



# **JKP "Parking servis Novi Pazar"**

**36300 Novi Pazar**  
**Ul. Kosačićeva bb**  
Zapadna tribina gradskog stadiona  
Lokal br: 13

**Tel: 020/319-921**  
**parkingservis.np@gmail.com**  
**PIB: 109334611 Mat. br: 21163597**  
**T.R. 155-39754-58 Halk Banka**

## **PLAN I PROGRAM POSLOVANJA JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA PARKING SERVIS NOVI PAZAR ZA 2025. GODINU**

**Poslovno ime: JKP „Parking servis Novi Pazar“**

**Sedište: Novi Pazar, ul. Kosačićeva b.b. lok.br.13**

**Pretežna delatnost: 5221 – Usluge u drumskom saobraćaju**

**Matični broj: 21163597**

**PIB: 109334611**

**JBBK: 96728**

**Nadležni organ jedinice lokalne samouprave:**  
**Nadzorni odbor JKP Parking servis Novi Pazar,**  
**Skupština Grada Novog Pazara**

Novi Pazar, 30.11.2024. godine

## SADRŽAJ:

|                                                                                              |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. OPSTI PODACI .....</b>                                                                 | <b>4</b>  |
| 1.1. Status i pravna forma preduzeca .....                                                   | 4         |
| 1.2. Visija, Misija i Ciljevi javnog Preduzeca.....                                          | 5         |
| 1.3 .Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeca primenjuje ..... | 6         |
| 1.4 Organizaciona sema javnog preduzeca.....                                                 | 8         |
| <br><b>2. Analiza POSLOVANJA ZA 2024. GODINU .....</b>                                       | <b>11</b> |
| 2.1 Odnosnje nepravilno parkiranih vozila .....                                              | 12        |
| 2.2 Parkiranje na posebnim parkiralištima .....                                              | 13        |
| 2.3 Fizicki obim usluga na opštim parkiralištima .....                                       | 15        |
| 2.4 Fizicki obim aktivnosti za 2024.godinu .....                                             | 20        |
| 2.5 BILANS STANJA za 2024. godinu .....                                                      | 22        |
| 2.6 BILANS USPEHA za 2024. godinu .....                                                      | 28        |
| 2.7.Izvestaj o tokovima gotovine u period 01.01-31.12.2024 .....                             | 31        |
| 2.8.Analiza ostvarenih indikatora poslovanja.....                                            | 31        |
| 2.9 Aktivnosti za unapredjenje procesa poslovanja.....                                       | 32        |
| 2.9.1 Sprovođenje aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja .....                       | 33        |
| <br><b>3.Ciljevi i planirane aktivnosti za 2025 god.....</b>                                 | <b>34</b> |
| 3.1.Ciljevi Preduzeca.....                                                                   | 34        |
| 3.2 Ključne aktivnosti preduzeca .....                                                       | 36        |
| 3.3 Analiza trzista.....                                                                     | 36        |
| 3.4 Analiza rizika preduzeca.....                                                            | 37        |
| 3.4.1 Stavovi preduzeca prema rizicima.....                                                  | 37        |
| 3.4.2 .Identifikacija rizika.....                                                            | 37        |
| 3.4.3. Analiza rizika.....                                                                   | 38        |
| 3.4.4.Kategorija rizika.....                                                                 | 38        |
| 3.4.5. Ocenjivanje rizika.....                                                               | 39        |
| 3.4.6. Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima.....                                      | 39        |
| 3.5 Planirani indikatori za 2025.god.....                                                    | 40        |
| 3.6 Aktivnosti preduzeca u cilju unapredjenja korporativnog upravljanja.....                 | 42        |

|                                                                                           |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>4. Planirani izvori prihoda i pozicija rashoda po namenama .....</b>                   | <b>42</b>     |
| 4.1 Planirani Bilans stanja za <b>2025.</b> godinu .....                                  | 43            |
| 4.2 Planirani Bilans uspeha za <b>2025.</b> godinu .....                                  | 49            |
| 4.3 Izvestaj o tokovima gotovine .....                                                    | 51            |
| 4.4 Planirani prihodi za <b>2025.</b> godinu .....                                        | 51            |
| 4.5 Planirani rashodi za <b>2025.</b> godinu .....                                        | 54            |
| 4.6 Planirani fizicki obim aktivnosti za 2025.godinu .....                                | 58            |
| 4.7 Cenovna politika .....                                                                | 59            |
| 4.8 Iznos I dinamika prihoda iz Budzeta.....                                              | 61            |
| 4.9 Planirani troškovi zaposlenih u 2025 .....                                            | 61            |
| <br><b>5. Planirani nacin raspodele dobiti .....</b>                                      | <br><b>63</b> |
| <br><b>6. Plan zarada i zaposljavanja .....</b>                                           | <br><b>63</b> |
| 6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama .....                     | 65            |
| 6.2 Kvalifikaciona,starosna,polna I struktura zaposlenih po vremenu u radnom odnosu ..... | 66            |
| 6.3 Slobodna I upraznjena radna mesta I dinamika zaposljavanja .....                      | 67            |
| 6.4 Obracun I isplata zarad po mesecima .....                                             | 68            |
| 6.5 Planirane naknade clanovima Nadzornog odbora .....                                    | 69            |
| <br><b>7. Kreditna zaduzenost.....</b>                                                    | <br><b>71</b> |
| <br><b>8. Planirane nabavke .....</b>                                                     | <br><b>72</b> |
| 8.1 Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara,radova I usluga za 2025.godinu ..... | 72            |
| <br><b>9. Investicije .....</b>                                                           | <br><b>81</b> |
| <br><b>10. Kriterijumi za koriscenje sredtava za posebne namene .....</b>                 | <br><b>82</b> |

Na osnovu clana 42.Statuta Javnog komunalnog preduzeca "Parking servis"Novi Pazar,Nadzorni odbor preduzeca,dana 4.decembra 2024.godine donosi:

# **PROGRAM POSLOVANJA**

JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZECA "Parking servis "Novi Pazar  
za 2025.godinu

## **1.OPSTI PODACI**

### **1.1 Status,pravna forma i delatnost preduzeca**

JKP „Parking srvis Novi Pazar“ osnovano je Odlukom Skupštine Grada 27.11.2015. godine kao samofinansirajuće Javno komunalno preduzeće i jedino je Preduzeće organizovano na teritoriji Grada Novog Pazara za obavljanje komunalnih delatnosti.

Osnivač Preduzeća je Grad Novi Pazar, 36000 Novi Pazar, Stefana Nemanje br.2, matični broj 07192061. Prava osnivača ostvaruje Skupština grada Novog Pazara.

Skupština grada Novog Pazara uređuje i obezbeđuje uslove obavljanja komunalnih delatnosti i funkcionisanja komunalnih sistema u skladu sa zakonom.

Pretezna delatnost preduzeca je:

52.21 Usluzne delatnosti u kopnenom saobraćaju:

-upravljanja javnim parkiralištima i održavanja uslova za korišćenje javnih saobraćajnih površina i posebnih prostora određenih za parkiranje motornih vozila,

-odnošenja nepravilno parkiranih vozila i naplate parkiranja na opštim i posebnim parkiralištima.

### **1.2. MISIJA, VIZIJA, I CILJEVI PREDUZECA**

Jasno postavljena vizija i misija, te na toj osnovi saopšteni globalni i razvojni ciljevi preduzeća, pored toga što predstavljaju okosnicu za izradu Programa poslovanja, služe i kao:

- osnova za dizajniranje strategije i na njoj zasnovane poslovne politike i ciljeva preduzeća,
- bitna odrednica izgradnje kulture preduzeća primerene vlasničkoj strukturi i zahtevima tržišta.

#### **1.2.1. Misija**

Misija JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističe iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost. S tim u vezi, misija Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Misija svakog preduzeća je da stvara vrednost za kupca. Ni jedna organizacija koja ne uspeva da zadovolji svoje kupce ne može dugoročno da se održi u konkurentnim uslovima.

Tržišna misija: Podrazumeva kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga: Primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač: Preduzeće je u obavezi da štiti i poveća vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni: Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti.

Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost: Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini. Takođe jedna od uloga preduzeća je pružanje edukacije svim učesnicima u saobraćaju a sve to zbog zaštite i povećanja bezbednosti najviše ugroženih učesnika u saobraćaju: dece predškolskog i školskog uzrasta i invalidnih lica.

Namera Preduzeća je efikasno i efektivno poslovanje u skladu sa važećim propisima i standardima. Zadatak menadžmenta je da stalno traga za rešenjima ka postizanju što višeg nivoa zadovoljenja zahteva zainteresovanih strana i ostvarivanja balansa među njima.

### **1.2.2. VIZIJA**

Preduzeće želi da postane moderno, savremeno preduzeće, tehnički opremljeno na zavidnom nivou, sa kadrovskom strukturom obučenom za obavljanje svih poslova i radnih zadataka.

Preduzeće će se u budućnosti fokusirati na racionalizaciji troškova poslovanja u svim fazama procesa reprodukcije i na povećanje ukupnog prihoda preduzeća, što će dovesti do ekonomske stabilnosti preduzeća i sigurnosti u pružanju usluga.

JKP „Parking servis“ Novi Pazar će biti stabilno i uspešno rastuće Preduzeće posvećeno pružanju usluga zavidnog kvaliteta i najviših standarda u oblasti parkiranja a samim tim i održavanju komunalnog reda. **Preduzeće j pokazuje ozbiljnost u radu, fokusiranost na zadate ciljeve i postizanje što boljih rezultata. Preduzeće intenzivno prati sva informativno-tehnološka dostignuća i u tom delu očekuje se dalji razvoj.**

### **1.2.3 CILJEVI**

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću. Strateški ciljevi Preduzeća su:

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);
- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi SMS naplate parkiranja.

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko bi predstavili ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva Preduzeća bio:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda: Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga: Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit: Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih: Zarade zaposlenih, njihova edukacija i sigurni uslovi za rad kao i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost: Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom opterećenju zaposlenih i trošenju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost: Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost: Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.

### **1.3. Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeća primenjuje u svom poslovanju**

Preduzeće obavlja delatnosti radi kojih je osnovano u skladu sa sledećim propisima:

- Zakon o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“, broj 15/2016 i 88/2019)
- Zakon o komunalnim delatnostima („Službeni glasnik RS“, broj 88/2011, 104/2016 i 95/2018);
- Zakon o bezbednosti saobraćaja na putevima („Službeni glasnik RS“, broj 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Odluka US i 55/2014, 96/2015 – dr. zakon i 9/2016 – Odluka US, 24/2018, 41/2018, 41/2018 –dr. zakon, 87/2018, 23/2019 i 128/2020);
- Zakon o porezu na dodatu vrednost („Službeni glasnik RS“, broj 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-usklađeni din.izn., 68/2014 – dr. zakon, 142/2014, 5/2015- usklađeni din.izn., 83/2015, 5/2016 – usklađ. din. izn., 108/2016, 7/2017- usklađ. din. izn., 113/2017, 13/2018 –usklađeni din.izn., 30/2018, 4/2019 – usklađeni din. izn., 72/2019, 8/2020 - usklađeni din. izn. i 153/2020);
- Zakon o radu („Službeni glasnik RS“, broj 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 odluka US, 113/2017 i 95/2018-autentično tumačenje);
- Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik RS“, broj 91/2019);
- Zakon o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019 i 44/2021);
- Zakon o reviziji („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019);
- Zakon o lokalnoj samoupravi („Službeni glasnik RS“, 129/07, 83/2014-dr. zakon, 101/2016-dr. zakon i 47/2018);
- Zakon o utvrđivanju maksimalne zarade u javnom sektoru („Službeni glasnik RS, broj 93/2012);

- Zakon o budžetskom sistemu („Službeni glasnik RS“, broj 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-ispr., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –dr. zakon, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 i 149/2020);

Opšta akta Preduzeća:

- Statut JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

- Kolektivni ugovor za JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova;

- Pravilnik o blizem uređivanju načina planiranja, sprovođenja postupka javne nabavke i praćenje izvršenja ugovora o javnoj nabavci, načina planiranja i sprovođenja nabavki na koje se zakon ne primenjuje ;

- Pravilnik o blagajničkom poslovanju;

-Pravilnik o koriscenju sluzbeno motornih vozila

-Pravilnik o naplati potrazivanja preduzeca

-Pravilnik o troskovima reklame i propagande i troskovima reprezentacije

- Pravilnik o kancelarijskom poslovanju, arhiviranju i čuvanju registraturskog materijala i upotrebi i evidentiranju pečata;

- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama;

- Pravilnik o načinu i rokovima vršenja popisa i usklađivanje knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem;

- Odluka o radnom vremenu;

- Pravilnik o uslovima i načinu korišćenja službenih mobilnih telefona i pretplatnih korisničkih kartica u JKP „Parking servis“ Novi Pazar;

-Pravilnik o saobraćajnoj signalizaciji ( sl. glasnik RS 134/2014)

- Pravilnik o obrascima za izradu tromesečnih, godišnjih i trogodišnjih planova i programa („Službeni glasnik RS 115/2022)

-Odluka o javnim parkiralištima (Sl. List Grada Novog Pazara br. 3/2011 od 05.04.2011)

kao i svih ostalih opštih akata donetih na nivou Preduzeća u skladu sa pozitivnim propisima.

## 1.4 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura-šema (sa imenima članova nadzornog odbora, direktora i rukovodilaca službi i sektora)

U skladu sa članom 15. Zakona o javnim preduzećima organi preduzeća su:

- nadzorni odbor i
- direktor.

Nadzorni odbor (članovi)

- **Rešad Džuburović** (ispred Osnivača) – predsednik, str. mena. imenovan 09.09.2020.god
- **Nebojša Ravić** (ispred Osnivača) – član, dipl. eco. imenovan 09.09.2020-18.09.2024.godine

- Anđela Ćirović (ispred Osnivača) – član, dipl. eco. imenovana 19.09.2024.godine
- Adnan Mecinović (ispred Preduzeća) – član, dipl. menadžer, imenovan 09.09.2020.godine

Nadzorni odbor: donosi godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja preduzeća; usvaja izveštaj o stepenu realizacije godišnjeg, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja preduzeća; usvaja tromesečni izveštaj o stepenu usklađenosti i planiranih i realizovanih aktivnosti; usvaja finansijske izveštaje preduzeća; usvaja izveštaj o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza preduzeća; nadzire rad direktora; odgovara za zakonitost rada preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; donosi Statut Javnog preduzeća; odlučuje o statusnim promenama; donosi odluku o raspodeli dobiti, odnosno načinu pokrića gubitka javnog preduzeća; zaključuje ugovore o radu sa Direktorom, u skladu sa zakonom kojim se uređuju radni odnosi; daje saglasnost Direktor za preuzimanje poslova ili radnji u skladu sa zakonom, Statutom Javnog preduzeća i odlukom Skupštine Grada; donosi odluku o opštim uslovima za pružanje usluga Javnog preduzeća; donosi odluku o utvrđivanju cena komunalnih usluga i drugih usluga koje pruža Javno preduzeće.

Organizaciona struktura – šema Preduzeća sa imenima i prezimenima direktora i rukovodilaca službi i sektora:

Direktor: **Nermin Ljajic**, master inform., imenovan 14.06.2022.godine.

Izvršni direktor za projekte i inovacije: **Armin Mehović**, dipl. inženjer gradjevine

Rukovodilac finansijske službe : **Gusinac Amina**, dipl. ecc

Rukovodilac pravne službe: **Meliha Dazdarević**, dipl. pravnik

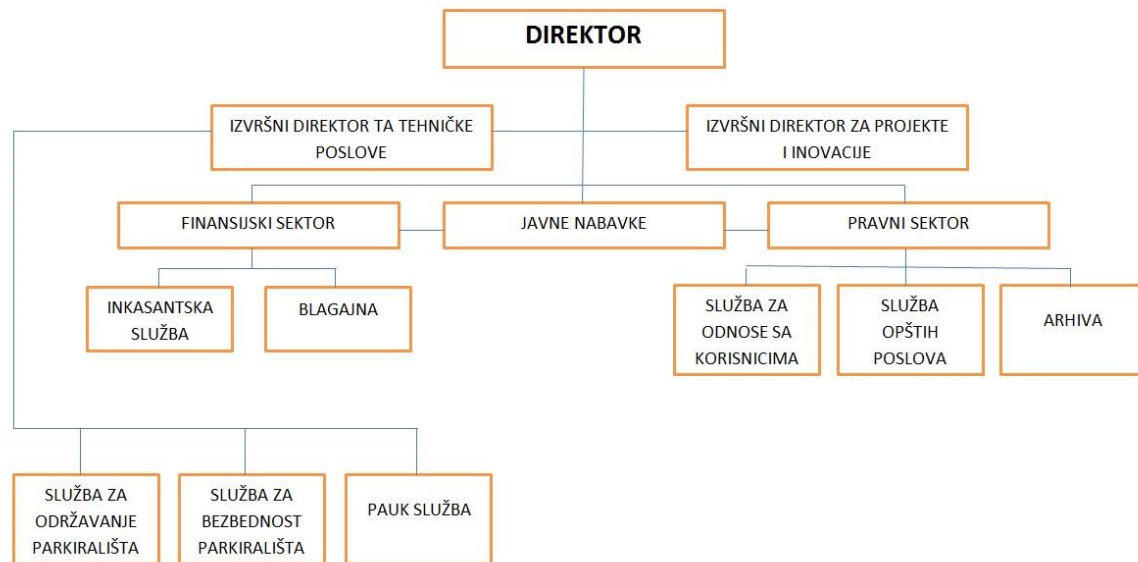
Rukovodilac za javne nabavke: **Adnan Mecinović**, dipl. menadžer

Rukovodilac za održavanje parkirališta-Zukorlic **Fahrudin**

Šef Pauk službe-Kambovic **Semir**, dipl. menadžer

**Direktor preduzeća:** predstavlja i zastupa Javno preduzeće; organizuje i rukovodi procesom rada; vodi poslovanje Javnog preduzeća; odgovara za zakonitost rada Javnog preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; predlaže godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja Javnog preduzeća i odgovoran je za njegovo sprovođenje; predlaže finansijske izveštaje Javnog preduzeća; izvršava odluke Nadzornog odbora; bira Izvršnog direktora, zaključuje ugovore o radu sa Izvršnim direktorom, u skladu sa Zakonom kojim se uređuju radni odnosi; obrazuje komisije, radne grupe i radna tela radi izvršenja određenih poslova iz delokruga svoje nadležnosti; izvršava druge zadatke od interesa za odbranu u skladu sa zakonom i drugim propisima; odlučuje o službenom putovanju u zemlji i inostranstvu; odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih; nadležan je za informisanje javnosti o radu Javnog preduzeća; donosi akt o organizaciji i sistematizaciji i druga opšta akta u skladu sa zakonom i statutom Javnog preduzeća; vrši i druge poslove određene Zakonom, Odlukom Skupštine Grada i statum preduzeća.

## Organizaciona struktura



## **2. Analiza poslovanja za 2024. godinu**

Procena rezultata poslovanja je izvršena na osnovu ostvarenih rezultata za period januar-septembar 2024. godine.

Po proceni za 2024. godinu ukupni prihodi će biti ostvareni u iznosu od 73.547.198,24 dinara što je za 15,80 % manje od planiranih za 2024 godinu, a ukupni rashodi u iznosu od 72,689.098,14 dinara što je za 15,32% manje u odnosu na planirane rashode 2024 godine.

Obzirom da su prema proceni za 2024 godinu prihodi veći od planiranih troškova za 2024. godinu planirana je bruto dobit preduzeća u iznosu od 989.000,10 dinara (neto dobit u iznosu od 860.000)

Preduzeće ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima (likvidnost s kreće u granicama proseka – 1,12).

Odnos duga i kapitala koji se kreće u granici od 1,14 nam ukazuje da preduzeće ne koristi dug kao izvor finansiranja, naročito jer u 2024 godini nismo realizovali planirana dugoročna zaduženja.

Planirani broj zaposlenih je na nivou procenjenih za 2024. godinu. Planirana prosečna zarada zaposlenih je na većem nivou u odnosu na ranije godine a sve u skladu sa smernicama za izradu programa poslovanja.

**U prilogu su izvestaji o poslovanju sektora:**

**2.1 Odnosnje nepravilno parkiranih vozila i druge usluge "DEPO-Pauk" službe**

**TABELARNI PRIKAZ OSTVARENOG FIZIČKOG I FINANSIJSKOG OBIMA USLUGA**

FIZIČKI OBIM USLUGA U 2024.

