korišćenju sredstava za pomoc donosi Nadzorni odbor Preduzeća, na osnovu odredaba Kolektivnog ugovora JKP „Parking servis“ Novi Pazar, a vodeći računa o celishodnosti, opravdanosti i finansijskim mogućnostima Preduzeća.

Sredstva pomoći koristiće se u skladu sa Opštim aktom poslodavca i sa važećim propisima na dan davanja po Članu 84 Kolektivnog ugovora.

Poslodavac može zaposlenom da isplati :

- solidarnu pomoć u visini do najviše neoporezivog iznosa predviđenog Zakonom o porezu građana (u slučaju teže bolesti, povrede na radu, za kupovinu lekova, za porodici zaposlenog u slučaju njegove smrti, nastanka teže invalidnosti zaposlenog, zadržavstvene rehabilitacije

zaposlenog, nabavke medicinsko tehničkih pomagala za rehabilitaciju zaposlenog ili člana njegove uže porodice i sl.).Visina pomoći u toku godine, u slučajevima utvrđenim u stavu 1 ovog člana priznaje se na osnovu uredne dokumentacije.

Poslodavac može da isplati solidarnu pomoć zaposlenom i za sledeće slučajeve:

- ublažavanja posledica elementarnih ili drugih nepogoda
- smrti roditelja, brata ili sestre zaposlenog,
- rešavanja porodičnih problema (pomoć samohranim roditeljima, radnicima koji nemaju rešeno stambeno pitanje i radnicima siromašnog imovnog stanja).

Poslodavac je dužan da ako zato ima predviđena finansijska sredstva zaposlenom isplati solidarnu pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog stanja.

Davanja pomoći su uslovljena verodostojnom ispravom.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Спонзорство	400,000	0	50,000	100,000	150,000	200,000
2.	Донације	1,000,000	0	200,000	300,000	400,000	500,000
3.	Хуманитарне активности	400,000	0	200,000	300,000	400,000	500,000
4.	Спортске активности		0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	400,000	160,870	250,000	300,000	450,000	500,000
6.	Реклама и пропаганда	200,000	0	50,000	100,000	150,000	300,000
7.	Остало	800,000	87,000	200,000	300,000	400,000	500,000

Ostalo*- podrazumeva davanje solidarne pomoci zaposlenima i clanovima njihovih porodica.

Plan i program poslovanja preduzeća za 2023. godinu priredila je Finansijska služba uz saradnju sa ostalim službama preduzeća.

(m.p)

Direktor JKP Parking servis Novi Pazar

Nermin Ljajic, master inform

Plan i program poslovanja preduzeća za 2022. godinu priredila je Finansijska služba uz saradnju sa ostalim službama preduzeća.



Direktor JKP Parking servis Novi Pazar
Nermin Ljajic, master inform

Nermin Ljajic