MESEČNI, KVARTALNI I GODIŠNJI PREGLED

SEKTOR " DEPO SLUŽBA "

| KVARTAL                         |             |            | Vrste intervencija      |                          |                         |                        |                        |                         |                                                           |                                          |
|---------------------------------|-------------|------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                 |             |            | VOZILO DOVEŽENO NA DEPO |                          |                         | Intervencija van depoa |                        |                         |                                                           |                                          |
|                                 |             |            | VOZILA<br>do 800 kg     | Vozila od 800 do<br>1900 | VOZILA iznad<br>1900 kg | Prevoz po<br>pozivu    | Vozilo na<br>platformi | Vozilo na<br>licu mesta | Po pozivu fizič.<br>lica za udaljenost<br>preko 10 km(km) | Ležarina na<br>depou duža od<br>24 h / h |
| MESEC                           | UKUPNO      |            | 4000.00                 | 5000.00                  | 5500.00                 | 3661.20                | 2400.00                | 1800.00                 | 120.00                                                    | 61.20                                    |
|                                 |             |            | I                       | II                       | III                     | IV                     | V                      | VI                      | VII                                                       | VIII                                     |
| I kvartal                       | JANUAR      | 75         | 3                       | 45                       | 0                       | 4                      | 10                     | 13                      | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 299044.80  | 12000.00                | 225000.00                | 0.00                    | 14644.80               | 24000.00               | 23400.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | FEBRUAR     | 37         | 5                       | 24                       | 0                       | 1                      | 2                      | 5                       | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 157461.20  | 20000.00                | 120000.00                | 0.00                    | 3661.20                | 4800.00                | 9000.00                 | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | MART        | 52         | 6                       | 31                       | 1                       | 1                      | 7                      | 6                       | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 215761.20  | 24000.00                | 155000.00                | 5500.00                 | 3661.20                | 16800.00               | 10800.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| UKUPNO: I kvartal               |             | 164        | 14                      | 100                      | 1                       | 6                      | 19                     | 24                      | 0                                                         | 0                                        |
| u dinarima:                     |             | 672267.20  | 56000.00                | 500000.00                | 5500.00                 | 21967.20               | 45600.00               | 43200.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| II kvartal                      | APRIL       | 72         | 3                       | 44                       | 0                       | 2                      | 9                      | 14                      | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 286122.40  | 12000.00                | 220000.00                | 0.00                    | 7322.40                | 21600.00               | 25200.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | MAJ         | 109        | 5                       | 79                       | 1                       | 0                      | 14                     | 10                      | 0.00                                                      | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 472100.00  | 20000.00                | 395000.00                | 5500.00                 | 0.00                   | 33600.00               | 18000.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | JUNI        | 73         | 3                       | 50                       | 1                       | 0                      | 13                     | 6                       | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 309500.00  | 12000.00                | 250000.00                | 5500.00                 | 0.00                   | 31200.00               | 10800.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| UKUPNO: II kvartal              |             | 254        | 11                      | 173                      | 2                       | 2                      | 36                     | 30                      | 0                                                         | 0                                        |
| u dinarima:                     |             | 1067722.40 | 44000.00                | 865000.00                | 11000.00                | 7322.40                | 86400.00               | 54000.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| UKUPNO: I + II kvartal          |             | 418        | 25                      | 273                      | 3                       | 8                      | 55                     | 54                      | 0                                                         | 0                                        |
| u dinarima:                     |             | 1739989.60 | 100000.00               | 1365000.00               | 16500.00                | 29289.60               | 132000.00              | 97200.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| III kvartal                     | JULI        | 111        | 6                       | 85                       | 1                       | 0                      | 8                      | 11                      | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 493500.00  | 24000.00                | 425000.00                | 5500.00                 | 0.00                   | 19200.00               | 19800.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | AVGUST      | 102        | 2                       | 79                       | 1                       | 2                      | 11                     | 7                       | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 454822.40  | 8000.00                 | 395000.00                | 5500.00                 | 7322.40                | 26400.00               | 12600.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
|                                 | SEPTEMBAR   | 97         | 3                       | 67                       | 0                       | 1                      | 11                     | 15                      | 0                                                         | 0                                        |
|                                 | u dinarima: | 404061.20  | 12000.00                | 335000.00                | 0.00                    | 3661.20                | 26400.00               | 27000.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| UKUPNO: III kvartal             |             | 310        | 11                      | 231                      | 2                       | 3                      | 30                     | 33                      | 0                                                         | 0                                        |
| u dinarima:                     |             | 1352383.60 | 44000.00                | 1155000.00               | 11000.00                | 10983.60               | 72000.00               | 59400.00                | 0.00                                                      | 0.00                                     |
| UKUPNO:<br>I + II + III kvartal |             | 728        | 36                      | 504                      | 5                       | 11                     | 85                     | 87                      | 0                                                         | 0                                        |
| u dinarima:                     |             | 3092373.20 | 144000.00               | 2520000.00               | 27500.00                | 40273.20               | 204000.00              | 156600.00               | 0.00                                                      | 0.00                                     |

Procentualno učešće svake od pruženih usluga u fizičkom obimu usluga

|                      |        |       |        |       |       |        |        |       |   |
|----------------------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|---|
| UKUPNO INTERVENCIJA: | 100.0% | 4.95% | 69.23% | 0.64% | 1.51% | 11.68% | 11.95% | 0.00% | 0 |
|----------------------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|---|

Procentualno učešće svake od pruženih usluga u ukupnom prihodu

|                   |        |       |        |       |       |       |       |       |       |
|-------------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| UKUPNO NAPLAĆENO: | 100.0% | 4.66% | 81.49% | 0.89% | 1.30% | 6.60% | 5.06% | 0.00% | 0.00% |
|-------------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

U periodu od 01.01.–30.09.**2024.** godine uklonjeno je ukupno **728** vozila i ostvareno 3.092.373,20 prihoda.

Od ukupno **728** uklonjenih vozila je:

Vozila do 800 kg – **36** komada ili **4,95%**

Vozila od 800 do 1900 kg – **504** ili **69,23 %**

Vozila preko 1900 kg – **5** ili **0,64 %**

Vozilo podignuto na platformu kamiona – **85** ili **11,68%**

Vozilo spremno za dizanje (na licu mesta) – **87** ili **11,95%**

**2)** Na zahtev građana-fizičkih lica preneto je i šlepovano je **11** vozila ili **1,51%**

Od toga :

**11** vozila na udaljenost do 10 km

**0** vozila na udaljenost preko 10 km

## **2.2. Parkiranje na posebnim parkiralištima**

**TABELARNI PRIKAZ OSTVARENOG FIZICKOG I FINANSIJSKOG OBIMA USLUGA :**

# FIZIČKI OBIM USLUGA U 2024.

MESEČNI, KVARTALNI I GODIŠNJI PREGLED

SEKTOR " POSEBNA PARKIRALIŠTA" NAPOMENA: OD 01.03.2024-PROMENA CENA SA 60 RSD NA 70 RSD.PROMET U MESECIMA JANUAR I FEBRUAR JE BIO PO TADASNJIM CENAMA OD 60 RSD.

| K<br>V<br>A<br>R<br>T<br>A<br>L |                                       |                               | POSEBNA PARKIRALIŠTA |              |              |                  |                 |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------|
|                                 |                                       | UKUPNO<br>ČASOVA<br>ZA PERIOD | Kod<br>HOTELA        | PIJACA<br>I  | PENDIK       | OPSTA<br>BOLNICA | DOM<br>ZDRAVLJA |
|                                 | MESEC                                 | 01.01.-30.09.24.              | 70.00                | 70.00        | 70.00        | 70.00            | 70.00           |
| 1                               | JANUAR                                | 35703                         | 27354                | 4894         | 2026         | 0                | 1429            |
|                                 | u dinarima:                           | 2,142,180.00                  | 1,641,240.00         | 293,640.00   | 121,560.00   | -                | 85,740.00       |
|                                 | FEBRUAR                               | 31123                         | 23902                | 4363         | 1576         | 0                | 1282            |
|                                 | u dinarima:                           | 1,867,380.00                  | 1,434,120.00         | 261,780.00   | 94,560.00    | -                | 76,920.00       |
|                                 | MART                                  | 30011                         | 20734                | 4353         | 2430         | 998              | 1496            |
|                                 | u dinarima:                           | 2,100,770.00                  | 1,451,380.00         | 304,710.00   | 170,100.00   | 69,860.00        | 104,720.00      |
|                                 | UKUPNO ČAS. : I kvartal               | 96,837                        | 71990                | 13610        | 6032         | 998              | 4207            |
|                                 | u dinarima:                           | 6,778,590.00                  | 5,039,300.00         | 952,700.00   | 422,240.00   | 69,860.00        | 294,490.00      |
| 2                               | APRIL                                 | 47599                         | 32488                | 4396         | 2499         | 6685             | 1531            |
|                                 | u dinarima:                           | 3,331,930.00                  | 2,274,160.00         | 307,720.00   | 174,930.00   | 467,950.00       | 107,170.00      |
|                                 | MAJ                                   | 43272                         | 27894                | 5033         | 3227         | 5638             | 1480            |
|                                 | u dinarima:                           | 3,029,040.00                  | 1,952,580.00         | 352,310.00   | 225,890.00   | 394,660.00       | 103,600.00      |
|                                 | JUNI                                  | 37177                         | 24326                | 4169         | 2911         | 4364             | 1407            |
|                                 | u dinarima:                           | 2,602,390.00                  | 1,702,820.00         | 291,830.00   | 203,770.00   | 305,480.00       | 98,490.00       |
|                                 | UKUPNO ČAS. : II kvartal              | 128048                        | 84708                | 13598        | 8637         | 16687            | 4418            |
|                                 | u dinarima:                           | 8963360                       | 5929560              | 951860       | 604590       | 1168090          | 309260          |
|                                 | UKUPNO: I + II kvartal                | 224885                        | 156698               | 27208        | 14669        | 17685            | 8625            |
|                                 | u dinarima:                           | 15741950                      | 10968860             | 1904560      | 1026830      | 1237950          | 603750          |
| 3                               | JULI                                  | 52647                         | 33900                | 6466         | 3761         | 6681             | 1839            |
|                                 | u dinarima:                           | 3,685,290.00                  | 2,373,000.00         | 452,620.00   | 263,270.00   | 467,670.00       | 128,730.00      |
|                                 | AVGUST                                | 50026                         | 31501                | 7993         | 2567         | 5908             | 2057            |
|                                 | u dinarima:                           | 3,501,820.00                  | 2,205,070.00         | 559,510.00   | 179,690.00   | 413,560.00       | 143,990.00      |
|                                 | SEPTEMBAR                             | 43380                         | 29628                | 4462         | 2316         | 5222             | 1752            |
|                                 | u dinarima:                           | 3,036,600.00                  | 2,073,960.00         | 312,340.00   | 162,120.00   | 365,540.00       | 122,640.00      |
|                                 | UKUPNO ČAS. : III kvartal             | 146053                        | 95029                | 18921        | 8644         | 17811            | 5648            |
|                                 | u dinarima:                           | 10,223,710.00                 | 6,652,030.00         | 1,324,470.00 | 605,080.00   | 1,246,770.00     | 395,360.00      |
|                                 | UKUPN ČASOVA:<br>I + II + III kvartal | 370,938                       | 251727               | 46129        | 23313        | 35496            | 14273           |
|                                 | u dinarima:                           | 25,965,660.00                 | 17,620,890.00        | 3,229,030.00 | 1,631,910.00 | 2,484,720.00     | 999,110.00      |

Ukupno ostvareni obim parkiranja u periodu od 01.01. – 30.09.2024. godine na ukupno **528** parking mesta (328 postojećih parking mesta i plus 200 na novo otvoreno parkiraliste kod "Bolnica" ) na posebnim parkiralištima iznosi **370938** časova,sto daje ukupno 25.965.660,00 prihoda.

Novo otvoreno parkiraliste kod "Bolnica" pocelo je sa radom krajem I kvartala 1.03.2024 godine.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na zatvorenom parkingu ul. Gradska, kod hotela „VRBAK“ iznosi **251727** časova, što je **67,76%** od ukupnog obima usluga.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu "PIJAC" , ul. Jošanička obala bb, preko puta Zelene pijace iznosi **46129** časova, što je **12,43%** od ukupnog obima usluga.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu "PENDIK" ul. Mitrovačka bb, iznosi **23313** časova, što je **9.56%** od ukupnog obima usluga.

-- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu "Bolnica" ul. Generala Živkovića bb, iznosi **35496** časova, što je **6.28%** od ukupnog obima usluga.

- Ostvarenje obima usluga parkiranja na parkingu "Dom Zdravlja" ul. Gen.Živkovića 001, iznosi **14273** časova, što je **3,84%** od ukupnog obima usluga.

### **2.3.Parkiranje na opštim parkiralištima**

#### **TABELARNI PRIKAZ OSTVARENOG FIZICKOG I FINANSIJSKOG OBIMA USLUGA :**

Ukupni prihodi na opstim parkiralištima ostvaruju se na osnovu cetiri parametra:

- 1) prodaja parking karti (ulicna prodaja i prodaja na trafikama)
- 2) placanje parking mesta SMS-porukom
- 3) izdavanje dnevnih karti
- 4) placanje pretplatnih karti
- 5) prihodi od izdavanja faktura za usluge preduzeca;

| <b>FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA</b><br><b>PARKING KARTICE</b><br><b>PRODATO U PERIODU od 01.01. do 30.09.2024. godine</b> |                     |                |                    |                                           |                                                     |                               |                        |                                           |                                             |                                   |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Red. broj                                                                                                                                    | PARKING ZONA        | Vrsta          | PRODATO u komadima | Prodajna cena kartice u dinarima (sa PDV) | VREDNOST PRODATIH parking karti u dinarima (sa PDV) | FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u % | UČEŠĆE U prihodima u % | DOPLATNE KARTICE                          | CENA DNEVNE KARTICE od 01.01.24 do 29.02.24 | CENA DNEVNE KARTICE od 01.03.2024 | UKUPAN BROJ IZDATIH DNEVNIH KARATA |
| 1                                                                                                                                            | DRUGA(II)-23        | Plave          | 20140              | 40.00                                     | 805,600                                             | 23.97%                        | 17.82%                 | PRODAJNE CENE                             | 700                                         | 900                               | *                                  |
| 2                                                                                                                                            | DRUGA(II) 24        | Plave          | 12965              | 50.00                                     | 648,250                                             | 15.43%                        | 14.34%                 | IZDATO U KOMA.                            | 3663                                        | 11579                             | 15242.0                            |
| 3                                                                                                                                            | PRVA (I)-23         | Crvene         | 15120              | 50.00                                     | 756,000                                             | 18.00%                        | 16.72%                 | VREDNOST IZDATIH DOPLATNIH KARTI (sa PDV) | 2,564,100                                   | 10,421,100                        | 12,985,200                         |
| 4                                                                                                                                            | PRVA (I)-24         | Crvene         | 1015               | 60.00                                     | 60,900                                              | 1.21%                         | 1.35%                  |                                           |                                             |                                   |                                    |
| 5                                                                                                                                            | EKSTRA (AVNOJ-a)-23 | Bele (crne)    | 18240              | 60.00                                     | 1,094,400                                           | 21.71%                        | 24.20%                 |                                           |                                             |                                   |                                    |
| 6                                                                                                                                            | EKSTRA (AVNOJ-a)-24 | Bele (crne)    | 16525              | 70.00                                     | 1,156,750                                           | 19.67%                        | 25.58%                 |                                           |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     |                | 84,005             |                                           | 4,521,900                                           | 100%                          | 100%                   |                                           |                                             |                                   |                                    |
| Na trafikama je u 2024. prodato:                                                                                                             |                     |                |                    |                                           |                                                     |                               |                        |                                           |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Vrsta kartice  | KUPAC              | OSTVARENI PRIHOD(BEZ PDV-A) U DINARIMA    |                                                     | Količina prodatih kartica     | % prodatih kartica     | % prodatih kartica po zonama              |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Crvene(50 rsd) | "BDF-SHOP"         | 7,500.00                                  |                                                     | 200                           | 5.26%                  | 5.26%                                     |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Bele (60 rsd)  | HSM IKIC           | 181,500.00                                |                                                     | 400                           | 10.53%                 | 89.47%                                    |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Bele (70 rsd)  | "HSM IKIC"         |                                           |                                                     | 400                           | 10.53%                 |                                           |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Bele (70 rsd)  | "LORD"             |                                           |                                                     | 2000                          | 52.63%                 |                                           |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Bele (60 rsd)  | "LORD"             |                                           |                                                     | 600                           | 15.79%                 |                                           |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     | Bele (70 rsd)  | "BDF-SHOP"         |                                           |                                                     | 200                           | 5.26%                  | 5.26%                                     |                                             |                                   |                                    |
|                                                                                                                                              |                     |                |                    | 189,000.00                                |                                                     | 3800                          | 100%                   | 100.00%                                   |                                             |                                   |                                    |

## 1) Prodaja parking karti

Na osnovu prodaje parking karti realizacija parkiranja na opštim parkiralištima po zonama za period 01.01.30.09.2024.godine iznosi: **84.005 prodatih** parking kartica.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **4.521.900,00**.

**Napomena cene parking karti po zonama su se promenile od 1.03.2024 godine.**

**Prodaja parking karti u EXTRA ZONI je sledeca:**

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **EKSTRA zoni** sa cenom parking karte od **60.00** dinara po satu iznosi **18.240** komada ili **21,71 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.094.400,00** ili **24,20%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **EKSTRA zoni** sa cenom parking karte od **70.00** dinara po satu iznosi **16.525** komada ili **19,67 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.156.750,00** ili **25,58%** od ukupnog prihoda od kartica.

**Prodaja parking karti u PRVOJ ZONI je sledeca:**

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **I zoni** sa cenom parking karte od **50.00** dinara po satu iznosi **15.120** komada ili **18,00 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **756.000** ili **16,72%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **I zoni** sa cenom parking karte od **60.00** dinara po satu iznosi **1015** komada ili **1,21 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **60.900** ili **1,35%** od ukupnog prihoda od kartica

**Prodaja parking karti u DRUGOJ ZONI je sledeca:**

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **II zoni** sa cenom parking karte od **40.00** dinara po satu iznosi **20.140** komada ili **23,97 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **805.600** ili **17,82%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **II zoni** sa cenom parking karte od **50.00** dinara po satu iznosi **12.965** komada ili **15,43 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **648.250** ili **14,34%** od ukupnog prihoda od kartica.

**Prodaja parking karti TRAFIKAMA je sledeca:**

- Ostvareni obim usluga parkiranja od prodaje parking karti **kupcima za dalju prodaju (trafike)** iznosi ukupno **3.800** komada što u procentima iznosi **4.52% ukupne prodaje** a od toga belih karti u :

- **EKSTRA zoni** je prodato **3.600** komada i u

- **I zoni, plavih kartica je prodato 200** komada.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **189.000,00** ili **4.18%** od ukupnog prihoda od kartica.

2) Ostvareni prihodi putem SMS poruka za period od 01.01-30.09.24:

| <b>FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA</b><br><b>SMS-PORUKE</b><br><b>POSILATO U PERIODU od 01.01. do 30.09.2024. godine</b> |                       |            |                          |                                              |                                                  |                               |                        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|--------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--|
| Red. broj                                                                                                                                | PARKING ZONA          | Vrsta      | BROJ POSLATIH SMS-PORUKA | Prodajna cena SMS poruke u dinarima (sa PDV) | VREDNOST POSLATIH SMS PORUKA u dinarima (sa PDV) | FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u % | UČEŠĆE U prihodima u % |  |
| 1                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | II ZONA    | 24616                    | 40.00                                        | 984,640                                          | 12.11%                        | 7.82%                  |  |
| 2                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | I ZONA     | 9456                     | 50.00                                        | 472,800                                          | 4.65%                         | 3.75%                  |  |
| 3                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | II ZONA    | 72139                    | 50.00                                        | 3,606,950                                        | 35.49%                        | 28.64%                 |  |
| 4                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | EXTRA ZONA | 11605                    | 60.00                                        | 696,300                                          | 5.71%                         | 5.53%                  |  |
| 5                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | I ZONA     | 34695                    | 60.00                                        | 2,081,700                                        | 17.07%                        | 16.53%                 |  |
| 6                                                                                                                                        | SMS PORUKA            | EXTRA ZONA | 41555                    | 70.00                                        | 2,908,850                                        | 20.44%                        | 23.10%                 |  |
| 4                                                                                                                                        | SMS PORUKA CELODNEVNA | II ZONA    | 9206                     | 200.00                                       | 1,841,200                                        | 4.53%                         | 14.62%                 |  |
|                                                                                                                                          |                       |            | 203,272                  |                                              | 12,592,440                                       | 100%                          | 100%                   |  |

Za period 01.01.-30.09.2024. ukupan broj poslatih SMS poruka od strane građana je 203272,sto je za 6.81% vise od 2023 za isti period.

Takodje,posto je doslo do promena cena usluga parkiranja po zapocetom satu,od 01.03.2024 su nove cene usluga sto je i ilustrovano na tabeli.

Finansijski iznos interno fakturisanog parkiranja putem SMS mobilnih operatera na koji je plaćen PDV je 12.592.440,00 dinara.

Najvece ucesce u broju poslatih sms poruka imaju sms poruke za II zonu i njihovo ucesce je 35,49%,dok njihovo ucesce u ukupnom broju prihoda iznosi 28,64%.

### 3) Izdavanje dnevnih karti i pretplatnih karti

Ostvareni obim izdatih posebnih dnevnih (doplatnih) karata, za korisnike usluga koji bez odgovarajuće karte koriste parking prostor iznosi **15.242** komada po ceni od **700.00** dinara do 29.02.2024, od 01.03.2024 cena dnevne karte je 900 dinara. za ceo dan. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **12.985.200,00**.

Prihodi od izdatih dnevnih i pretplatnih karti se ostvaruju na dva načina: uplatom na tekuci račun JKP Parking Servisa Novi Pazar i uplatom na blagajni u upravi preduzeća.

A) Za period **01.01.-30.09.2024.** ukupan broj bezgotovinski naplaćenih karata (dnevne, pretplatne i opomene) preko tekućeg računa iznosi:

a) dnevnih karti od po ceni 700 din je naplaceno **3854 komada, sto finansijski iznosi 2.697.800 prihoda;**

b) dnevnih karti od po ceni 900 din je naplaceno **4274 komada, sto finansijski iznosi 3.846.600 prihoda;**

b) opomena za neplacenu dnevnu kartu od 750 din je **10** komada sto finansijski u dinarima iznosi **7.500,00** dinara;

c) pretplatne karte od 300, 500, 1500, 2000, 3000 RSD u zavisnosti koja kategorija cena se traži, njihov ukupan naplaćen broj iznosi 282 komada (52x2000, 63x1500, 100x300, 65x500, 2x3000) sto ukupno finansijski iznosi 267.000,00 rsd.

B) Naplata dnevnih karti, opomena i pretplatnih se osim plaćanja preko tekućeg računa vrši i preko blagajne u upravi preduzeća.

Ukupan broj uplaćenih karti preko blagajne za period 01.01-30.09.2024 je sledeći:

a) dnevnih karti (**700 rsd**) je uplaceno 1200 komada, sto finansijski iznosi 840.000,00 rsd, OD 01.03.2024 je doslo do promene cena tako da nova cena dnevne karte je **900rsd** i njih je uplaceno 1203 komada sto finansijski iznosi 108.270,00 rsd;

b) opomena za neplacenu dnevnu kartu (750rsd) nije bilo uplata;

c) pretplatnih karti (mesečnih karti) (300, 500, 1500, 2000, 3000 rsd) je uplaceno 1945 komada (186x1500, 902x300, 218x2000, 575x500, 64x3000) sto finansijski iznosi 1.465.100,00rsd.

Za period **01.01.-30.09.2024.** ukupan iznos prodatih potraživanja za nenaplaćene dnevne karte od fizičkih i pravnih lica je **676** komada sto finansijski u dinarima iznosi **478.300,00**.

#### 4) PRIHODI OD IZDAVANJA FAKTURA:

##### Ostali bitni poslovni prihodi odnose se na:

- 1) Objedinjenu proceduru izdavanja lokacijskih uslova za građenje (CEOP) gde je u periodu 01.01.-30.09.2024. ukupno ostvaren prihod(sa pdv-om) 4.594.340,88
  - 2) Prihodi od izdavanja mesecnih faktura,odnose se na pravna lica koja koriste nase usluge,i iznose 3.273.400,03(sa pdv-om).
- Za period od 01.01.-30.09.2024 za nase usluge odradjeni su novi ugovori i to:
- 1) Izdato je **31 novih** parking karta za **invalidne** koji su ostvarili pravo na osnovu minimum 70% stepena invalidnosti, prebivališta I vozila koja poseduju, a koja su registrovana za registarsko područje NP (Novi Pazar);
  - 2) Mesečne stanarske karte - **70** kom
  - 3) Fizička lica – **41** kom,
  - 4) Pravna lica – **8** kom,
  - 5) Zaposleni – **12** kom,

#### 2.4 FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2024. GODINU

Plan fizičkog obima usluga za **2024.** godinu pripremljen je na osnovu sledećih pretpostavki:

1. Da će se poslovna aktivnost JKP "Parking servis Novi Pazar" obavljati sa sledećim kapacitetima za pružanje usluga, i to:

- pet posebnih parkirališta sa **528** parking mesta:
- Opšta parkirališta sa **1099** parking mesta ( u Extra zoni **141**, zoni '1"- **325** , u zoni „2“– **633** ), na kojima se planira da će **700** stanara koristiti povlašćene mesečne parking karte.

2. Da se rad u osnovnoj delatnosti organizuje u dve smene, izuzev na depou za odlaganje nepravilno parkiranih vozila koji će **raditi u jednoj smeni** a gde će se po potrebi službe ili na zahtev PU Novi Pazar uvoditi i druga smena.

Plan fizičkog obima usluga, pripremljen na navedenim pretpostavkama prikazan je u sledećoj tabeli :

Tabela – Procenjeni fizički obim aktivnosti za **2024.** godinu

| R.b. | Naziv proizvodne usluge                               |                                                       | Jed.<br>Mere | Ostvareno<br>01.01-<br>30.09.2024. | PLAN<br>2024 | PROCENA<br>01.01-<br>31.12.2024 | Indeks<br>(6/5) |
|------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|---------------------------------|-----------------|
| 1    | 2                                                     |                                                       | 3            | 4                                  | 5            | 6                               | 7               |
| 1    | Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila |                                                       | Kom          | 728                                | 1200         | 1100                            | 0,95            |
| 2    | Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parkiralištima     |                                                       | sat          | 370938                             | 568500       | 494584                          | 0,9             |
| 3    | Opšta – ulična parkirališta                           | SMS-mobilni operateri(broj poruka)                    | sat          | 203272                             | 263740       | 271030                          | 1.06            |
| 4    |                                                       | Prodaja Parking kartice (ulicna)                      | Kom          | 84005                              | 143430       | 112006                          | 0,86            |
| 5    |                                                       | Prodaja kiosk parking kartice                         | Kom          | 3800                               | 8000         | 5100                            | 0,75            |
| 6    |                                                       | Ukupan broj karti za stanare-mescne (300,500)         | Kom          | 1642                               | 2300         | 2190                            | 2.58            |
| 7    |                                                       | Ukupan broj za fizička lica i pravna lica (2000,3000) | kom          | 336                                | 310          | 447                             | 1.0             |
| 8    |                                                       | Ukupan broj za zaposlene i pravna lica(1500)          | kom          | 249                                | 320          | 331                             | 2.6             |
| 9    |                                                       | Ukupan broj invalidskih karti                         | kom          | 359                                | 350          | 370                             | 1.05            |
| 10   |                                                       | Izdate Dnevne karte                                   | kom          | 15242                              | 18000        | 20200                           | 1.00            |
| 11   | Poslovi obeležavanja i održavanja parking mesta       |                                                       | m²           | 19300                              | 22000        | 19300                           | 0,88            |
| 12   | CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina                 |                                                       | m2           | 191431                             | 250000       | 245000                          | 1,00            |

## 2.5 BILANS STANJA na dan 31.12.2024.

## Прилог 1

## Plan i realizacija za 2024.

u 000 dinara

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А                                                                                  | АОП  | План на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>на дан<br>31.12.2024. |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                   | 2                                                                                                | 3    | 4                          | 5                                                 |
|                     | <b>АКТИВА</b>                                                                                    |      |                            |                                                   |
| 00                  | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                           | 0001 |                            |                                                   |
|                     | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                   | 0002 | 11,439                     | 7,732                                             |
| 01                  | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                            | 0003 | 58                         | 58                                                |
| 010                 | 1. Улагања у развој                                                                              | 0004 |                            |                                                   |
| 011, 012 и 014      | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина    | 0005 |                            |                                                   |
| 013                 | 3. Гудвил                                                                                        | 0006 |                            |                                                   |
| 015 и 016           | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                       | 0007 |                            |                                                   |
| 017                 | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                               | 0008 |                            |                                                   |
| 02                  | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)   | 0009 | 11,381                     | 7,674                                             |
| 020, 021 и 022      | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                | 0010 |                            |                                                   |
| 023                 | 2. Постројења и опрема                                                                           | 0011 |                            |                                                   |
| 024                 | 3. Инвестиционе некретнине                                                                       | 0012 |                            |                                                   |
| 025 и 027           | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0013 |                            |                                                   |
| 026 и 028           | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 |                            |                                                   |
| 029 (део)           | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                             | 0015 |                            |                                                   |
| 029 (део)           | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                      | 0016 |                            |                                                   |

|                                  |                                                                                                                              |      |       |        |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|--------|
| 03                               | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА                                                                                                       | 0017 |       |        |
| 04 и 05                          | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 |       |        |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                   | 0019 |       |        |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                         | 0020 |       |        |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи              | 0021 |       |        |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству       | 0022 |       |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                       | 0023 |       |        |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                                | 0024 |       |        |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                          | 0025 |       |        |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                    | 0026 |       |        |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                      | 0027 |       |        |
| 28 (део) осим 288                | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                  | 0028 |       |        |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                          | 0029 |       |        |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br><b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>                                           | 0030 | 9,750 | 11,335 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                                 | 0031 | 250   | 203    |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                         | 0032 |       |        |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                                  | 0033 |       |        |
| 13                               | 3. Роба                                                                                                                      | 0034 |       |        |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                                 | 0035 |       |        |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                          | 0036 |       |        |
| 14                               | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                             | 0037 |       |        |
| 20                               | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                     | 0038 | 6,900 | 8,950  |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                             | 0039 | 6900  | 8,950  |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                      | 0040 |       |        |

|                             |                                                                                                |      |        |        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| 200 и 202                   | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                          | 0041 |        |        |
| 201 и 203                   | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                   | 0042 |        |        |
| 206                         | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                        | 0043 |        |        |
| 21, 22 и 27                 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 400    | 680    |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања                                                                          | 0045 | 400    | 680    |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                 | 0046 |        |        |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                | 0047 |        |        |
| 23                          | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 |        |        |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                              | 0049 |        |        |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                | 0050 |        |        |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                             | 0051 |        |        |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                      | 0052 |        |        |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                            | 0053 |        |        |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                   | 0054 |        |        |
| 237                         | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                      | 0055 |        |        |
| 236 (део), 238 и 239        | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                     | 0056 |        |        |
| 24                          | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                          | 0057 | 2,200  | 1,500  |
| 28 (део), осим 288          | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                | 0058 | 0      | 2      |
|                             | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА<br/>(0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                     | 0059 | 21,189 | 19,067 |
| 88                          | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                   | 0060 |        |        |
|                             | <b>ПАСИВА</b>                                                                                  |      |        |        |
|                             | <b>А. КАПИТАЛ<br/>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>       | 0401 | 9,048  | 8,905  |
| 30, осим 306                | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                             | 0402 | 1,052  | 1,052  |
| 31                          | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                               | 0403 |        |        |
| 306                         | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                          | 0404 |        |        |
| 32                          | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                    | 0405 |        |        |

|                                                               |                                                                                                                                                  |      |       |       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |       |       |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337       | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |       |       |
| 34                                                            | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                         | 0408 | 7,996 | 7,853 |
| 340                                                           | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                          | 0409 | 6,896 | 6993  |
| 341                                                           | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                           | 0410 | 1,100 | 860   |
|                                                               | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                  | 0411 |       |       |
| 35                                                            | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                                        | 0412 |       |       |
| 350                                                           | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                        | 0413 |       |       |
| 351                                                           | 2. Губитак текуће године                                                                                                                         | 0414 |       |       |
|                                                               | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                                     | 0415 | 2,071 |       |
| 40                                                            | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)                                                                                                     | 0416 |       |       |
| 404                                                           | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                          | 0417 |       |       |
| 400                                                           | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                      | 0418 |       |       |
| 40, осим 400 и 404                                            | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                  | 0419 |       |       |
| 41                                                            | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                                        | 0420 | 2,071 |       |
| 410                                                           | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                   | 0421 |       |       |
| 411 (део) и 412 (део)                                         | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                      | 0422 |       |       |
| 411 (део) и 412 (део)                                         | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                               | 0423 |       |       |
| 414 и 416 (део)                                               | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи                                                                                | 0424 |       |       |
| 415 и 416 (део)                                               | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству                                                                         | 0425 |       |       |
| 413                                                           | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                                                  | 0426 |       |       |
| 419                                                           | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                      | 0427 |       |       |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)                                | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                    | 0428 |       |       |

|                                              |                                                                                                              |      |        |        |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| 498                                          | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                           | 0429 |        |        |
| 495 (део)                                    | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>                                                     | 0430 |        |        |
|                                              | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b> | 0431 | 10,070 | 10,162 |
| 467                                          | <b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                            | 0432 |        |        |
| 42, осим 427                                 | <b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>              | 0433 |        |        |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                     | 0434 |        |        |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству              | 0435 |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                                        | 0436 |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                               | 0437 |        |        |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                | 0438 |        |        |
| 426                                          | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                            | 0439 |        |        |
| 428                                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                   | 0440 |        |        |
| 430                                          | <b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>                                                              | 0441 |        |        |
| 43, осим 430                                 | <b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br/>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>                                | 0442 | 3,300  | 4,100  |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи                   | 0443 |        |        |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству            | 0444 |        |        |
| 435                                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                         | 0445 | 3,300  | 4,100  |
| 436                                          | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                  | 0446 |        |        |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама                                                                                       | 0447 |        |        |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                                               | 0448 |        |        |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | <b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0450 + 0451 + 0452)</b>                                                | 0449 | 6,770  | 6,062  |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                | 0450 | 5,270  | 4762   |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода                                     | 0451 | 1,500  | 1,300  |
| 481                                          | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                       | 0452 |        |        |
| 427                                          | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>           | 0453 |        |        |

|                   |                                                                                                                                                                                  |      |        |        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                                               | 0454 |        |        |
|                   | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b><br><b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 +</b><br><b>0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411)</b><br><b>≥ 0</b> | 0455 |        |        |
|                   | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b><br><b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>                                                                                                      | 0456 | 21,189 | 19,067 |
| 89                | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                                                                                                                     | 0457 |        |        |

## 2.6 BILANS USPEHA за 2024. godinu

Прилог 1a

### БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000  
динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун     | П О З И Ц И Ј А                                                                    | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                             | 2                                                                                  | 3    | 4                             | 5                                                 |
|                               | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ<br/>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>    | 1001 | 85,225                        | 73,067                                            |
| 60                            | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                           | 1002 | 335                           | 252                                               |
| 600, 602<br>и 604             | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 | 335                           | 252                                               |
| 601, 603<br>и 605             | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                               |                                                   |
| 61                            | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 83,412                        | 72,815                                            |
| 610, 612<br>и 614             | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 |                               |                                                   |
| 611, 613<br>и 615             | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                               |                                                   |
| 62                            | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                          | 1008 |                               |                                                   |
| 630                           | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |                               |                                                   |
| 631                           | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |                               |                                                   |
| 64 и 65                       | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                        | 1011 | 1,478                         |                                                   |
| 68, осим<br>683, 685<br>и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 |                               |                                                   |
|                               | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 83,525                        | 72,679                                            |
| 50                            | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                   | 1014 | 400                           | 320                                               |
| 51                            | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                         | 1015 | 2,160                         | 1634                                              |
| 52                            | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 69,405                        | 61,432                                            |

|                               |                                                                                                                     |      |        |        |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| 520                           | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                                                 | 1017 | 54,585 | 50,067 |
| 521                           | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                                           | 1018 | 8,269  | 7,585  |
| 52 осим<br>520 и 521          | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                                                   | 1019 | 6,551  | 3,780  |
| 540                           | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                           | 1020 | 2,200  | 1,545  |
| 58, осим<br>583, 585<br>и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                                      | 1021 |        |        |
| 53                            | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                     | 1022 | 7,340  | 6011   |
| 54, осим<br>540               | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                           | 1023 |        |        |
| 55                            | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                        | 1024 | 2,000  | 1737   |
|                               | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                                                        | 1025 | 1,700  | 388    |
|                               | <b>Г. ПОСЛОВНИ К (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                                                              | 1026 |        |        |
|                               | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ<br/>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                                                       | 1027 |        | 480    |
| 660 и 661                     | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1028 |        |        |
| 662                           | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                               | 1029 |        |        |
| 663 и 664                     | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                   | 1030 |        |        |
| 665 и 669                     | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                      | 1031 |        | 480    |
|                               | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ<br/>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                                                       | 1032 | 300    | 10     |
| 560 и 561                     | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1033 |        |        |
| 562                           | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                  | 1034 | 300    | 10     |
| 563 и 564                     | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                   | 1035 |        |        |
| 565 и 569                     | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                      | 1036 |        |        |
|                               | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>                                                                  | 1037 |        | 470    |
|                               | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>                                                                  | 1038 | 300    |        |
| 683, 685<br>и 686             | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 |        |        |
| 583, 585<br>и 586             | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 |        |        |
| 67                            | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                            | 1041 |        |        |
| 57                            | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                            | 1042 |        |        |

|                |                                                                                                                                                                    |      |        |        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
|                | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>                                                                                                     | 1043 | 85,225 | 73,547 |
|                | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b><br><b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>                                                                                                     | 1044 | 83,825 | 72,689 |
|                | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br><b>(1043 - 1044) ≥ 0</b>                                                                                | 1045 | 1,400  | 858    |
|                | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br><b>(1044 - 1043) ≥ 0</b>                                                                                | 1046 |        |        |
| 69-59          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |        | 2      |
| 59- 69         | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 | 300    |        |
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br><b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>                                                                                        | 1049 | 1,100  | 860    |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br><b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>                                                                                        | 1050 |        |        |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                                                                                                         |      |        |        |
| 721            | <b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                                                   | 1051 |        |        |
| 722 дуг. салдо | <b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                       | 1052 |        |        |
| 722 пот. салдо | <b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                       | 1053 |        |        |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                                                                                                                       | 1054 |        |        |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b><br><b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>                                                                                     | 1055 | 1,100  | 860    |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b><br><b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>                                                                                     | 1056 |        |        |
|                | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                    | 1057 |        |        |
|                | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                         | 1058 |        |        |
|                | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                  | 1059 |        |        |
|                | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                         | 1060 |        |        |
|                | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                                                                                                         |      |        |        |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                                                        | 1061 |        |        |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                                                           | 1062 |        |        |

## **2.7. Izveštaj o tokovima gotovine u period 01.01.-31.12.2024.**

Obzirom da je JKP Parking servis Novi Pazar klasifikovano kao mikro pravno lice u skladu sa Zakonom o računovodstvu, potpun set finansijskih izveštaja obuhvata bilans stanja, bilans uspeha i napomene uz finansijske izveštaje.

U skladu sa tim, JKP Parking servis Novi Pazar nije u obavezi da pripremi izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu.

## **2.8. Analiza ostvarenih indikatora poslovanja i razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore**

Odnos planiranih i realizovanih (procenjenih) indikatora poslovanja pokazuju određena odstupanja koja su uzrokovana prvenstveno manjom realizacijom planiranih prihoda u prethodnoj godini.

Kako su investicije u uskoj povezanosti sa realizacijom prihoda i one pokazuju manji procenat realizacije, samim tim se i ostale bilansne pozicije menjaju. Smanjenju prihoda, kao polazne osnove svih analiza, su uslovile mnoge prilike, kako vremenske, koje bitno utiču na naplatu parkiranja tokom godine, tako i organizacione, zavisnost od rada nadležnih inspeksijskih organa (MUP i komunalnih inspekcija) u delu uklanjanja nepropisno parkiranih vozila.

Racio broj je smisleni odnos jedne bilansne pozicije prema drugoj izražen u jedinstvenoj matematičkoj formuli. Najvažnija je interpretacija dobijenih vrednosti (koje su obično u formi stopa ili koeficijenata).

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja koji se dobija kada se oduzmu samo operativni troškovi, a bez isključivanja troškova kamate i amortizacije. Računa se tako što se dobitak/gubitak pre oporezivanja koriguje za rashode kamata i amortizaciju. EBITDA se povećava ili smanjuje usled povećanja ili smanjenja gubitka s naznakom da su troškovi amortizacije gotovo isti na posmatrane periode

ROA (Return on Assets) je stopa prinosa sredstava i dobija se tako što se u odnos stavi neto dobit sa ukupnim sredstvima i pomnoži sa 100.

ROE (Return on Equity) predstavlja stopu prinosa kapitala i računa se tako što se u odnos stavi neto dobit sa kapitalom i pomnoži sa 100, i stopa prinosa kapitala je u direktnoj vezi sa većom realizovanom dobiti u odnosu na plan 2024. godine.

Operativni novčani tok predstavlja novčani tok iz poslovnih aktivnosti (u tabeli novčanih tokova).

Odnos duga/kapitala takođe spada u grupu racija bilansa stanja i pokazuje u kojoj meri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja i predstavlja odnos ukupnog duga (dugoročna rezervisanja i obaveze, odložene poreske obaveze i kratkoročne obaveze) i kapitala (ukupna stavka iz pasive bilansa stanja) pomnožen sa 100. Ovaj racio nam ukazuje na koliko pozajmljenih sredstava dolazi jedinica sopstvenog kapitala, odnosno koeficijent zaduživanja.

Likvidnost je sposobnost preduzeća da izmiri svoje obaveze. Spada u grupu racija bilansa stanja. Računa se tako što se u odnos stavljaju obrtna sredstva i kratkoročne obaveze preduzeća. Prosek se kreće oko 2, mada on zavisi od privredne grane. Preduzeća sa koeficijentom 2:1 ili većim, ima dobru

spособnost servisiranje obaveza. Parking servis ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima. Treba imati u vidu da suviše nizak ratio likvidnosti ugrožava likvidnost a suviše visok ugrožava profitabilnost preduzeća.

Ukupna vrednost kapitala Preduzeća je manja od planiranih vrednosti za 2024.godinu.

Ukupna vrednost imovine Preduzeća je u direktnoj vezi sa investicijama, te je manja realizacija planiranih investicija u 2024. godini – nabavka osnovnih sredstava, je dovela i do manje vrednosti ukupne imovine Preduzeća u odnosu na plan.

Realizovani poslovni prihodi Preduzeća su manji u odnosu na plan za oko 16% najviše u delu prihoda od paušalne pretplate. Pravna i fizička lica se sve više odlučuju na rezervisanje parking mesta umesto kupovine godišnjih pretplatnih karata.

Manja realizacija poslovnih rashodi Preduzeća u odnosu na plan za oko 15% najviše se ogleda kod troškova proizvodnih usluga i troškova materijala.

Poslovni rezultat je u direktnoj vezi sa poslovnim prihodima i rashodima, te stim u vezi pokazuje manji realizovanu vrednost u odnosu na plan.

Neto rezultat preduzeća pokazuje manji procenat realizacije u odnosu na plan za 2024. godinu i u direktnoj je vezi sa smanjenjem poslovnih prihoda preduzeća u odnosu na plan za 2024 godinu.

Broj zaposlenih i prosečna neto zarada je u okviru planiranih vrednosti za 2024. godinu.

## **2.9.AKTIVNOSTI ZA UNAPREDJENJE PROCESA POSLOVANJA**

Osnovne funkcije preduzeća u okviru poverenih delatnosti su vezane za stabilno i kvalitetno zadovoljavanje komunalnih potreba stanovništva i drugih korisnika komunalnih usluga na teritoriji Grada Novog Pazara.

U tom smislu, u proteklom periodu ukupno poslovanje i razvoj preduzeća su u velikoj meri podređeni unapređenju i razvoju poverenih delatnosti, i to:

- održavanjem postojećeg specijalnog vozila pauk kao i nabavka zimske opreme visoke tehnologije koji podržavaju optimizaciju rada u uslovima zimskog i letnjeg održavanja uz lakšu kontrolu i upravljanje transportom i zimskom službom;
- nabavkom opreme za obeležavanje horizontalne i vertikalne signalizacije;
- izgradnjom stanica za bicikle;
- izgradnjom privremenih parkirališta – zakup i uređenje zemljišta;
- reorganizacijom poslova kroz novu sistematizaciju radnih mesta kako bi se nastavio process pozitivnog poslovanja i obezbedilo nesmetano funkcionisanje preduzeća;
- kao i održavanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

### **2.9.1. Sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja**

Zakon o javnim preduzećima koji je stupio na snagu 4. marta 2016. godine doneo je niz novina, među kojima su i one koje se odnose na korporativizaciju javnih preduzeća, kako u delu uslova koji moraju da zadovolje lica koja se kandiduju za direktora javnog preduzeća, tako i u delu strateškog i tekućeg planiranja i kontrole poslovanja javnih preduzeća, ali i verovatnog budućeg pretvaranja javnih preduzeća u akcionarska društva.

Korporativno upravljanje obuhvata odnose između direktora (menadžmenta) preduzeća, nadzornog odbora i drugih nosilaca interesa, ali i ceo sistem kroz koji se postavljaju ciljevi preduzeća i utvrđuju mehanizmi za njihovo ostvarivanje. Dobro korporativno upravljanje ima pozitivan uticaj na poziciju preduzeća kroz različite efekte, te preduzeće preduzima korake kako bi se postigao bolji efekat:

- učinak i efikasnost (poboljšanje prakse upravljanja u preduzeću će se sprovoditi kroz poboljšanje sistema odgovornosti i na taj način smanjiti rizik da zaposleni u preduzeću izvrše prevaru ili da posluju u sopstvenu korist);
- bolja reputacija (povećati napore za poboljšanje reputacije preduzeća što će rezultirati povećanjem poverenja javnosti i obezbediti veću razliku između vrednosti preduzeća na tržištu kapitala i računovodstveno utvrđene imovine).

U cilju daljeg unapređenja korporativnog upravljanja Preduzeće je u 2021. godini započelo sveobuhvatni proces uvođenja Finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) koji je završilo u 2022. godine.

Plan je da se i u 2025. godini nastavi sprovođenje i kontinuirana nadogradnja Finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) u skladu sa zakonskom regulativom.

### **3. Ciljevi i planirane aktivnosti za 2025. godinu**

#### **3.1. Ciljevi preduzeća**

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću.

#### **Strateški ciljevi Preduzeća su:**

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);
- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi ukupne naplate parkiranja.

#### **Globalni ciljevi:**

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko se u opštim naznakama iskažu ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva JKP „Parking servis“ Novi Pazar bio sledeći:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda - Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga - Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit - Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih - Zarade zaposlenih, sigurni uslovi za rad i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost - Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom iznurivanju zaposlenih i raubovanju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost - Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost - Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.
- Informaciona bezbednost - Obezbeđuje se poverljivost, dostupnost i integritet podataka kojima upravlja JKP Parking servis.

### 3.1.1. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima ostvarenja ciljeva

Tabela 5. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima

Прилог 2

#### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

| Циљ                                                                                                     | Индикатор                              | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере        | Активност за достизање циља                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         |                                        |              | Базна година        | 2025. година | 2026. година | 2027. година |                      |                                                                                                                               |
| Rekonstrukcija parking mesta                                                                            | Broj rekonstruisanih parking mesta     | 2024         | 50                  | 40           | 50           | 50           | Evidencija preduzeca | Rekonstrukcija parkiralista                                                                                                   |
| Obezbedjivanje viseg nivoa usluga i veci komfor korisnika                                               | Broj novoizgradjenih parking mesta     | 2024         | 25                  | 300          | 100          | 100          | Evidencija preduzeca | Izgradnja saobracajnih površina                                                                                               |
| Obezbedjivanje komunalnog reda u oblasti parkiranja                                                     | Broj prenetih automobila iz prekrasaja | 2024         | 1100                | 1200         | 1300         | 1300         | Evidencija preduzeca | Ukljucivanje u rad "Pauk" sluzbe komunalnog policajca koji ce zajedno sa saobracajnim inspektorima poboljsati rad Pauk vozila |
| Obezbedjivanje novog vozila "Scan car", radi uvođenja novog sistema kontrolisanja naplate parking mesta | Broj kontrolisanih parking mesta       | 2024         | 2400                | 3000         | 3100         | 3100         | Evidencija preduzeca | Nabavka novog vozila za novi sistem kontrolisanja parking mesta                                                               |

### **3.2. Ključne aktivnosti preduzeća**

Aktivnosti JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističu iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost.

S tim u vezi, aktivnost Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Tržišne aktivnosti podrazumevaju kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga - primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač - Preduzeće je u obavezi da štiti i poveća vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni - Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti. Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost - Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini.

### **3.3. Analiza tržišta**

Specifičan tržišni položaj koji je Preduzeću dat, s obzirom na obavljanje delatnosti od opšteg interesa, omogućava Preduzeću, uslovno rečeno, monopolski položaj.

Procena tržišnog udela – Preduzeće na teritoriji Grada Novog Pazara ima monopolski položaj, jer je i ujedno samofinansirajuće preduzeće a, samim tim i lidersku poziciju. Sve svoje prihode ostvaruje na domaćem tržištu. Tržište nabavke osnovnih sirovina i materijala je stabilno i orijentisano na domaće tržište.

Plan prodaje i analiza potencijalnog novog proizvoda/usluge - promociji kao procesu komunikacije između Preduzeća i korisnika naših usluga se poklanja izuzetna pažnja. Preduzeće radi na usavršavanju usluga koje se nude korisnicima kako primenom savremenije tehnike i tehnologije tako i sa stručnom radnom snagom u koju se kontinuirano ulaže.

Analiza povećanja obima proizvodnje – kontinuiranim ulaganjima u opremu i sredstva rada u poslednjih nekoliko godina preduzeće poboljšava uslove rada a samim tim i radne kapacitete.

Reorganizacijom radnih mesta sa preciznim opisom poslova i poslovnom strategijom je omogućeno da se u narednom periodu nastavi sa ostvarivanjem osnovne delatnosti u povećanom obimu.

### **3.4. Analiza rizika preduzeća**

#### **3.4.1. Stavovi Preduzeća prema rizicima:**

- sve aktivnosti koje sprovodi „Parking servis“ moraju biti u skladu sa ciljevima a ne u suprotnosti sa njima;
- sve aktivnosti u svakom trenutku će biti u skladu sa zahtevima zakonodovanog okvira;
- sve aktivnosti koje nose rizik značajnog štetnog publiciteta ili druge štete za Parking će se izbeći;
- sve aktivnosti moraju rezultirati koristima koje predstavljaju vrednost za novac;
- sve aktivnosti i sa njima povezani finansijski izdaci moraju biti obuhvaćeni finansijskim planom.
- svi zaposleni koji donose odluke, ili učestvuju u njihovoj pripremi, moraju da imaju odgovornost i jasno saznanje o tome da će aktivnosti koje preduzimaju rezultirati koristima za opšte dobro,
- prilikom donošenja određenih odluka u procesu planiranja, analiziraju se svi mogući rizici i način upravljanja istim,
- upravljanje rizicima omogućava predviđanje nepovoljnih okolnosti koje mogu nastati pri ostvarivanju osnovnog cilja, u detektovanju, definisanju i predlogu načina za otklanjanje i ublažavanje rizika učestvuju svi zaposleni i rukovodilac za finansijsko upravljanje i kontrolu.

#### **3.4.2. Identifikacija rizika**

Definicije rizika se razlikuju u odnosu na zakonski okvir, odnosno prihvaćenu praksu u određenoj oblasti. Ključni elementi obično uključuju mogućnost dešavanja određenog događaja koji će imati negativan uticaj na ostvarivanje ciljeva organizacije.

Identifikovanje rizika je prvi korak u izgradnji profila rizika u organizaciji. Ne postoji jedan jedini ispravan način da se dokumentuju profili rizika u organizaciji, ali je dokumentovanje od ključne važnosti za efektivno upravljanje rizicima. Ne postoji sveobuhvatna lista rizika koja može uticati na ostvarenje ciljeva organizacije, ali na osnovu prethodnog „definisanja“ rizika, u nastavku su kategorije koje su bile posmatrane pri identifikaciji rizika:

- sve ono što može naštetiti ugledu korisnika javnih sredstava i smanjiti poverenje javnosti,
- nepravilno i nezakonito poslovanje,
- neekonomično, neefikasno upravljanje odobrenim budžetskim sredstvima,
- nepouzdanost izveštavanja,
- nedovoljno edukovane ili nedovoljno osposobljene zaposlene osobe,
- nemogućnost pravovremenog usvajanja savremenih informatičkih rešenja,

- nesposobnost reagovanja na promenjene okolnosti ili nesposobnost upravljanja u promenjenim okolnostima na način koji sprečava ili maksimalno smanjuje nepovoljne efekte na pružanje usluga.
- Prednosti sprovođenja strategije upravljanja rizicima vide se kroz:
  - bolje odlučivanje,
  - povećanje efikasnosti,
  - racionalnije upravljanje finansijskim sredstvima,
  - razvoj društvenog života.

### **3.4.3. Analiza rizika**

Analiza rizika predstavlja skraćivanje prvog niza rizika kako bi se dobila konzistentnija lista sa rizicima razvrstanim po prirodi (kategoriji) uzroka i posledica. U analizi rizika takođe je važno opisati šta je uzrok, a šta posledica, kao i informacije neophodne za procenu i rešavanje rizika.

Neke rizike treba delegirati drugim odeljenjima i nižim nivoima u preduzeću. O nekima treba izvestiti više nivoa rukovodstva, naročito u slučajevima gde organizacija nema mogućnosti da umani ili sprovede planove za nepredviđene situacije.

### **3.4.4. Kategorije rizika**

Postoje tri osnovne vrste rizika u smislu vrste posledica koji imaju na organizaciju (iako rizici mogu spadati u više od jedne kategorije i gotovo svi imaju finansijske posledice, čak i ako su one indirektne):

- Finansijski rizik – događaji koji imaju indirektan finansijski uticaj i mogu voditi povećanju troškova (ili gubitku prihoda)
- Operativni rizik - događaji ili radnje koje mogu prekinuti pružanje usluga ili rezultirati u odstupanjima u ciljevima
- Rizik po reputaciju - događaji ili radnje koje mogu ugroziti ugled organizacije.

Ovi rizici mogu nastati kao rezultat sledećih uzroka:

- Eksterna pitanja – van kontrole organizacije, kao što su promene zakona
- Operativna pitanja – kao što je otkaz pogona ili mašina koje utiču na pružanje usluga
- Promena – organizacije se povremeno menja, možda da bi ispunila zakonske zahteve, ili to može biti deo reorganizacije, što može voditi slabljenju kontrola, a onda i dodatnim rizicima.

### 3.4.5. Ocenjivanje rizika

Posledica rizika zasnovana je na dva faktora – uticaj i verovatnoća, tako da sledeći korak predstavlja njihovo merenje. Merenje rizika bavi se pitanjem „šta je potencijalna posledica rizika?“ I uticaj i verovatnoća meriće se nasuprot tri veličine. Važno je napomenuti da svaka organizacija samostalno odlučuje koja kategorizacija najbolje odgovara njenim potrebama.

### 3.4.6. Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima

Табела 6.

prilog 3

| RIZIK                                                     | VEROVATNOCA<br>RIZIKA (1) |             | UTICAJ<br>RIZIKA (2) |        | UKUPNO(3) |                  | PROCENJEN<br>FINANSIJSKI<br>EFEKAT U<br>SLUCAJU<br>NASTANKA<br>RIZIKA(U<br>000 DINARA) | PLANIRANE<br>AKTIVNOSTI<br>U SLUCAJU<br>POJAVE RIZI-<br>KA                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------------------|--------|-----------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | IZBOR                     | VEROVATNOCA | IZBOR                | UTICAJ | 3=1*2     | EFEKAT<br>RIZIKA |                                                                                        |                                                                                |
| Ostecenje vozila prilikom intervencije<br>Pauk vozila     | 2                         | umerena     | 3                    | VELIK  | 6         | VELIK            | 6.000                                                                                  | Sprovođenje disciplinskog postupka sa kaznenim merama                          |
| Nepostovanje propisa iz bezbednosti<br>I zdravlje na radu | 2                         | umerena     | 2                    | umeren | 4         | umeren           | 2.000                                                                                  | Redovna kontrola i nadzor rada nad procesima preduzeća sa ovog aspekta         |
| Nabavka i održavanje opreme(fotoaparati, Pda uređaji...)  | 2                         | umerena     | 2                    | umeren | 4         | umeren           | 3.000                                                                                  | Precizno planiranje javnih nabavki u skladu sa realnim pokazateljima preduzeća |
| Nemogućnost izvršenje naloga uprave zbog kratkih rokova   | 2                         | umerena     | 1                    | nizak  | 2         | nizak            | 1.000                                                                                  | Vraćati rešenja upravi na ispravljanje rokova                                  |

### 3.5 PLANIRANI INDIKATORI ZA 2025.godinu

Tabela 7.Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja

| Приказ планираних и реализованих индикатора пословања |                                                                  |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| у 000 динара                                          |                                                                  |              |              |              |              |
|                                                       |                                                                  | 2022. година | 2023. година | 2024. година | 2025. година |
| <b>Укупни капитал</b>                                 | План                                                             | 7,483        | 7,413        | 9,048        | 8,528        |
|                                                       | Реализација                                                      | 6,013        | 8,948        | 8,905        | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -20%         | +21%         | -2%          | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +49%         | -0%          | -4%          |
| <b>Укупна имовина</b>                                 | План                                                             | 17,107       | 19,958       | 21,189       | 24,566       |
|                                                       | Реализација                                                      | 15,486       | 18,414       | 19,067       | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -9%          | -8%          | -10%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +19%         | +4%          | +29%         |
| <b>Пословни приходи</b>                               | План                                                             | 60,440       | 71,227       | 85,225       | 93,393       |
|                                                       | Реализација                                                      | 54,314       | 62,182       | 73,067       | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -10%         | -13%         | -14%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +14%         | +18%         | +28%         |
| <b>Пословни расходи</b>                               | План                                                             | 59,440       | 69,427       | 84,125       | 92,655       |
|                                                       | Реализација                                                      | 53,082       | 59,068       | 72,679       | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -11%         | -15%         | -14%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +11%         | +23%         | +27%         |
| <b>Пословни резултат</b>                              | План                                                             | 1,000        | 1,800        | 1,700        | 738          |
|                                                       | Реализација                                                      | 1,232        | 3,114        | 388          | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | +23%         | +73%         | -77%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +153%        | -88%         | +90%         |
| <b>Нето резултат</b>                                  | План                                                             | 270          | 1,400        | 1,100        | 438          |
|                                                       | Реализација                                                      | 932          | 3,011        | 860          | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | +245%        | +115%        | -22%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | +223%        | -71%         | -49%         |
|                                                       |                                                                  |              |              |              |              |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b>                  | План                                                             | 49           | 45           | 43           | 44           |
|                                                       | Реализација                                                      | 43           | 40           | 43           | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -12%         | -11%         | 0%           | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -7%          | +8%          | +2%          |
| <b>Просечна нето зарада</b>                           | План                                                             | 62,052       | 74,160       | 76,829       | 86,115       |
|                                                       | Реализација                                                      | 61,512       | 60,897       | 69,953       | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -1%          | -18%         | -9%          | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | -1%          | +15%         | +23%         |
|                                                       |                                                                  |              |              |              |              |
| <b>Инвестиције</b>                                    | План                                                             | 2,500        | 5,300        | 5,950        | 7,540        |
|                                                       | Реализација                                                      | 0            | 7,542        | 1,167        | -            |
|                                                       | % одступања реализације од плана                                 | -100%        | +42%         | -80%         | -            |
|                                                       | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | 0%           | -85%         | +546%        |

|                                | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација | 2024. година<br>реализација | 2025. година<br>(plan) |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|
| EBITDA                         | -888                        | -304                        | -695                        | -1862                  |
| ROA                            | 17.07                       | 9.1                         | 4.51                        | 1.79                   |
| ROE                            | 15.49                       | 21                          | 9.66                        | 5.1                    |
| Оперативни новчани ток         | /                           |                             |                             |                        |
| Дуг / капитал                  | 61.17                       | 130.3                       | 114.12                      | 188.07                 |
| Ликвидност                     | 165.2                       | 114.6                       | 111.55                      | 113.34                 |
| % зарада у пословним приходима | 78.21                       | 81.5                        | 84.08                       | 84                     |

|                                        | Стање на дан<br>31.12.2022. | Стање на дан<br>31.12.2023. | Стање на дан<br>31.12.2024. | Стање на дан<br>31.12.2025<br>(plan). |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 3287387                     | 363636                      | 0                           | 5,000,000                             |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                                     |
| Укупно кредитно задужење               | 3287387                     | 363636                      | 0                           | 5,000,000                             |

|                          |             | 2022. година | 2023. година | 2024. година | 2025. година<br>( plan) |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Субвенције               | План        |              |              |              |                         |
|                          | Пренето     |              |              |              |                         |
|                          | Реализовано |              |              |              |                         |
| Остали приходи из буџета | План        | 1800000      | 1800000      | 1800000      | 1800000                 |
|                          | Пренето     | 1484320      | 1484320      | 0            | 0                       |
|                          | Реализовано | 1484320      | 1484320      | 0            | 0                       |
| Укупно приходи из буџета | План        | 1800000      | 1800000      | 1800000      | 1800000                 |
|                          | Пренето     | 1484320      | 1484320      | 0            | 0                       |
|                          | Реализовано | 1484320      | 1484320      | 0            | 0                       |

Prihodi i rashodi preduzeća za 2025. godinu su planirani na osnovu prihoda i rashoda ostvarenih u periodu januar – septembar 2024. godine.

Planirani ukupni prihodi u iznosu od 93.693.352,09 dinara veći su od planiranih 2024.god za 9.94 % .

Planirani ukupni rashodi za 2025. godinu iznose 93.255.352,09 dinara što predstavlja povećanje od 11,25% od planiranih za 2024. godinu.

Obzirom da su planirani prihodi veći od planiranih troškova za 2025. godinu planirana je neto dobit Preduzeca u iznosu od 438,000.00 dinara.

Preduzeće ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima (likvidnost s kreće u granicama proseka – 1,14).

Odnos duga i kapitala koji se kreće u granici od 1,88 nam ukazuje da preduzeće ne koristi dug kao izvor finansiranja.

Planirana prosečna zarada zaposlenih je na većem nivou u odnosu na ranije godine a sve u skladu sa smernicama za izgradnju programa poslovanja.

### **3.6. Aktivnosti preduzeća u cilju unapređenja korporativnog upravljanja**

Preduzeće planira da u 2025. godini nastavi sa unapređenjem sistema finansijskog upravljanja i na taj način unapredi korporativno upravljanje.

FUK će doprineti:

- uspostavljanju jačeg procesa donošenja odluka u preduzeću,
- adekvatnom raspoređivanju poslovnih aktivnosti i upotrebi sredstava u skladu sa strateškim ciljevima Preduzeća,
- indetifikovanju kritičkih momenata u kojima Preduzeće treba da donosi odluke

### **4. Planirani izvori prihoda i pozicija rashoda po namenama**

Na bazi projektovanog bilansa uspeha za **2025.** godinu urađen je Bilans stanja. Planirano je da ukupna imovina Preduzeća na dan **31.12.2025.** iznosi **24.566.000,00** dinara, od čega se na stalnu poslovnu imovinu odnosi **14.827.000,00** dinara ili **60.36 %**, a na obrtnu **9.739.000.00** dinara ili **39,64 %** ukupne imovine.

Ukupne obaveze Preduzeća na dan **31.12.2025.** godine iznose **16.038.000.00** dinara od kojih dugoročne obaveze iznose **RSD 5.000.000,00** a kratkoročne **11.038.000,00** RSD.

Bilans uspeha za **2025.** godinu urađen je na bazi planiranih poslovnih aktivnosti za **2025.god.** kao i trenutnog stanja u zemlji kao posledica novonastale krize u svetu. U strukturi planiranih poslovnih prihoda najveće učešće imaju prihodi od opštih i posebnih parkirališta.

#### **4.1. Planirani bilans stanja na dan 31.12.2025.**

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000  
динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун        | П О З И Ц И Ј А                                                                                  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  |                                                                                                  |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1                                | 2                                                                                                | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                                  | <b>АКТИВА</b>                                                                                    |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                           | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                         | 0002 | 9,882               | 13,953              | 15,283              | 14,827              |
|                                  | <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>                                                        |      |                     |                     |                     |                     |
| 01                               | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                  | 0003 | 58                  | 58                  | 58                  | 58                  |
|                                  | <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>                                                        |      |                     |                     |                     |                     |
| 010                              | 1. Улагања у развој                                                                              | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина    | 0005 |                     |                     |                     |                     |
| 013                              | 3. Гудвил                                                                                        | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                       | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                               | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                               | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>                                                       | 0009 | 9,824               | 13,895              | 15,225              | 14,769              |
|                                  | <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>                                          |      |                     |                     |                     |                     |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                | 0010 |                     |                     |                     |                     |
| 023                              | 2. Постројења и опрема                                                                           | 0011 |                     |                     |                     |                     |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине                                                                       | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0013 |                     |                     |                     |                     |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                             | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                      | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                               | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                    | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                          | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                | 0018 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>                            |      |                     |                     |                     |                     |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)       | 0019 |                     |                     |                     |                     |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                             | 0020 |                     |                     |                     |                     |

|                               |                                                                                                                        |             |              |               |              |              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| 043, 050 (део) и 051 (део)    | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи        | 0021        |              |               |              |              |
| 044, 050 (део), 051 (део)     | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022        |              |               |              |              |
| 045 (део) и 053 (део)         | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                 | 0023        |              |               |              |              |
| 045 (део) и 053 (део)         | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                          | 0024        |              |               |              |              |
| 046                           | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                    | 0025        |              |               |              |              |
| 047                           | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                              | 0026        |              |               |              |              |
| 048, 052, 054, 055 и 056      | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                | 0027        |              |               |              |              |
| 28 (део) осим 288             | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                            | 0028        |              |               |              |              |
| 288                           | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                    | 0029        |              |               |              |              |
|                               | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>                                                                                               | <b>0030</b> | <b>9,351</b> | <b>10,671</b> | <b>9,539</b> | <b>9,739</b> |
|                               | <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>                                                                 |             |              |               |              |              |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                           | 0031        | 400          | 300           | 200          | 100          |
| 10                            | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                   | 0032        |              |               |              |              |
| 11 и 12                       | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                            | 0033        |              |               |              |              |
| 13                            | 3. Роба                                                                                                                | 0034        | 400          | 300           | 200          | 100          |
| 150, 152 и 154                | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                           | 0035        |              |               |              |              |
| 151, 153 и 155                | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                    | 0036        |              |               |              |              |
| 14                            | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                       | 0037        |              |               |              |              |
| <b>20</b>                     | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>                                                                              | <b>0038</b> | <b>7,000</b> | <b>8,800</b>  | <b>7,300</b> | <b>7,500</b> |
|                               | <b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>                                                                              |             |              |               |              |              |
| 204                           | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                       | 0039        | 7,000        | 8,800         | 7,300        | 7,500        |
| 205                           | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                | 0040        |              |               |              |              |
| 200 и 202                     | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                  | 0041        |              |               |              |              |
| 201 и 203                     | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                                           | 0042        |              |               |              |              |
| 206                           | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                | 0043        |              |               |              |              |
| <b>21, 22 и 27</b>            | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                                              | <b>0044</b> | <b>851</b>   | <b>671</b>    | <b>839</b>   | <b>939</b>   |
|                               | <b>(0045 + 0046 + 0047)</b>                                                                                            |             |              |               |              |              |

|                                                                                    |                                                                                                                                                  |             |               |               |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 21, 22<br>осим 223<br>и 224, и<br>27                                               | 1. Остала потраживања                                                                                                                            | 0045        | 385           | 250           | 400           | 500           |
| 223                                                                                | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                   | 0046        | 366           | 321           | 339           | 339           |
| 224                                                                                | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                                                                  | 0047        | 100           | 100           | 100           | 100           |
| 23                                                                                 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                                   | 0048        |               |               |               |               |
| 230                                                                                | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                                                                | 0049        |               |               |               |               |
| 231                                                                                | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                                                                  | 0050        |               |               |               |               |
| 232, 234<br>(део)                                                                  | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                               | 0051        |               |               |               |               |
| 233, 234<br>(део)                                                                  | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                                                                        | 0052        |               |               |               |               |
| 235                                                                                | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                                                              | 0053        |               |               |               |               |
| 236 (део)                                                                          | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                                                                     | 0054        |               |               |               |               |
| 237                                                                                | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                        | 0055        |               |               |               |               |
| 236 (део),<br>238 и 239                                                            | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                       | 0056        |               |               |               |               |
| 24                                                                                 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                                            | 0057        | 1,100         | 900           | 1,200         | 1,200         |
| 28 (део),<br>осим 288                                                              | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                  | 0058        |               |               |               |               |
|                                                                                    | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                                                           | <b>0059</b> | <b>19,233</b> | <b>24,624</b> | <b>24,822</b> | <b>24,566</b> |
| 88                                                                                 | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                                                     | 0060        |               |               |               |               |
|                                                                                    | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                                                    |             |               |               |               |               |
|                                                                                    | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0                                                          | <b>0401</b> | <b>8,072</b>  | <b>8,163</b>  | <b>8,416</b>  | <b>8,528</b>  |
| 30, осим<br>306                                                                    | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402        | 1,052         | 1,052         | 1,052         | 1,052         |
| 31                                                                                 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403        |               |               |               |               |
| 306                                                                                | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404        |               |               |               |               |
| 32                                                                                 | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405        |               |               |               |               |
| 330 и<br>потражни<br>салдо<br>рачуна<br>331,332,<br>333, 334,<br>335, 336 и<br>337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406        |               |               |               |               |

|                                                                           |                                                                                                                          |             |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| дуговни<br>салдо<br>рачуна<br>331, 332,<br>333, 334,<br>335, 336 и<br>337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ<br>ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ<br>КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ<br>РЕЗУЛТАТА   | 0407        |              |              |              |              |
| 34                                                                        | <b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>                                                                          | <b>0408</b> | <b>7,020</b> | <b>7,111</b> | <b>7,364</b> | <b>7,476</b> |
| 340                                                                       | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                  | 0409        | 6,993        | 6,993        | 6,993        | 6,993        |
| 341                                                                       | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                   | 0410        | 27           | 118          | 371          | 483          |
|                                                                           | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                          | 0411        |              |              |              |              |
| 35                                                                        | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                | 0412        |              |              |              |              |
| 350                                                                       | 1. Губитак ранијих година                                                                                                | 0413        |              |              |              |              |
| 351                                                                       | 2. Губитак текуће године                                                                                                 | 0414        |              |              |              |              |
|                                                                           | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ<br/>ОБАВЕЗЕ</b>                                                                  | <b>0415</b> | <b>0</b>     | <b>6,000</b> | <b>5,500</b> | <b>5,000</b> |
|                                                                           | <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                                                              |             |              |              |              |              |
| 40                                                                        | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                 | 0416        |              |              |              |              |
|                                                                           | (0417+0418+0419)                                                                                                         |             |              |              |              |              |
| 404                                                                       | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције<br>запослених                                                               | 0417        |              |              |              |              |
| 400                                                                       | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                              | 0418        |              |              |              |              |
| 40, осим<br>400 и 404                                                     | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                          | 0419        |              |              |              |              |
| 41                                                                        | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                             | <b>0420</b> | <b>0</b>     | <b>6,000</b> | <b>5,500</b> | <b>5,000</b> |
|                                                                           | <b>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>                                                                  |             |              |              |              |              |
| 410                                                                       | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                           | 0421        |              |              |              |              |
| 411 (део)<br>и 412<br>(део)                                               | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе<br>према матичном, зависним и осталим повезаним<br>лицима у земљи        | 0422        |              | 6,000        | 5,500        | 5,000        |
| 411 (део)<br>и 412<br>(део)                                               | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе<br>према матичном, зависним и осталим повезаним<br>лицима у иностранству | 0423        |              |              |              |              |
| 414 и 416<br>(део)                                                        | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу<br>лизинга у земљи                                                     | 0424        |              |              |              |              |
| 415 и 416<br>(део)                                                        | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу<br>лизинга у иностранству                                              | 0425        |              |              |              |              |
| 413                                                                       | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                          | 0426        |              |              |              |              |
| 419                                                                       | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                              | 0427        |              |              |              |              |
| 49 (део),<br>осим 498<br>и 495<br>(део)                                   | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                         | 0428        |              |              |              |              |
| 498                                                                       | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                       | 0429        |              |              |              |              |
| 495 (део)                                                                 | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И<br/>ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>                                                             | 0430        |              |              |              |              |

|                                                          |                                                                                                       |             |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И<br/>КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                           | <b>0431</b> | <b>11,161</b> | <b>10,461</b> | <b>10,906</b> | <b>11,038</b> |
|                                                          | <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>                                               |             |               |               |               |               |
| 467                                                      | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                            | 0432        |               |               |               |               |
| 42, осим<br>427                                          | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                   | 0433        |               |               |               |               |
|                                                          | <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>                                               |             |               |               |               |               |
| 420 (део)<br>и 421<br>(део)                              | 1. Обавезе по основу кредита према матичном,<br>зависним и осталим повезаним лицима у земљи           | 0434        |               |               |               |               |
| 420 (део)<br>и 421<br>(део)                              | 2. Обавезе по основу кредита према матичном,<br>зависним и осталим повезаним лицима у<br>иностраништу | 0435        |               |               |               |               |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део),<br>и 429<br>(део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која<br>нису домаће банке                              | 0436        |               |               |               |               |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део)<br>и 429<br>(део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                        | 0437        |               |               |               |               |
| 423, 424<br>(део), 425<br>(део) и<br>429 (део)           | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                         | 0438        |               |               |               |               |
| 426                                                      | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                     | 0439        |               |               |               |               |
| 428                                                      | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                            | 0440        |               |               |               |               |
| 430                                                      | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                              | 0441        |               |               |               |               |
| 43, осим<br>430                                          | <b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                       | <b>0442</b> | <b>4,900</b>  | <b>4,300</b>  | <b>4,244</b>  | <b>4,000</b>  |
|                                                          | <b>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>                                                      |             |               |               |               |               |
| 431 и 433                                                | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у земљи         | 0443        |               |               |               |               |
| 432 и 434                                                | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444        |               |               |               |               |
| 435                                                      | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                  | 0445        | 4,900         | 4,300         | 4,244         | 4,000         |
| 436                                                      | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                           | 0446        |               |               |               |               |
| 439 (део)                                                | 5. Обавезе по меницама                                                                                | 0447        |               |               |               |               |
| 439 (део)                                                | 6. Остале обавезе из пословања                                                                        | 0448        |               |               |               |               |
| 44,45,46,<br>осим 467,<br>47 и 48                        | <b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                  | <b>0449</b> | <b>6,261</b>  | <b>6,161</b>  | <b>6,662</b>  | <b>7,038</b>  |
|                                                          | <b>(0450 + 0451 + 0452)</b>                                                                           |             |               |               |               |               |
| 44, 45 и<br>46 осим<br>467                               | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                         | 0450        | 5,061         | 5,061         | 5,262         | 5,638         |
| 47,48<br>осим 481                                        | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и<br>осталих јавних прихода                            | 0451        | 1,200         | 1,100         | 1,400         | 1,400         |
| 481                                                      | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                | 0452        |               |               |               |               |

|                      |                                                                                                                   |      |        |        |        |        |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|
| 427                  | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                       | 0453 |        |        |        |        |
| 49 (део)<br>осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                   | 0454 |        |        |        |        |
|                      | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>                                                                           | 0455 |        |        |        |        |
|                      | <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b> |      |        |        |        |        |
|                      | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>                                                                                           | 0456 | 19,233 | 24,624 | 24,822 | 24,566 |
|                      | <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>                                                                  |      |        |        |        |        |
| 89                   | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                                                      | 0457 |        |        |        |        |

## 4.2 Planirani bilans uspeha za 2025.godinu

Tabela 12. Bilans uspeha za period 01.01-31.12.2025.godine

Прилог 5а

### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000  
динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун     | П О З И Ц И Ј А                                                                             | АОП         | Износ                         |                               |                               |                               |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                               |                                                                                             |             | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                             | 2                                                                                           | 3           | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                               | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                  | <b>1001</b> | <b>23,398</b>                 | <b>46,797</b>                 | <b>70,195</b>                 | <b>93,393</b>                 |
|                               | <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>                                     |             |                               |                               |                               |                               |
| 60                            | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                                    | 1002        | 1,188                         | 2,376                         | 3,564                         | 4,752                         |
| 600, 602 и<br>604             | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                               | 1003        | 1,188                         | 2,376                         | 3,564                         | 4,752                         |
| 601, 603 и<br>605             | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                            | 1004        |                               |                               |                               |                               |
| 61                            | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И<br/>УСЛУГА (1006 + 1007)</b>                          | <b>1005</b> | <b>22,210</b>                 | <b>43,307</b>                 | <b>65,153</b>                 | <b>88,641</b>                 |
| 610, 612 и<br>614             | 1. Приходи од продаје производа и услуга на<br>домаћем тржишту                              | 1006        | 22,210                        | 43,307                        | 65,153                        | 88,641                        |
| 611, 613 и<br>615             | 2. Приходи од продаје производа и услуга на<br>иностраном тржишту                           | 1007        |                               |                               |                               |                               |
| 62                            | <b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>                                            | <b>1008</b> |                               |                               |                               |                               |
| 630                           | <b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br/>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                    | <b>1009</b> |                               |                               |                               |                               |
| 631                           | <b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br/>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                      | <b>1010</b> |                               |                               |                               |                               |
| 64 и 65                       | <b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                          | <b>1011</b> |                               | 1,114                         | 1,478                         |                               |
| 68, осим<br>683, 685 и<br>686 | <b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br/>ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>                 | <b>1012</b> |                               |                               |                               |                               |
|                               | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 +<br/>1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>      | <b>1013</b> | <b>23,165</b>                 | <b>46,329</b>                 | <b>69,494</b>                 | <b>92,655</b>                 |
| 50                            | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                            | 1014        | 100                           | 200                           | 300                           | 400                           |
| 51                            | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И<br>ЕНЕРГИЈЕ                                               | 1015        | 505                           | 1,010                         | 1,515                         | 2,020                         |
| 52                            | <b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И<br/>ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b> | <b>1016</b> | <b>19,613</b>                 | <b>39,225</b>                 | <b>58,838</b>                 | <b>78,447</b>                 |
| 520                           | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                         | 1017        | 15,681                        | 31,362                        | 47,043                        | 62,722                        |
| 521                           | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и<br>накнаде зарада                                | 1018        | 2,376                         | 4,752                         | 7,128                         | 9,503                         |
| 52, осим<br>520 и 521         | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                           | 1019        | 1,556                         | 3,111                         | 4,667                         | 6,222                         |
| 540                           | <b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>                                                            | <b>1020</b> | <b>500</b>                    | <b>1,000</b>                  | <b>1,500</b>                  | <b>2,000</b>                  |
| 58, осим<br>583, 585 и<br>586 | <b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br/>ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>                   | <b>1021</b> |                               |                               |                               |                               |

|                   |                                                                                                                                                                    |             |            |              |              |              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 53                | <b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>                                                                                                                             | 1022        | 1,884      | 3,769        | 5,653        | 7,537        |
| 54, осим<br>540   | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                                          | 1023        |            |              |              |              |
| 55                | <b>VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>                                                                                                                                | <b>1024</b> | <b>563</b> | <b>1,125</b> | <b>1,688</b> | <b>2,251</b> |
|                   | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                                                                                                       | 1025        | 233        | 468          | 701          | 738          |
|                   | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                                                                                                       | 1026        |            |              |              |              |
|                   | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ<br/>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                                                                                                      | 1027        |            |              | <b>150</b>   | <b>300</b>   |
| 660 и 661         | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                                                                  | 1028        |            |              |              |              |
| 662               | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                                                                              | 1029        |            |              |              |              |
| 663 и 664         | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                                  | 1030        |            |              |              |              |
| 665 и 669         | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                                                                     | 1031        |            |              | 150          | 300          |
|                   | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ<br/>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                                                                                                      | 1032        | <b>156</b> | <b>250</b>   | <b>330</b>   | <b>400</b>   |
| 560 и 561         | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                                                                  | 1033        |            |              |              |              |
| 562               | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                                                                 | 1034        | 106        | 180          | 240          | 300          |
| 563 и 564         | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                                  | 1035        |            |              |              |              |
| 565 и 569         | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                                     | 1036        | 50         | 70           | 90           | 100          |
|                   | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>                                                                                                                 | 1037        |            |              |              |              |
|                   | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>                                                                                                                 | 1038        | 156        | 250          | 180          | 100          |
| 683, 685 и<br>686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                       | 1039        |            |              |              |              |
| 583, 585 и<br>586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                       | 1040        |            |              |              |              |
| 67                | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                                  | 1041        |            |              |              |              |
| 57                | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                                  | 1042        |            |              |              |              |
|                   | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br/>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>                                                                                                           | 1043        | 23,398     | 46,797       | 70,345       | 93,693       |
|                   | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br/>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>                                                                                                           | 1044        | 23,321     | 46,579       | 69,824       | 93,055       |
|                   | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>                                                                                          | 1045        | 77         | 218          | 521          | 638          |
|                   | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>                                                                                          | 1046        |            |              |              |              |
| 69-59             | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047        |            |              |              |              |
| 59- 69            | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048        | 50         | 100          | 150          | 200          |
|                   | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br/>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>                                                                                              | 1049        | 27         | 118          | 371          | 438          |
|                   | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br/>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>                                                                                              | 1050        |            |              |              |              |
|                   | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                                                                                                         |             |            |              |              |              |
| 721               | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                                                          | 1051        |            |              |              |              |
| 722 дуг.          | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                              | 1052        |            |              |              |              |

|                |                                                            |      |    |     |     |     |
|----------------|------------------------------------------------------------|------|----|-----|-----|-----|
| салдо          |                                                            |      |    |     |     |     |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                      | 1053 |    |     |     |     |
| 723            | T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                      | 1054 |    |     |     |     |
|                | Ћ. НЕТО ДОБИТАК                                            | 1055 | 27 | 118 | 371 | 438 |
|                | (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0              |      |    |     |     |     |
|                | У. НЕТО ГУБИТАК                                            | 1056 |    |     |     |     |
|                | (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0              |      |    |     |     |     |
|                | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ   | 1057 |    |     |     |     |
|                | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1058 |    |     |     |     |
|                | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 |    |     |     |     |
|                | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1060 |    |     |     |     |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                        |      |    |     |     |     |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                | 1061 |    |     |     |     |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                   | 1062 |    |     |     |     |

### 4.3 Izveštaj o tokovima gotovine

JKP "Parking servis Novi Pazar" je svrstano u mikro preduzeće i samim tim u skladu sa zakonom nije u obavezi da radi tokove gotovine.

### 4.4 Planirani prihodi za 2025.godinu

Prihodi preduzeća za 2025. godinu su planirani na osnovu prihoda ostvarenih za period januar - septembar 2024. godine. Planirani prihodi u iznosu od 93.693.352,09 dinara veći su od planiranih za 2024.godinu za 9,94 %.

Najveći rast prihoda se planira od:

- usluga na zatvorenim parkiralista, jer je u planu novo parkiraliste (kod Toplane), a sami tim je i planirana veća cena usluga po zapocetom casu na ovim parkiralistima;
- usluga izdavanje dnevnih karti kao i nova planirana usluga od „E“ karti gde su projektovani prihodi od izdavanja posebnih-dnevnih parking karata povećani radi podizanja svesti i navika plaćanja usluga parkiranja te će se u tom cilju pojačati kontrola naplate parkiranja a samim tim i izdavanje posebnih parking karata. Planirana je promena cene kod ove usluge. Preduzeće planira da u 2025. godini započne elektronsku proveru naplate parkiranja te stim u vezi je planirano je povećanje ovih prihoda.

- prihoda od SMS usluga su planirani u vecem iznosu iz razloga što će preduzeće i u 2025. godini činiti napore da korisnicima omogući plaćanje svih usluga putem SMS poruka, samim tim preduzeće planira da sklopi ugovore i sa ostalim mobilnim operaterima;

Prihodi od uklanjanja nepropisno parkiranih vozila su planirani u približno istom iznosu planiranih za 2024. godinu. Razlog leži u činjenici da ovi prihodi zavise prvenstveno od izdatih naloga od strane ovlašćenih (komunalnih i policijskih) organa. U tom segmentu se očekuje veća saradnja tokom 2025. godine.

Planirani su manji prihodi od usluga prodaja parking karata,iako je planirana promena cena kod ove usluge, jer se smatra da ce obim usluga kod ovih prihoda biti manji oko 30%,iz razloga sto preduzece planira novu uslugu elektronske provere naplate parkiranja,pri cemu su upravo iz tog razloga planirani veci prihodi za ovu uslugu .

Tabela 14.Ukupni prihodi

| UKUPNI PRIHODI |                                                                |                   |                   |                   |       |      |
|----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|------|
| GRUPA KONTA    | VRSTA PRIHODA                                                  | PLAN 2024         | PROCENA 2024      | PLAN 2025         | 5/3   | 5/4  |
| 1              | 2                                                              | 3                 | 4                 | 5                 | 6     | 7    |
| 604-1          | PRIHODI OD ODNOSENJA NEPROPISNO PARKIRANIH VOZILA(PAUK SLUZBA) | 5,092,649         | 3,779,298         | 5,092,649         | 1     | 1.35 |
|                | <b>UKUPNO: PRIHODI OD PAUK SLUZBE</b>                          | <b>5,092,649</b>  | <b>3,779,298</b>  | 5,092,649         | 1     | 1.35 |
| 604-2          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA VRBAK                 | 20,795,125        | 18,912,454        | 23,156,573        | 1.114 | 1.22 |
| 604-3          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA PIJAC                 | 3,386,949         | 3,496,514         | 4,243,448         | 1.253 | 1.21 |
| 604-8          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA PENDIK                | 1,944,991         | 1,715,119         | 2,144,774         | 1.103 | 1.25 |
| 604-9          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA DOM ZDRAVLJA          | 1,053,783         | 1,101,358         | 1,312,985         | 1.246 | 1.19 |
| 604-7          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-OPSTA BOLNICA               | 5,399,999         | 2,843,190         | 4,478,772         | 0.829 | 1.58 |
| 604-5          | PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-TOPLANA                     | /                 |                   | 4,243,448         | 0     | 0    |
|                | <b>UKUPNO:PRIHODI OD POSEBNIH PARKIRALISTA</b>                 | <b>32,580,847</b> | <b>28,068,635</b> | <b>39,580,000</b> | 1.215 | 1.41 |
| 604-10         | PRIHODI OD NAPLATE MESECNIH KARTI ZA STANARE(300,500)          | <b>5,600,000</b>  | <b>746,333</b>    | 746,333           | 0.133 | 1    |

|            |                                                                       |                   |                   |                   |       |      |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|------|
| 604-10     | PRIHODI OD NAPLATE MESECNIH KARTI ZA FIZICKA I PRAVNA LICA(2000,3000) | 579,865           | 945,832           | 945,832           | 1.631 | 1    |
| 604-10     | PRIHODI OD NAPLATE KARTI ZA ZAPOSLENE(1500)                           | 400,000           | 423,750           | 423,750           | 1.059 | 1    |
| 604-10     | PRIHODI OD NAPLATE DNEVNIH KARTI I "E" karti(nova usluga Scan car)    | 9,844,588         | 9,501,999         | 15,000,000        | 1.524 | 1.58 |
| 604-10     | PRIHODI OD PRODATIH PARKING KARTI-INKASANTI                           | 6,227,818         | 5,671,422         | 4,500,000         | 0.723 | 0.79 |
|            | <b>UKUPNO:PRIHODI OD NAPLATE U BLAGAJNI PREDUZECA</b>                 | <b>22,652,271</b> | <b>17,289,336</b> | <b>21,615,915</b> | 0.954 | 1.25 |
| 604-101    | PRIHODI OD IZDATIH FAKTURA(MESECNE FAKTURE ZA ZAKUPE I USLUGE)        | 3,116,983         | 3,614,700         | 3,614,700         | 1.16  | 1    |
| 6041-101   | PRIHODI OD USLUGA ZA CEOP-E                                           | 6,708,333         | 5,609,570         | 5,500,000         | 0.82  | 0.98 |
| 6043-101   | PRIHODI OD USLUGA ZA PRODAJU P.K TRAFIKAMA                            | 335,555           | 252,000           | 252,000           | 0.751 | 1    |
| 6042-101   | PRIHODI OD USLUGA ZA SMS-PORUKE                                       | 13,260,721        | 14,153,691        | 16,260,000        | 1.226 | 1.15 |
| <b>604</b> | <b>UKUPNO: PRIHODI OD FAKTURISANJA USLUGA</b>                         | <b>23,421,592</b> | <b>23,629,961</b> | <b>25,626,700</b> | 1.094 | 1.08 |
| 640        | PRIHODI OD SUBVENCIJANSSZ-JAVNI RADOVI                                | 1,478,088         | 0                 | 1,478,088         | 1     | 0    |
| 64         | <b>PRIHODI OD USLOVLJENIH SUBVENCIJA</b>                              |                   |                   | 1,478,088         | 0     | 0    |
| 669        | Prihodi od nadoknade stete I refundacija                              |                   |                   | 300,000           | 0     | 0    |
| <b>66</b>  | <b>OSTALI FINANSIJSKI PRIHOD</b>                                      |                   |                   | <b>300,000</b>    | 0     | 0    |
|            | <b>UKUPNI PRIHODI:</b>                                                | <b>85,225,447</b> | <b>72,767,230</b> | <b>93,693,352</b> | 1.098 | 1.29 |

#### 4.5 PLANIRANI RASHODI za 2025. godinu

Najveće ucesce u planiranim poslovnim rashodima imaju bruto zarade i ostala licna primanja,sto je svojstveno delatnosti kojom se bavimo.

Poslovni rashodi na 31.12.2025 su planirani u iznosu od 93.255.352,00 RSD od cega troskovi bruto zarade su planirani veci zbog najavljenog povecanja od strane Vlade Srbije i iznose 78.447.054,00,sto iznosi 84.13% poslovnih rashoda, troskovi materijala su planirani 2.420.000,00 RSD ,a 12.388.297,00 RSD se odnosi na ostale troskove

*Tabela 15. Ukupni rashodi*

| UKUPNI RASHODI           |                                                                                   |                  |                  |                  |      | U<br>DINARIMA |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------|---------------|
| GRU-<br>PA<br>KON-<br>TA | VRSTA RASHODA                                                                     | PLAN<br>2024     | PROCENA<br>2024  | PLAN<br>2025     | 5/3  | 5/4           |
| 1                        | 2                                                                                 | 3                | 4                | 5                | 6    | 7             |
| 501                      | NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE                                                     | 400,000          | 320,000          | 400,000          | 1    | 1.25          |
| 512                      | TROSKOVI OSTALOG MATERIJALA                                                       | 1,170,000        | 745,000          | 1,020,000        | 0.87 | 1.37          |
| 513                      | TROSKOVI GORIVA I ENERGIJE                                                        | 990,000          | 889,000          | 1,000,000        | 1.01 | 1.12          |
| <b>51</b>                | <b>TROSKOVI MATERIJALA</b>                                                        | <b>2.560.000</b> | <b>1.954.000</b> | <b>2,420,000</b> | 0.94 | 1.23          |
| 520                      | TROSKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA(BRUTO)                                           | 54,584,836       | 50,067,025       | 62,722,854       | 1.17 | 1.28          |
| 521                      | TROSKOVI POREZA I DOPRINOSA (POSLODAVAC)                                          | 8,269,603        | 7,585,154        | 9,502,513        | 1.17 | 1.28          |
| 522                      | TROSKOVI NAKNADA PO UGOVORU O DELU-DOPUNSKI RAD                                   | 2,278,488        | 1,672,809        | 1,759,260        | 0.77 | 1.36          |
| 524                      | TROSKOVI NAKNADA PO UGOVORIMA O PRIVREMENIM I POVREMENIM POSLOVIMA (JAVNI RADOVI) | 1,458,088        | 0                | 1,458,088        | 1    | 0             |
| 525                      | TROSKOVI NAKNADE FIZICKIM LICIMA PO OSNOVU OSTALIH UGOVORA                        | 400,000          | 57,098           | 100,000          | 0.25 | 1.75          |

|      |                                                                                                 |                   |                   |                   |      |      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|
| 526  | TROSKOVI NAKNADA CLANOVIMA NADZORNOG ODBORA                                                     | 854,432           | 842,123           | 854,432           | 1    | 1.01 |
| 5290 | OSTALI LICNI RASHODI I NAKNADE(JUBILARNE NAGRADE,OTPREMNINE,SOLIDARNA POPMOC RADNICIMA,ITD)     | 200,000           | 104,000           | 770,000           | 2.18 | 4.2  |
| 5291 | NAKNADE TROSKOVA ZAPOSLENIMA(NAKNADE TROSKOVA PREVOZA,SMESTAJA NA SLUZBENOM PUTU,DNEVNICE I SL) | 1,260,000         | 1,103,816         | 1,180,000         | 0.93 | 1.06 |
| 5292 | OSTALA DAVANJA ZAPOSLENIM KOJE NISU ZARADE(NAKNADE PO KOLEKTIVNOM UGOVORU I SL)                 | 100,000           |                   | 100,000           | 1    | 0    |
| 52   | <b>TROSKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA I OSTALI LICNI RASHODI</b>                                  | <b>69,405,447</b> | <b>61,432,025</b> | <b>78,447,054</b> | 1.15 | 1.3  |
| 531  | TROSKOVI TRANSPORTNIH USLUGA                                                                    | 2,300,000         | 3,508,345         | 4,060,000         | 1.76 | 1.15 |
| 532  | TROSKOVI USLUGA ODRZAVANJA                                                                      | 3,240,000         | 1,537,152         | 1,500,000         | 0.46 | 0.97 |
| 533  | TROSKOVI ZAKUPNINE                                                                              | 600,000           | 328,148           | 790,000           | 1.31 | 2.4  |
| 539  | TROSKOVI OSTALIH USLUGA                                                                         | 1,200,000         | 637,980           | 1,186,000         | 0.98 | 1.88 |
| 53   | <b>TROSKOVI PROIZVODNIH USLUGA</b>                                                              | <b>7,340,000</b>  | <b>6.011.625</b>  | <b>7,537,000</b>  | 1.02 | 1.25 |
| 540  | TROSKOVI AMORTIZACIJE                                                                           | 2,220,000         | 1,545,000         | 2,000,000         | 0.9  | 1.29 |
| 54   | <b>TROSKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA</b>                                                     | <b>2,220,000</b>  | <b>1,545,000</b>  | <b>2,000,000</b>  | 0.9  | 1.29 |
| 550  | TROSKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA(ADVOKATSKE USLUGE,KONSULTANSKE USLUGE,USLUGE ARHIVIRANJA...)      | 600,000           | 1,120,000         | 1,101,297         | 1.83 | 1.07 |
| 551  | TROSKOVI REPREZENTACIJE                                                                         | 350,000           | 217,000           | 350,000           | 1    | 1.61 |

|           |                                              |                   |                   |                   |             |             |
|-----------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
| 553       | TROSKOVI PLATNOG PROMETA                     | 300,000           | 200,000           | 200,000           | 0.66        | 1           |
| 554       | TROSKOVI CLANARINA                           | 150,000           | 100,000           | 200,000           | 1.33        | 2           |
| 559       | OSTALI NEMATERIJALNI TROSKOVI                | 600,000           | 100,000           | 400,000           | 0.66        | 4           |
| <b>55</b> | <b>NEMATERIJALNI TROSKOVI</b>                | <b>2,000,000</b>  | <b>1,737,000</b>  | <b>2,251,297</b>  | <b>1.17</b> | <b>1.35</b> |
| 562       | RASHODI KAMATA                               | 200,000           | 0                 | 300,000           | 1.5         | 0           |
| 569       | OSTALO FINANSIJSKI RASHODI                   | 100,000           | 0                 | 100,000           | 1           | 0           |
| <b>56</b> | <b>FINANSIJSKI RASHODI</b>                   | <b>300,000</b>    | <b>0</b>          | <b>400,000</b>    | <b>1.66</b> | <b>0</b>    |
| 592       | RASHODI,ISPRAVKA GRESAKA IZ RANIJIH GODINA   |                   |                   | 200,000           | 0           | 0           |
| <b>59</b> | <b>GUBITAK POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA</b> |                   |                   | <b>200,000</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
|           | <b>UKUPNI TROSKOVI:</b>                      | <b>69.427.006</b> | <b>72.679.650</b> | <b>93,255,352</b> | <b>1.37</b> | <b>1.32</b> |

Troškove materijala (konto 501) odnose se na nabvnu vrednost prodane robe.Troškovi utroška režijskog materijala (konto 512) obuhvataju troškove kancelarijskog materijala,troškovi štampanog specijalnog materijala, sredstva za održavanje higijene, razna hemijska sredstva,termo rolne za nesmetani rad kasa za naplate usluga, troskovi za boje za obelezavanje parkiraista, kako bi se investiciona aktivnost mogla odvijati.

Troškovi goriva i energije (konto 513) obuhvataju troškove goriva i maziva, troškovi energije (električne i toplotne). Ovi troškovi se nalaze u Planu nabavki preduzeća,iako je planirana nabavka namenskog vozila u 2025,planira se da troškovi goriva budu skoro na istom nivou kao u planu za 2024 godine zbog sprovođenja racionalne politike stedljivosti.

Za 2025. godinu ukupno planirana bruto zarada (konta 520, i 521) (neto zarada sa pripadajućim porezima i doprinosima) planirana je u većem iznosu u odnosu na planiranu zaradu za 2024. godinu u skladu sa važećim zakonskim i podzakonsim aktima koji uređuju ovu oblast.

Troškovi ugovora o privremenim i povremenim poslovima (konto 524) planirani su na osnovu potreba preduzeća za 2025. godinu a radi se o angažovanju lica zbog povećanog obima posla.U tom smislulu preduzeće će imati potrebu za angažovanjem lica preko ugovora o privremenim i povremenim poslovima u saradnji sa Nacionalnom sluzbom za zapošljavanje.

Troskovi ugovora o dopunskom radu (konto 522) odnose se naknadu zarada za komunalne i sobracajne inspektore.Planirano je cetiri lica na osnovu ovih ugovora.

Ostali lični rashodi i naknade (konto 5290) predstavljaju izdvajanje preduzeća na ime jubilarnih nagrada prema broju radnika koji ispunjavaju uslove utvrđene kolektivnim ugovorom, otpremnina za radnike koji ispunjavaju jedan od uslova za penzionisanje i solidarne pomoći zaposlenima i članovima njihovih porodica u skladu sa Pravilnikom preduzeća o dodeli istih.

Troškovi naknada zaposlenima na ime dnevnica, smeštaja na službenom putu kao i troškovi za prevoz zaposlenih planirani su na manjem nivou u odnosu na 2024 godinu koje će biti u skladu sa stvarnim potrebama preduzeća.

Ostali lični rashodi (druga davanja licima koja nisu zaposlena kod poslodavca i ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima predstavljaju planiranu finansijsku pomoć koju preduzeće pruža socijalno ugroženim kategorijama van radnog odnosa i ovi troškovi se planiraju u istom iznosu od prošlogodišnjeg planiranog.

Troškovi transportnih usluga (konto 531) su planirani u većem iznosu u odnosu na plan za 2024. godine u skladu sa potrebama preduzeća. U ove troškove se ubrajaju troškovi ptt usluga (slanja preporučene pošte, telefonske usluge, usluge interneta i slično) koje su preduzeću od izuzetne važnosti.

Usluge održavanja osnovnih sredstava (konto 532) su planirane na manji nivo koji je planiran za 2024 godinu.

Troškovi zakupa vozila (konto 533) su planirani takođe u većem iznosu u odnosu na 2024. Godinu, jer je zakupljivanje vozila počelo krajem II kvartala 2024. godine.

Troškovi ostalih usluga (konto 539) obuhvataju troškove vezane za predviđene radova u 2025. godini kao što su radovi na izgradnji i rekonstrukciji parkirališta, usluge revizorske kuće, i ostale usluge.

Troškovi neproizvodnih usluga (konto 550) zbirno obuhvataju troškove stručnog osposobljavanja radnika, troškove stručne literature, konsalting usluga, troškovi advokatskih usluga i druge troškove neophodne za neometano poslovanje preduzeća.

Troškovi reprezentacije (konto 551) planirani su na istom nivou kao i prethodne godine .

Planirani ostali nematerijalni troškovi (konto 559) obuhvataju troškove koji proizilaze iz ugovora o nesmetanom funkcionisanju sistema naplate, provizije provajdera, kao i planirani su u manjem iznosu od planiranih za 2024. godinu, imajući u vidu realizaciju istih.

Rashodi kamata (konto 562) planirani su u skladu sa novim planiranim obavezama za dugoročno zaduživanje..

Rashodi i ispravke grešaka iz ranijih godina (konta iz grupe 59) predstavljaju ispravke i knjiženja promena nastalih u prethodnim godinama a za koje je osnov knjiženja nastao u tekućoj godini a da pritom nisu materijalno značajne sa stanovišta finansijskog izveštavanja.

#### 4.6. Planirani fizički obim aktivnosti za 2025. godinu

Tabela 16. Planirani fizički obim aktivnosti za 2025. godinu

| R.b. | Naziv proizvodne usluge                                |                                                     | Jed.<br>Mere | PLAN<br>2024 | PROCENA<br>01.01-<br>31.12.2024 | PLAN<br>2025 | Indeks<br>(6/4) | Indeks<br>(6/5) |
|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| 1    | 2                                                      |                                                     | 3            | 4            | 5                               | 6            | 7               | 8               |
| 1    | Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila  |                                                     | Kom          | 1200         | 1100                            | 1200         | 1,00            | 1,09            |
| 2    | Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parki-<br>ralištima |                                                     | sat          | 568500       | 494584                          | 593760       | 1,04            | 1,20            |
| 3    | Opšta – ulična parkirališta                            | SMS-mobilni operateri                               | sat          | 263740       | 271030                          | 280344       | 1,06            | 1,03            |
| 4    |                                                        | Prodaja Parking kartice (ulicna)                    | Kom          | 143430       | 112006                          | 78404        | 0,54            | 0,70            |
| 5    |                                                        | Prodaja kiosk parking kartice                       | Kom          | 8000         | 5100                            | 4320         | 0,54            | 0,84            |
| 6    |                                                        | Ukupan broj karti za stanare-mescne<br>(300,500)    | Kom          | 2300         | 2190                            | 2250         | 0,97            | 1,02            |
| 7    |                                                        | Ukupan broj za fizička lica i<br>pravna (2000,3000) | kom          | 310          | 447                             | 454          | 1,46            | 1,02            |
| 8    |                                                        | Ukupan broj za zaposlene i<br>pravnih lica(1500)    | kom          | 320          | 331                             | 339          | 1,05            | 1,02            |
| 9    |                                                        | Ukupan broj invalidskih karti                       | kom          | 350          | 370                             | 370          | 1,05            | 1,0             |
| 10   |                                                        | Dnevne karte                                        | kom          | 18000        | 20200                           | 28026        | 1,56            | 1,38            |
| 11   | Poslovi obeležavanja i održavanja park-<br>ing mesta   |                                                     | m²           | 22000        | 19300                           | 20000        | 1,0             | 1,03            |
| 12   | CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina                  |                                                     | m2           | 250000       | 245000                          | 278760       | 1,11            | 1,13            |

## 4.7. Cenovna politika

Cenovna politika preduzeća zasniva se na četiri grupa usluga, za čije je izvršenje ono osposobljeno kadrovski, tehnički i organizaciono:

- 1) naknada za parkiranje vozila, njihovo uklanjanje i postavljanje uređaja kojima se sprečava odvoženje vozila;
- 2) čuvanje motornih vozila;
- 3) postavljanje vertikalne saobraćajne signalizacije;
- 4) obeležavanje horizontalne saobraćajne signalizacije;

Cenovnik, kao najbitniji produkt cenovne politike, odobrava Gradsko veće na predlog Nadzornog odbora preduzeća a u skladu sa Zakonom o komunalnim delatnostima. Sadašnja forma cenovnika predstavlja usaglašavanje gradskih akata sa unapređenjem sistema parkiranja u Gradu. Trenutno važeći cenovnik je iz marta 2024. godine i JKP „Parking servis“ Novi Pazar u svom poslovanju primenjuje cene iz tog cenovnika. Iako je poslednja promena cena bila u martu 2024, (promena cena parking karti i ostalih stavki nasih usluga) prinudjeni smo na još jednu korekciju cena zbog novonastale krize ,kako bi Preduzeće efikasno poslovalo Povećanje cena naših usluga je neophodno zbog najavljenog povećanja cene rada,Odluka Vlade Srbije objavljenoj u Sl.glsnik RS broj 74/24 od 04.09.2024.god, kao i zbog poskupljena svih vrsta usluga i dobara (farba,znaci,htz oprema,usluge štampe,popravka i održavanje oprema i vozila) koji su neophodni da bi jedno komunalno preduzeće funkcionisalo i obavljalo delatnost koja mu je poverena na najbolji mogući način. Trenutnim cenama naših usluga koje su jedne od najnižih u zemlji, ne možemo ispratiti sva poskupljena i dovodi se u pitanje funkcionisanje i sam opstanak preduzeća.

JKP “Parking servis Novi Pazar” broj zaposlenih sveo je na minimum, ušli smo i u proces dobijanja dozvole od Osnivača za nova parkirališta, time smo sveli rashode na minimum a sa druge strane planiramo povećanje prihoda. Upravo iz razloga naše racionalne potrošnje i očekivanog povećanja prihoda planiramo minimalno povećanje naših usluga.

U 2025. smo planirali korekciju cena,u planu su neke od sledećih stavki iz naseg cenovnika :

**Stavka 1.-** Parking karta druge zona sa 50.00 RSD na 60.00 RSD zbog povećanja troškova,pogotovo troškova zarada prinudjeni smo da povećamo cene nasih usluga.Ovim se menja i cena SMS poruke za drugu zonu sa 50 RSD na 60 RSD.

**Stavka 2.-** Parking karta prva zona sa 60.00 RSD na 70.00 RSD,takodje zbog prethodnih razloga, samim tim se menja i cena SMS poruke za prvu zonu sa 60 RSD na 70 RSD.

**Stavka 3.-** Parking karta „EXTRA ZONA“ sa 70.00 RSD na 80.00 RSD zbog prethodno pomenutih razloga,samim tim se menja i cena SMS poruke za EXTRA ZONU sa 70 RSD na 80 RSD.

**Stavka 4.-**Zatvorena parkirališta po zapocetom satu,sa 70 RSD na 80 RSD.

**Stavka 5-**Dnevna karta sa 900 RSD na 1000 RSD.

NAPOMENA:Sve cene i promene cena su iskazane sa PDV-om.

Promenu ovih cena očekujemo krajem I, početkom II kvartalu u 2025.

JKP „Parking servis Novi Pazar“ **neće menjati** sledeće cene:

**Otvorena parkirališta:**

- rezervacije parking mesta u EXTRA zoni,
- rezervacije parking mesta u ostalim zonama,
- mesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za stanare u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za stanare u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za pravna lica u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za pravna lica u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- šestomesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za fizička lica u extra ili prvoj zoni,
- mesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za fizička lica u drugoj zoni,
- mesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,
- šestomesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,
- dvanaestomesečne parking karte za zaposlene u drugoj zoni,

**Zatvorena parkirališta:**

- mesečna karta

**PAUK služba:**

- Vozilo na licu mesta
- Vozilo na patformi
- Uklanjanje i odvoženje vozila
- Vozila do 800kg
- Vozila od 800 do 1900 kg
- Vozila iznad 1900kg

- prevoz po pozivu udaljenosti do 10 km,
- prevoz po pozivu udaljenosti većoj od 10km (naplata po predjenom km)
- ležarina

#### 4.8 Iznos i dinamika prihoda iz Budžeta

JKP" Parking servis Novi Pazar" je registrovano kao samofinansirajuće, vanbudžetsko preduzeće i nije korisnik subvencija niti je bilo koja aktivnost vezana niti planirana za korišćenje ostalih budžetskih sredstava Grada Novog Pazara u **2025.** godini.

U 2024. nismo koristili subvencije Nacionalne službe za zapošljavanje kroz program Javnih radova.

Takodje u 2025.godini ako se ukaze prilika ponovo cemo ucestvovati u programu za angazovanje lica putem Javnih radova Nacionalne sluzbe za zaposljavanje. Procenili smo da će za 10 angažovanih radnika iznos subvencija biti oko 1.800.000,00 dinara.

Krajem 2024 smo konkurisali za program "Moja prva plata" kod Nacionalne sluzbe za zaposljavanje.

#### SUBVENCIJE I OSTALI PRIHODI IZ BUDŽETA

u dinarima

| 01.01-31.12.2024           |             |                    |                       |           |                                                                       |
|----------------------------|-------------|--------------------|-----------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|
| Prihod                     | Planirano   | Preneto iz budžeta | Realizovano (procena) | Neurošeno | Iznos neutrošenih sredstava iz ranijih godina (u odnosu na prethodnu) |
|                            | 1           | 2                  | 3                     | 4 (2-3)   | 5                                                                     |
| Subvencije                 | 0           | 0                  | 0                     | 0         | 0                                                                     |
| Ostali prihodi iz budžeta* | 1.800.000,0 | 0                  | 0                     | 0         | 0                                                                     |
| <b>UKUPNO</b>              | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>              | <b>0</b>  | <b>0</b>                                                              |

u dinarima

| Plan za period od 01.01. do 31.12.2025 |              |               |              |              |  |
|----------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--|
|                                        | 01.01-31.03. | 01.01.-30.06. | 01.01-30.09. | 01.01.-31.12 |  |
| Subvencije                             | 0            | 0             | 0            | 0            |  |
| Ostali prihodi iz budžeta*             | 0            | 0             | 450.000,00   | 1.350.000    |  |
| <b>UKUPNO</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>     |  |

\*Pod ostalim prihodima iz budžeta smatraju se svi prihodi koji nisu subvencije (npr dodela sredstava iz budžeta po javnom pozivu, konkursu slično).

#### 4.9. Planirani troškovi zaposlenih u 2025. godini

Tabela 20. Troškovi zaposlenih

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 39.643.970                | 35.958.041                                    | 11,169,258                | 22,479,205                | 33,929,841                | 45,503,405                |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 54.584.836                | 50.067.025                                    | 15,386,004                | 30,972,704                | 46,760,103                | 62,722,861                |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 62.854.440                | 57.652.179                                    | 17,716,983                | 35,665,069                | 53,844,258                | 72,225,374                |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 43                        | 43                                            | 44                        | 44                        | 44                        | 44                        |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                    | 39                        | 38                                            | 39                        | 39                        | 39                        | 39                        |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                      | 4                         | 5                                             | 5                         | 5                         | 5                         | 5                         |
| 5     | Накнаде по уговору о делу-dopunski rad                                                   | 2278488                   | 1.214.480                                     | 439,815                   | 879,630                   | 1,319,445                 | 1,759,260                 |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*                                                | 5                         | 3                                             | 4                         | 4                         | 4                         | 4                         |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                           |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  | 1.458.088                 | 0                                             | 0                         | 364,522                   | 1,458,088                 | 0                         |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  | 10                        | 0                                             | 0                         | 10                        | 10                        | 0                         |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        | 400000                    | 57,098                                        | 100,000                   | 100,000                   | 100,000                   | 100,000                   |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                        | 1                         | 1                                             | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                  |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 854.436                   | 854.436                                       | 213,608                   | 427,216                   | 640,824                   | 854,432                   |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                         | 3                                             | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                   |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*                                                       |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 960000                    | 860,940                                       | 240,000                   | 480,000                   | 720,000                   | 940,000                   |
| 20    | Дневнице на службеном путу                                                               | 180000                    | 130,000                                       | 45,000                    | 90,000                    | 120,000                   | 140,000                   |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу□                                                      | 120000                    | 100,000                                       | 40,000                    | 60,000                    | 80,000                    | 100,000                   |
| 22    | Отпремнина за одлазак у пензију                                                          |                           |                                               | 450,000                   | 450,000                   | 450,000                   | 450,000                   |
| 23    | Број прималаца отпремнине                                                                |                           |                                               | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 24    | Јубиларне награде                                                                        |                           |                                               | 120,000                   | 120,000                   | 120,000                   | 120,000                   |
| 25    | Број прималаца јубиларних награда                                                        |                           |                                               | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 26    | Смештај и исхрана на терену                                                              |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 27    | Помоћ радницима и породици радника                                                       | 200000                    | 104,000                                       | 50,000                    | 100,000                   | 150,000                   | 200,000                   |
| 28    | Стипендије                                                                               |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 29    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 100000                    |                                               | 25,000                    | 50,000                    | 75,000                    | 100,000                   |
| 30    | Трошкови стручног усавршавања запослених                                                 |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## 5. Planirani način raspodele dobiti

Preduzeće planira da u **2025.** godini ostvari dobit u iznosu od **438.000,00** dinara pre oporezivanja. Celokupna ostvarena dobit će biti na poziciji neraspoređeni dobitak koji će biti iskorišćen za obnavljanje osnovnih sredstava i opremanje novih otvorenih parkirališta. Za ove naše investicije ćemo tražiti saglasnost Nadzornog odbora i Gradskog veća.

Odluku o raspodeli dobiti donosi Nadzorni odbor javnog preduzeća, uz saglasnost osnivača.

## 6. Plan zarada i zaposljavanja

Sistematizacijom je predviđeno da JKP „Parking servis Novi Pazar“ i u **2025.** godini ima 39 zaposlenih na neodređeno vreme. Svako povećanje obima poslovanja u **2025.** će iziskivati angažovanje nove radne snage po ugovoru o delu i ugovoru o radu na određeno vreme koju će JKP „Parking servis Novi Pazar“ sprovoditi u skladu sa Zakonom.

Zarade zaposlenih u **2025.** godini će od januara biti povećane za **13.7%** na osnovu odluke **Vlade RS(28.08.2024),Sl.glasnik RS,br.74/24 od 4.09.2024** o promeni ugovorene cene rada za jedan sat sa postojećih **271.00** din na **308.00 RSD**.

Ne očekuje se povećanje naknada za topli obrok i prevoz preko maksimalnog neooporezivog iznosa. Dosadašnji iznosi naknada iskazani u dinarima na mesečnom nivou za pun fond radnih sati su za topli obrok **5500,00**, regres 6505,00. Svako dalje povećanje će pratiti rast cena i troškova života i biće samo u skladu sa Zakonom.

Osnovna zarada zaposlenog utvrđuje se kao proizvod vrednosti radnog časa, koeficijenta posla i vremena provednog na radu. Ukoliko ovako obračunata zarada bude niža od minimalne zarade utvrđene u skladu sa zakonom, zaposlenom će se isplatiti minimalna zarada utvrđena u skladu sa zakonom.

Dodavanjem drugih elemenata (u bruto iznosu) koji čine zaradu (prekovremeni rad, noćni i smenski rad i drugo) shodno članu 105 do 108. Zakona o radu kao i „toplog obroka“ i regresa utvrđenim Opštim aktom poslodavca i ugovorom o radu se utvrđuje ukupna bruto zarada koja predstavlja osnovicu za obračun poreza i doprinosa „iz“ i „na“ zaradu.

Primenom ovako utvrđene vrednosti radnog časa obračunata zarada, zajedno sa drugim primanjima zaposlenih koja se isplaćuju za odgovarajući mesec, ne sme dovesti do prekoračenja planirane mase sredstava za isplatu zarada za odgovarajući mesec.

Predloženo zapošljavanje u segmentu kontrole naplate parkiranja, proizilazi iz povećanog broja parking mesta odnosno proširenja zone naplate parkiranja. Očekuje se povratak pojedinih zapo-

slenih, koji su bili na neplaceno odsustvo. Procena povećanja broja parking mesta pod naplatom urađena je u saradnji sa Gradskom upravom za saobraćaj i puteve. Preduzeće planira da 2024. godinu završi sa 43 zaposlenih radnika, dok 2025 god planira da završi sa 44 zaposlena.

U poslovanju JKP "Parking servis Novi Pazar" biće ispoštovan Zaključak Vlade RS 05 broj: 023-11810/2015 od 05.11.2015. godine kada su u pitanju naknade po ugovoru o delu, po autorskim honorarima, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima i naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora.

Ostali lični rashodi (solidarna pomoć, dnevnice za službena putovanja i dr.) su u okvirima neoporezivih iznosa.

Naknade članovima Nadzornog odbora su u okviru Zakonom dozvoljenih iznosa pri čemu je visina naknade utvrđena u skladu sa Odlukom o visini naknade za rad u Nadzornom odboru u javnim preduzećima i javno-komunalnim preduzećima čiji je osnivač Grad Novi Pazar.

## 6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Tabela 21. Broj zaposlenih po sektorima na dan 31.12.2024

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број     | Сектор / Организациона јединица                               | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено | Број запослених на одређено време |
|----------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1              | <b>DIREKTOR</b>                                               | 0                                  | 1               | 1                                        | 0                             | 0                                 |
| 2              | Izvrсни direktor za prijekteil inovacije                      | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 3              | Izvrсни direktor za tehnicke poslove                          | 1                                  | 0               | 0                                        | 0                             | 0                                 |
| 4              | Sekretarica                                                   | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 1                                 |
| 5              | <b>Rukovodilac za javne nabavke</b>                           | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 6              | <b>Sluzba tehnickih poslova</b>                               | 22                                 | 26              | 26                                       | 22                            | 4                                 |
| 7              | 1) Kordinatori                                                | 2                                  | 2               | 2                                        | 2                             | 0                                 |
| 8              | 2) Inkasanti                                                  | 20                                 | 24              | 24                                       | 21                            | 4                                 |
| 9              | <b>Pauk sluzba</b>                                            | 4                                  | 4               | 4                                        | 4                             | 0                                 |
| 10             | 1) Sef Pauk sluzbe                                            | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 11             | 2) Vozac specijalnog vozila                                   | 3                                  | 3               | 3                                        | 3                             | 0                                 |
| 12             | <b>Rukovodilac pravne sluzbe</b>                              | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 13             | <b>Finansijski sektor</b>                                     | 2                                  | 2               | 2                                        | 2                             | 0                                 |
| 14             | 1) Rukovodilac finansijske sluzbe                             | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 15             | 2) Blagajnik                                                  | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 16             | <b>Sluzba za bezbednost i odrzavanje parkiralista</b>         | 3                                  | 3               | 3                                        | 2                             | 1                                 |
| 17             | 1) Rukovodilac sluzbe za bezbednost i odrzavanje parkiralista | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 18             | 2) Tehnicar za odrzavanje opreme                              | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 19             | 3) Radnik za odrzavanje parkiralista                          | 1                                  | 1               | 1                                        | 0                             | 1                                 |
| 20             | <b>Odeljenje za odnose sa korisnicima usluga</b>              | 3                                  | 3               | 3                                        | 3                             | 0                                 |
| 21             | 1) Kordinator za odnose sa korisncima                         | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 22             | 2) Referent za odnose sa korisnicima                          | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| 23             | 3) Arhivar                                                    | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                             | 0                                 |
| <b>УКУПНО:</b> |                                                               | 39                                 | 43              | 43                                       | 37                            | 6                                 |

## 6.2 Kvalifikaciona, starosna, polna i struktura zaposlenih po vremenu provedenim u radnom odnosu

Прилог 9.

**Квалификациона структура**

| Редни број    | Опис       | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|---------------|------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|               |            | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1             | <b>ВСС</b> | 8                       | 9                       | 3                         | 3                       |
| 2             | <b>ВС</b>  | 3                       | 3                       |                           |                         |
| 3             | <b>ВКВ</b> | 0                       | 0                       |                           |                         |
| 4             | <b>ССС</b> | 21                      | 22                      |                           |                         |
| 5             | <b>КВ</b>  | 5                       | 5                       |                           |                         |
| 6             | <b>ПК</b>  | 0                       | 0                       |                           |                         |
| 7             | <b>НК</b>  | 6                       | 5                       |                           |                         |
| <b>УКУПНО</b> |            | 43                      | 44                      | 3                         | 3                       |

**Старосна структура**

| Редни број              | Опис                | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                       | <b>До 30 година</b> | 3                           | 3                           |
| 2                       | <b>30 до 40</b>     | 12                          | 14                          |
| 3                       | <b>40 до 50</b>     | 22                          | 14                          |
| 4                       | <b>50 до 60</b>     | 6                           | 11                          |
| 5                       | <b>Преко 60</b>     | 0                           | 2                           |
| <b>УКУПНО</b>           |                     | 43                          | 44                          |
| <b>Просечна старост</b> |                     |                             |                             |

**Структура по полу**

| Редни број    | Опис          | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|---------------|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|               |               | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1             | <b>Мушки</b>  | 35                      | 36                      | 2                         | 2                       |
| 2             | <b>Женски</b> | 8                       | 8                       | 1                         | 1                       |
| <b>УКУПНО</b> |               | 43                      | 44                      | 3                         | 3                       |

**Структура по времену у радном односу**

| Редни број    | Опис               | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|---------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1             | <b>До 5 година</b> | 9                           | 8                           |
| 2             | <b>5 до 10</b>     | 16                          | 8                           |
| 3             | <b>10 до 15</b>    | 7                           | 12                          |
| 4             | <b>15 до 20</b>    | 4                           | 5                           |
| 5             | <b>20 до 25</b>    | 3                           | 3                           |
| 6             | <b>25 до 30</b>    | 1                           | 2                           |
| 7             | <b>30 до 35</b>    | 1                           | 3                           |
| 8             | <b>Преко 35</b>    | 2                           | 3                           |
| <b>УКУПНО</b> |                    | 43                          | 44                          |

6.3 Slobodna i upraznjena radna mesta,dodatno zaposljavanje i dinamika zaposljavanja

Tabela 26.Dinamika zaposljavanja

Прилог 10.

| ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА |                                            |                 |        |                                            |                 |
|----------------------|--------------------------------------------|-----------------|--------|--------------------------------------------|-----------------|
| Р. бр.               | Основ одлива/пријема кадрова               | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова               | Број запослених |
|                      | Стање на дан 31.12.2024. године            | 43              |        | Стање на дан 30.06.2025. године            | 44              |
|                      | Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.  | 1               |        | Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.  | 1               |
| 1                    |                                            |                 | 1      | истек уговора о раду                       | 1               |
| 2                    |                                            |                 | 2      |                                            |                 |
| 3                    |                                            |                 | 3      |                                            |                 |
| 4                    |                                            |                 | 4      |                                            |                 |
|                      | Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025. | 1               |        | Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025. | 1               |
| 1                    | povecan obim posla                         | 1               | 1      | povatak sa neplacenog odsustva             | 1               |
| 2                    |                                            |                 | 2      |                                            |                 |
|                      | Стање на дан 31.03.2025. године            | 44              |        | Стање на дан 30.09.2025. године            | 44              |
| Р. бр.               | Основ одлива/пријема кадрова               | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова               | Број запослених |
|                      | Стање на дан 31.03.2025. године            | 44              |        | Стање на дан 30.09.2025. године            | 44              |
|                      | Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.  | 0               |        | Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.  | 0               |
| 1                    | навести основ                              |                 | 1      | навести основ                              |                 |
| 2                    |                                            |                 | 2      |                                            |                 |
| 3                    |                                            |                 | 3      |                                            |                 |
| 4                    |                                            |                 | 4      |                                            |                 |
|                      | Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025. | 0               |        | Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025. | 0               |
| 1                    | навести основ                              |                 | 1      | навести основ                              |                 |
| 2                    |                                            |                 | 2      |                                            |                 |
|                      | Стање на дан 30.06.2025. године            | 44              |        | Стање на дан 31.12.2025. године            | 44              |

6.4 Obracun i isplata zarada po mesecima

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2024. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 41              | 4,061,131   | 99,052          | 40               | 3,880,117   | 97,003          | 0               | 0           | 0               | 1               | 181,014     | 181,014         |
| II                        | 41              | 3,784,617   | 92,308          | 40               | 3,616,075   | 90,402          | 0               | 0           | 0               | 1               | 168,542     | 168,542         |
| III                       | 42              | 3,869,515   | 92,131          | 39               | 3,613,185   | 92,646          | 2               | 87,788      | 43,894          | 1               | 168,542     | 168,542         |
| IV                        | 42              | 4,106,689   | 97,778          | 39               | 3,765,120   | 96,542          | 2               | 165,647     | 82,824          | 1               | 175,922     | 175,922         |
| V                         | 43              | 4,282,640   | 99,596          | 39               | 3,886,030   | 99,642          | 3               | 213,308     | 71,103          | 1               | 183,302     | 183,302         |
| VI                        | 44              | 3,957,181   | 89,936          | 39               | 3,505,368   | 89,881          | 4               | 290,651     | 72,663          | 1               | 161,162     | 161,162         |
| VII                       | 44              | 4,457,656   | 101,310         | 39               | 3,942,083   | 101,079         | 4               | 331,623     | 82,906          | 1               | 183,950     | 183,950         |
| VIII                      | 44              | 4,165,428   | 94,669          | 39               | 3,672,427   | 94,165          | 4               | 316,551     | 79,138          | 1               | 176,450     | 176,450         |
| IX                        | 44              | 4,094,667   | 93,061          | 39               | 3,607,090   | 92,489          | 4               | 318,443     | 79,611          | 1               | 169,134     | 169,134         |
| X                         | 44              | 4,457,656   | 101,310         | 39               | 3,942,083   | 101,079         | 4               | 331,623     | 82,906          | 1               | 183,950     | 183,950         |
| XI                        | 44              | 4,094,667   | 93,061          | 39               | 3,607,090   | 92,489          | 4               | 318,443     | 79,611          | 1               | 169,134     | 169,134         |
| XII                       | 44              | 4,735,178   | 107,618         | 39               | 4,242,177   | 108,774         | 4               | 316,551     | 79,138          | 1               | 176,450     | 176,450         |
| УКУПНО                    | 517             | 50,067,025  | 1,161,830       | 470              | 45,278,845  | 1,156,191       | 35              | 2,690,628   | 753,791         | 12              | 2,097,552   | 2,097,552       |
| ПРОСЕК                    | 43              | 3,534,837   | 88,350          | 39               | 3,056,577   | 87,105          | 3               | 327,389     | 70,069          | 1               | 150,871     | 150,871         |

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2024. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 44              | 5,463,163   | 124,163         | 38              | 4,621,862   | 121,628         | 5               | 635,739     | 127,148         | 1               | 205,562     | 205,562         |
| II                     | 44              | 4,861,072   | 110,479         | 38              | 4,114,531   | 108,277         | 5               | 565,063     | 113,013         | 1               | 181,478     | 181,478         |
| III                    | 44              | 5,061,768   | 115,040         | 38              | 4,283,641   | 112,727         | 5               | 588,621     | 117,724         | 1               | 189,506     | 189,506         |
| IV                     | 44              | 5,262,465   | 119,601         | 38              | 4,452,752   | 117,178         | 5               | 612,180     | 122,436         | 1               | 197,533     | 197,533         |
| V                      | 44              | 5,262,465   | 119,601         | 38              | 4,452,752   | 117,178         | 5               | 612,180     | 122,436         | 1               | 197,533     | 197,533         |
| VI                     | 44              | 5,061,768   | 115,040         | 38              | 4,283,641   | 112,727         | 5               | 588,621     | 117,724         | 1               | 189,506     | 189,506         |
| VII                    | 44              | 5,463,163   | 124,163         | 38              | 4,621,862   | 121,628         | 5               | 635,739     | 127,148         | 1               | 205,562     | 205,562         |
| VIII                   | 44              | 5,061,768   | 115,040         | 38              | 4,283,641   | 112,727         | 5               | 588,621     | 117,724         | 1               | 189,506     | 189,506         |
| IX                     | 44              | 5,262,465   | 119,601         | 38              | 4,452,752   | 117,178         | 5               | 612,180     | 122,436         | 1               | 197,533     | 197,533         |
| X                      | 44              | 5,463,163   | 124,163         | 38              | 4,621,862   | 121,628         | 5               | 635,739     | 127,148         | 1               | 205,562     | 205,562         |
| XI                     | 44              | 4,861,072   | 110,479         | 38              | 4,114,531   | 108,277         | 5               | 565,063     | 113,013         | 1               | 181,478     | 181,478         |
| XII                    | 44              | 5,638,522   | 128,148         | 38              | 4,621,862   | 121,628         | 5               | 807,859     | 161,572         | 1               | 208,801     | 208,801         |
| УКУПНО                 | 516             | 62,722,854  | 1,425,519       | 444             | 52,925,689  | 1,392,781       | 60              | 7,447,605   | 1,489,521       | 12              | 2,349,560   | 2,349,560       |
| ПРОСЕК                 | 43              | 5,226,905   | 118,793         | 37              | 4,410,474   | 116,065         | 4               | 620,634     | 124,127         | 1               | 195,797     | 195,797         |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

| План по месецима 2024. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 44              | 6,290,832   | 142,973         | 38              | 5,322,074   | 140,055         | 5               | 732,053     | 146,411         | 1               | 236,705     | 236,705         |
| II                     | 44              | 5,597,524   | 127,216         | 38              | 4,737,882   | 124,681         | 5               | 650,670     | 130,134         | 1               | 208,972     | 208,972         |
| III                    | 44              | 5,828,626   | 132,469         | 38              | 4,932,613   | 129,806         | 5               | 677,797     | 135,559         | 1               | 218,216     | 218,216         |
| IV                     | 44              | 6,059,728   | 137,721         | 38              | 5,127,344   | 134,930         | 5               | 704,925     | 140,985         | 1               | 227,459     | 227,459         |
| V                      | 44              | 6,059,728   | 137,721         | 38              | 5,127,344   | 134,930         | 5               | 704,925     | 140,985         | 1               | 227,459     | 227,459         |
| VI                     | 44              | 5,828,626   | 132,469         | 38              | 4,932,613   | 129,806         | 5               | 677,797     | 135,559         | 1               | 218,216     | 218,216         |
| VII                    | 44              | 6,290,832   | 142,973         | 38              | 5,322,074   | 140,055         | 5               | 732,053     | 146,411         | 1               | 236,705     | 236,705         |
| VIII                   | 44              | 5,828,626   | 132,469         | 38              | 4,932,613   | 129,806         | 5               | 677,797     | 135,559         | 1               | 218,216     | 218,216         |
| IX                     | 44              | 6,059,728   | 137,721         | 38              | 5,127,344   | 134,930         | 5               | 704,925     | 140,985         | 1               | 227,459     | 227,459         |
| X                      | 44              | 6,290,832   | 142,973         | 38              | 5,322,074   | 140,055         | 5               | 732,053     | 146,411         | 1               | 236,705     | 236,705         |
| XI                     | 44              | 5,597,524   | 127,216         | 38              | 4,737,882   | 124,681         | 5               | 650,670     | 130,134         | 1               | 208,972     | 208,972         |
| XII                    | 44              | 6,492,758   | 147,563         | 38              | 5,322,074   | 140,055         | 5               | 930,250     | 186,050         | 1               | 240,434     | 240,434         |
| УКУПНО                 | 516             | 72,225,366  | 1,641,486       | 444             | 60,943,931  | 1,603,788       | 60              | 8,575,917   | 1,715,183       | 12              | 2,705,518   | 2,705,518       |
| ПРОСЕК                 | 43              | 5,237,869   | 121,811         | 37              | 4,398,624   | 118,882         | 5               | 635,927     | 127,185         | 1               | 203,318     | 203,318         |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## 6.4.2 RASPON ISPLACENIH I PLANIRANIH ZARADA

Прилог 11a

### Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |        | Планирана у 2025. години |        |
|----------------------------|----------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето   | Бруто 1                  | Нето   |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 77553                    | 56865  | 88197                    | 64668  |
|                            | Највиша зарада | 171692                   | 122856 | 198398                   | 141919 |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 158680                   | 113735 | 181478                   | 130058 |
|                            | Највиша зарада | 179807                   | 128545 | 208801                   | 149212 |

## 6.5 Planirane naknade clanovima Nadzornog odbora

| <b>Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу</b> |                                                                        |                     |                |              |                                                                        |                |              |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| у динарима                                                |                                                                        |                     |                |              |                                                                        |                |              |
| Месец                                                     | Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година <b>2024.</b> |                     |                |              | Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година <b>2025.</b> |                |              |
|                                                           | Укупан износ                                                           | Накнада председника | Накнада члана  | Број чланова | Накнада председника                                                    | Накнада члана  | Број чланова |
|                                                           | 1+(2*3)                                                                | 1                   | 2              | 3            | 1                                                                      | 2              | 3            |
| I                                                         | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| II                                                        | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| III                                                       | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| IV                                                        | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| V                                                         | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| VI                                                        | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| VII                                                       | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| VIII                                                      | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| IX                                                        | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| X                                                         | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| XI                                                        | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| XII                                                       | 45,000                                                                 | 20,000              | 12,500         | 2            | 20,000                                                                 | 12,500         | 2            |
| УКУПНО                                                    | <b>540,000</b>                                                         | <b>240,000</b>      | <b>150,000</b> | <b>24</b>    | <b>240,000</b>                                                         | <b>150,000</b> | <b>24</b>    |
| ПРОСЕК                                                    | <b>45,000</b>                                                          | <b>20,000</b>       | <b>12,500</b>  | <b>2</b>     | <b>20,000</b>                                                          | <b>12,500</b>  | <b>2</b>     |

| <b>Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу</b> |                                                                        |                     |                |              |                                                                     |                     |                |              |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|
| Месец                                                      | Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година <b>2024.</b> |                     |                |              | Надзорни одбор / Скупштина - реализација текућа година <b>2025.</b> |                     |                |              |
|                                                            | Укупан износ                                                           | Накнада председника | Накнада члана  | Број чланова | Укупан износ                                                        | Накнада председника | Накнада члана  | Број чланова |
|                                                            | 1+(2*3)                                                                | 1                   | 2              | 3            | 1+(2*3)                                                             | 1                   | 2              | 3            |
| I                                                          | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| II                                                         | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| III                                                        | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| IV                                                         | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| V                                                          | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| VI                                                         | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| VII                                                        | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| VIII                                                       | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| IX                                                         | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| X                                                          | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| XI                                                         | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| XII                                                        | 69,444                                                                 | 30,864              | 19,290.00      | 2            | 69,444                                                              | 30,864              | 19,290.00      | 2            |
| УКУПНО                                                     | <b>833,328</b>                                                         | <b>370,368</b>      | <b>231,480</b> | <b>24</b>    | <b>833,328</b>                                                      | <b>370,368</b>      | <b>231,480</b> | <b>24</b>    |
| ПРОСЕК                                                     | <b>69,444</b>                                                          | <b>30,864</b>       | <b>19,290</b>  | <b>2</b>     | <b>69,444</b>                                                       | <b>30,864</b>       | <b>19,290</b>  | <b>2</b>     |

## 7.Kreditna zaduzenost

Прилог 14.

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор                      | Назив кредита / Пројекта | Оригинал на валута | Гаранција држав Да/Не | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године | Година повлачења кредита | Рок отплате без периода почетка | Период почетка (Grace period ) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима |               | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                               |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |                                                                           |                                                                 |
| Домаћи кредитор               |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....HALK BANKA               | PLAN.KRED-za in          | RSD                | NE                    | 0                                                                         | 0                                                               | 2025                     | 3                               | 0                              | 30.04.2024         | 4.00G         | 12                              | 1,000,000                                          | 140,666       | 0                                                                         | 0                                                               |
|                               |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Страни кредитор               |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| .....                         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Укупно кредитно задужење      |                          |                    |                       |                                                                           | 0                                                               |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               | 5,000,000                                                                 |                                                                 |
| од чега за ликвидност         |                          |                    |                       |                                                                           |                                                                 |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| од чега за капиталне пројекте |                          |                    |                       |                                                                           | 0                                                               |                          |                                 |                                |                    |               |                                 |                                                    |               | 5,000,000                                                                 |                                                                 |

Jkp Parking servis Novi Pazar je u 2021 god, u aprilu uzeo kredit u iznosu od 3.000.000,00 sa EKS :4.46% i fiksna kamatna stopa=4%+varijabilna.Na odobreni kredit smo imali grejs period tako da je prva rata pocela u avgustu.Stanje preostalih obaveza na 31.12.2024 je 0, jer su obaveze prema ovom kreditu završene u aprilu 2024.godine.Jkp Parking Servisu je u 2024 odobrena okvirna linija (dozvoljeni minus) u iznosu od 2.000.000,do 18.10.2025,koja jos uvek nije pocela da se koristi.

Kako preduzece nema kreditnih zaduzenja u Obrascu 14 je predstavljeno planirano (procenjeno) kreditno zaduzenje za 2025.godinu

Za **2025.** godinu smo planirali **dugoročno** zaduženje:

- **Dugorocno zaduzenje do 6.000.000,00 RSD** za nabavku novih rampi na planirana nova parkiralista i ostalih investicionih ulaganja,pri cemu se najviše misli na novo softversko resenje za automatizovanu elektronsku kontrolu stanja na parking mestima..

Preduzece planira nabavku namenskog vozila,gde je planom Javnih nabavki planiran celokupan iznos predviđen u iznosu od 750.000,00rsd.

-**Kratkoročno zaduženje:**

Planirana obnova postojeće okvirne linije (dozvoljeni minus) do 12 meseca u iznosu RSD **2.000.000,00**. Obnova okvirne linije nam je potrebna za implementaciju pojedinih investicionih ulaganja.

## **8. Planirane nabavke**

### **8.1. Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2025. godinu**

JKP „Parking servis“ Novi Pazar je pripremio Plan nabavki za 2025. godinu sa ciljem da se prvenstveno zadovolje objektivne potrebe preduzeća. Istovremeno, Planom su obuhvaćene i nabavke čija će realizacija zavisiti od finansijskih mogućnosti preduzeća tokom godine i one uglavnom predstavljaju segment investicionih aktivnosti kao i unapređenja rada preduzeća kao jednog poslovnog sistema.

Planom nabavki za 2025. godinu predviđene su 57 planske pozicije u ukupnom iznosu od 25.635.000,00 dinara. Na 6 (33,24%) planiranih pozicija predviđena je primena postupka javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, dok za ostalih 51 (73,97%) planiranih pozicija ne postoji obaveza primene odredbi Zakona o javnim nabavkama.

U sklopu postupka planiranja, planirane nabavke su razvrstane po predmetu nabavke i to na dobra, usluge i radove. Od ukupnog broja od 57 planirane nabavke, dobra čine 26 planiranih pozicija (39,33%) nabavke, usluge 26 planirane pozicije (55,22%), dok radove čini 4 planirane pozicije (5,47%) planiranih nabavki.

Realizacija Plana nabavki za 2025 godinu zavisiće od brojnih faktora, od kojih su najbitniji finansijska stabilnost preduzeća, tržišna ponuda i konkurentnost, promena poslovne paradigme, odnosno poslovnog modela (prelazak na nove tehnologije i sl.) i dr.

Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara i usluga za 2025. godinu su prikazana u narednim tabelama.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у  
динарима

| Редни број   | ПОЗИЦИЈА                                     | Реализација (процена) у 2024. години | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|--------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Добра</b> |                                              |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1.           | GORIVO ZA PUTNICKO I MOTORNO VOZILO          | 889,000                              | 250,000                | 500,000                | 750,000                | 1,000,000              |
| 2.           | NABAVKA KANCELARIS-KOG MATERIJALA            | 745,000                              | 1,020,000              | 1,020,000              | 1,020,000              | 1,020,000              |
| 3.           | NABAVKA RAMPI                                | 968,350                              | 2,000,000              | 2,000,000              | 2,000,000              | 2,000,000              |
| 4.           | PUTNICKO POLOVNO NAMENSKO MOTORNO VOZILO     |                                      | 750,000                | 750,000                | 750,000                | 750,000                |
| 5.           | PRETECA OPREMA ZA IMPLEMENTACIJU SOFTVERA    |                                      | 980,000                | 980,000                | 980,000                | 980,000                |
| 6.           | NABAVKA BOJE ZA OBE-LEZAVANJE PARKING MESTA  | 175,200                              | 300,000                | 300,000                | 300,000                | 300,000                |
| 7.           | NABAVKA ITISONA ZA KANCELARIJE               | 37,087                               | 50,000                 | 50,000                 | 50,000                 | 50,000                 |
| 8.           | NABAVKA ZNAKOVA ZA VERTIKALNU SIGNALIZA-CIJU | 296,875                              | 400,000                | 400,000                | 400,000                | 400,000                |

|     |                                                                    |         |         |         |         |         |
|-----|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 9.  | PRENOSIVI UREDJAJI ZA PRACENJE STANJA NA OTVORENIM PARKIRAL-ISTIMA |         | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 10. | NABAVKA OPREME ZA RADNIKE-HTZ                                      | 168,825 | 500,000 | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| 11. | NABAVKA FISKALNIH KASA                                             | 0       | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 |
| 12. | NABAVKA PNEUMATIKA ZA TMV-PAUK                                     | 0       | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 13. | NABAVKA PNEUMATIKA ZA PMV-VOZILA                                   |         | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 14. | NABAVKA NAMESTAJA ZA KANCELARIJE                                   | 0       | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 |
| 15. | NABAVKA RACUNARA I PRATECE OPREMA ZA RACUNARE                      | 70,008  | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 |
| 16. | NABAVKA LASERSKIH STAMPACA                                         | 0       | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 17. | NABAVKA TERMALNIH PRENOSIVIH STAMPACA                              | 0       | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 18. | LED EKRANI                                                         | 0       | 350,000 | 350,000 | 350,000 | 350,000 |
| 19. | RFD KARTICE                                                        |         | 50,000  | 50,000  | 50,000  | 50,000  |
| 20. | PVC FOLIJA ODGOVA-RAJUCIH DIMENZIJA ZA DNEVNE KARTE                |         | 30,000  | 30,000  | 30,000  | 30,000  |
| 21. | STAMPA-MATERIJAL ZA STAMPU,DNEVNE KARTE,FLAJERI                    |         | 300,000 | 300,000 | 300,000 | 300,000 |
| 22. | SPECIJALNA MASINA ZA BUSENJE                                       |         | 300,000 | 300,000 | 300,000 | 300,000 |

|               |                                                                                   |           |           |           |           |            |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 23.           | NABAVKA OPREME ZA GREJANJE I HLADJENJE                                            | 0         | 200,000   | 200,000   | 200,000   | 200,000    |
| 24.           | NABAVKA PARKING KARTI (KARTICE ZASTICENE OD FALCIFIKOVANJA)                       | 300,000   | 600,000   | 600,000   | 600,000   | 600,000    |
| 25            | NABAVKA AKUMULATORA                                                               |           | 100,000   | 100,000   | 100,000   | 100,000    |
| 26.           | NABAVKA SPANERA ZA DIZANJE TERETA                                                 | 0         | 100,000   | 100,000   | 100,000   | 100,000    |
|               | <b>Укупно добра:</b>                                                              | 3,650,345 | 9,330,000 | 9,580,000 | 9,830,000 | 10,080,000 |
| <b>Услуге</b> |                                                                                   |           |           |           |           |            |
| 1             | TELEKOMUNIKACIONE USLUGE                                                          | 924,130   | 995,000   | 995,000   | 995,000   | 995,000    |
| 2.            | NABAVKA SOFTVERA ZA AUTOMATIZOVANU ELEKTRONSKU KONTROLU STANJA NA PARKING MESTIMA |           | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000  |
| 3.            | GEODETSKE USLUGE                                                                  |           | 500,000   | 500,000   | 500,000   | 500,000    |
| 4.            | OSIGURANJE OD STETE PREMA TRECEM LICU, OSIGURANJE IMOVINE, OSIGURANJE ZAPOSLENIH) | 0         | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000  |
| 5.            | ZAKUP SLUZBENOG VOZILA PUTEM OPERATIVNOG LIZINGA                                  | 261,279   | 790,000   | 790,000   | 790,000   | 790,000    |

|     |                                                                                                         |         |         |         |         |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 6.  | USLUGE SERVIS-<br>SA, ODRZAVANJA I PO-<br>RAVKE HIDRAULIKE<br>PAUK VOZILA                               | 330,500 | 800,000 | 800,000 | 800,000 | 800,000 |
| 7.  | ODRZAVANJE POSTO-<br>JECEG PROGRAMSKOG<br>SERVISA -ACIS                                                 | 180,000 | 300,000 | 300,000 | 300,000 | 300,000 |
| 8.  | USLUGA ODRZAVANJA I<br>POPRAVKA TMV KA-<br>MIONA-PAUK VOZILA SA<br>PRIPADAJUCIM DELO-<br>VIMA           | 100,000 | 700,000 | 700,000 | 700,000 | 700,000 |
| 9.  | SERVIS, ODRZAVANJE I<br>POPRAVKA PUTNICKOG<br>MOTORNOG VOZILA SA<br>PRIPADAJUCIM DELO-<br>VIMA          |         | 500,000 | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| 10. | USLUGE KORISCENJA<br>SISTEMA ZA NAPLATU<br>PUTEM SMS<br>PORUKA, PRACENJE<br>STANJA NA PARKIRAL-<br>ISTU | 840,000 | 900,000 | 900,000 | 900,000 | 900,000 |
| 11. | TEHNICKI PREGLED I<br>REGISTRACIJA VOZILA                                                               | 45,000  | 200,000 | 200,000 | 200,000 | 200,000 |
| 12. | POPRAVKA I SERVIS<br>OPREME ZA DIZANJE<br>TERETA(KANDZE)                                                | 0       | 300,000 | 300,000 | 300,000 | 300,000 |
| 13. | SERVIS I PORAVKA RA-<br>CUNARSKJE OPREME SA<br>PRIPADAJUCIM DELO-<br>VIMA                               | 0       | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 |
| 14. | ODRZAVANJE ZVANIC-<br>NOG PORTALA(SAJT)                                                                 | 96,000  | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 |

|     |                                                                         |           |            |            |            |            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| 15. | USLUGA SERVISA I POPRAVKE VIDEO NADZORA                                 | 0         | 200,000    | 200,000    | 200,000    | 200,000    |
| 16. | SERVIS PROTIVPOZARNIH APARATA                                           | 18,000    | 50,000     | 50,000     | 50,000     | 50,000     |
| 17. | SERVIS I TEHNICKI PREGLED KASA                                          | 30,000    | 50,000     | 50,000     | 50,000     | 50,000     |
| 18. | SERVIS I POPRAVKA RAMPI NA ZATVORENIM PARKIRALISTIMA                    |           | 800,000    | 800,000    | 800,000    | 800,000    |
| 19. | SAVETOVANJE IZ OBLASTI BEZBEDNOSTI                                      | 60,000    | 80,000     | 80,000     | 80,000     | 80,000     |
| 20. | USLUGE REVIZIJE                                                         | 140,000   | 200,000    | 200,000    | 200,000    | 200,000    |
| 21. | KNJIGOVOSTVENE USLUGE AGENCIJA                                          | 144,000   | 240,000    | 240,000    | 240,000    | 240,000    |
| 22. | SERVIS I POPRAVKA KLIMA UREDJAJA                                        |           | 100,000    | 100,000    | 100,000    | 100,000    |
| 23. | SERVIS I POPRAVKA MASINE ZA OBELEZAVANJE                                |           | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    |
| 24. | PPT USLUGE DOSTAVA POSILJKI                                             | 350,000   | 1,000,000  | 1,000,000  | 1,000,000  | 1,000,000  |
| 25. | IZRADA AKTA O PROCENI RIZIKA OD KATASTROFA I PLANA ZASTITA I SPASAVANJA |           | 250,000    | 250,000    | 250,000    | 250,000    |
| 26. | USLUGE ATESTIRANJA RADA HIDRAULIKE                                      | 8,000     | 150,000    | 150,000    | 150,000    | 150,000    |
|     | <b>Укупно услуге:</b>                                                   | 3,526,909 | 14,155,000 | 14,155,000 | 14,155,000 | 14,155,000 |

| Радови                         |                                                                          |   |            |            |            |            |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---|------------|------------|------------|------------|
| 1                              | GRADJEVINSKI RADOVI<br>NA IZGRADNJI GARAZE<br>ZA PAUK VOZILO             | 0 | 500,000    | 500,000    | 500,000    | 500,000    |
| 2                              | ODRZAVANJE POSTO-<br>JECIH I NOVIH PRO-<br>STORIJA JKP PARKING<br>SERVIS | 0 | 300,000    | 300,000    | 300,000    | 300,000    |
| 3                              | USLUGA OBELEZAVANJA<br>PARKINGA HLADNOM<br>PLASTIKOM                     | 0 | 400,000    | 400,000    | 400,000    | 400,000    |
| 4                              | ODRZAVANJE ELEKTRO-<br>INSTALACIJE U POSTO-<br>JECIM OBJEKTIMA           | 0 | 200,000    | 200,000    | 200,000    | 200,000    |
| Укупно радови:                 |                                                                          | 0 | 1,400,000  | 1,400,000  | 1,400,000  | 1,400,000  |
| УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ |                                                                          |   | 24,885,000 | 25,135,000 | 25,385,000 | 25,635,000 |

Sredstva za nabavku dobara (opreme i materijala za izradu, ostalog materijala, goriva, rezervnih delova, sitnog inventara i auto guma su u skladu, odnosno u visini neophodnoj za realizaciju obima proizvodnje) su planirana u iznosu od 10.080.000,00 dinara za 2025. godinu. Planirana je i nabavka rampi, neophodna oprema za kontrolu naplate parkiranja, kao i nabavka novog softverskog rešenja za automatizovanu elektronsku kontrolu stanja na parking mestima i novo namensko vozilo za tu potrebu koji ce biti finansirani iz pozajmljenih sredstava, kreditnim zaduzenjem.

Образложење набавке путничког моторног возила за потребе JKP Parking servis Novi Pazar

Nabavka putničkog motornog vozila za potrebe JKP Parking servis Novi Pazar predstavlja važan korak u unapređenju efikasnosti rada preduzeća, posebno u kontekstu uvođenja savremenih tehnoloških rešenja za kontrolu i evidenciju parkiranja. Ovo ulaganje ima za cilj optimizaciju procesa kontrole parkirališta, povećanje prihoda, smanjenje broja neplatilaca i poboljšanje korisničkog iskustva građana.

## 1. Implementacija naprednih sistema kontrole parkiranja

JKP Parking servis Novi Pazar planira uvođenje novog sistema za kontrolu prisutnosti vozila na parking mestima, kao i automatske evidencije naplate parkiranja. Ovaj sistem funkcioniše putem SCAN CARD tehnologije, koja omogućava:

- Automatsko prepoznavanje registarskih oznaka vozila,
- Identifikaciju vozila koja su platiše ili neplatiše,
- Brže i preciznije evidentiranje podataka o korišćenju parking usluga.

Ovakav sistem zahteva specijalizovano vozilo opremljeno odgovarajućom tehnologijom, koje će se koristiti za redovne obilaske parkirališta i kontrolu stanja na terenu.

## 2. Povećanje efikasnosti rada i smanjenje troškova

- Ručna kontrola parkiranja je spora, podložna greškama i često izaziva nezadovoljstvo korisnika.
- Novi sistem omogućava automatsko i neprekidno praćenje stanja na parkiralištima, smanjujući potrebu za angažovanjem dodatnog ljudstva.
- Brže i tačnije evidentiranje vozila smanjuje administrativne troškove i ubrzava postupke naplate.

Nabavka vozila sa ugrađenim kontrolnim sistemom predstavlja ekonomično rešenje jer se višestruko smanjuje trošak održavanja zastarelih metoda rada.

## 3. Poboljšanje kvaliteta usluge za korisnike

- Građani će imati veći stepen poverenja u sistem parkiranja, jer će proces kontrole biti transparentniji.
- Uvođenjem precizne tehnologije eliminišu se nesporazumi oko naplate.
- Bolja evidencija i kontrola omogućavaju efikasnije rešavanje pritužbi korisnika i smanjenje konflikata.

## 4. Smanjenje broja neplatilaca i povećanje prihoda

Novi sistem je direktno usmeren na smanjenje broja korisnika koji ne plaćaju parking usluge. Kroz automatsku identifikaciju vozila i trenutnu obradu podataka, moguće je brzo reagovati prema prekršiocima. Očekuje se da će ovakav sistem značajno povećati prihod preduzeća od naplate parking usluga.

Specifikacije vozila i Sistema:

Za implementaciju ovog sistema, neophodno je vozilo koje ispunjava sledeće uslove:

1. Prostor za ugradnju SCAN CARD opreme, uključujući kamere za prepoznavanje registarskih tablica i povezane senzore.
2. Mobilnost i prilagodljivost za kretanje u urbanim i gusto naseljenim zonama.
3. Ekonomičnost u potrošnji goriva, uz niske troškove održavanja.
4. Povezivost sa centralnim informacionim sistemom JKP Parking servis.

#### Finansijska opravdanost

Analizom trenutnih potreba i očekivanih rezultata, nabavka ovog vozila predstavlja stratešku investiciju koja će doprineti:

- Povećanju prihoda od parkiranja za procenjenih 20-30% godišnje,
- Smanjenju operativnih troškova kroz automatizaciju procesa,
- Bržem povratu ulaganja, s obzirom na značajno povećanje efikasnosti rada i smanjenje gubitaka uzrokovanih neplatiocima.

Planirana investicija u vozilo i prateću opremu je opravdana, jer omogućava održivo upravljanje parking servisom u dužem vremenskom periodu.

Nabavka putničkog motornog vozila sa ugrađenom SCAN CARD tehnologijom predstavlja ključni korak u modernizaciji rada JKP Parking servis Novi Pazar. Ova investicija donosi višestruke benefite, uključujući povećanje prihoda, smanjenje operativnih troškova i unapređenje korisničkog iskustva. Istovremeno, omogućava efikasniju i transparentniju kontrolu parkiranja, čime se unapređuje javni servis za građane Novog Pazara.

U delu usluga planirana su sredstva za proizvodne i nematerijalne usluge u iznosu od 14.155.000,00 dinara. Proizvodne usluge se u većem delu odnose na transportne usluge, usluge održavanja (tekućeg i investicionog) opreme i uređaja za obavljanje osnovne delatnosti, dok u nematerijalne usluge spadaju usluge, troškovi reprezentacije, reklame i propaganda i drugo.

## 9. INVESTICIJE

### 9.1 Budžet kapitalnih ulaganja / dugoročnih ulaganja

Tokom **2025.** godine planiraju se ulaganja u unapređenje i razvoj poslovnih aktivnosti, kako bi se usluge Preduzeća poboljšale, a sve u cilju da bi korisnici naših usluga bili zadovoljni.

JKP" Parking servis Novi Pazar" tokom **2025.** godine planira aktiviranje parkirališta sa oko **200** parking mesta u sirem gradskom prostoru.

JKP" Parking servis Novi Pazar" tokom **2025.** godine planira nabavku novih rampi, zbog plana aktiviranja novog zatvorenog parkirališta (kod Toplane) u predviđenom iznosu od RSD **2.000.000,00** bez PDV. Za to smo u bilansima predvideli kreditno zaduženje.

U 2025. godini Jkp Parking servis Novi Pazar planira investiciono ulaganje u namensko službeno vozilo, u iznosu od 750.000,rsd, koje će jednim delom biti finansirano iz sopstvenih sredstava, a jednim delom iz pozajmljenih sredstava. Ovo ulaganje ima za cilj optimizaciju procesa kontrole parkirališta, povećanje prihoda, smanjenje broja neplatilaca i poboljšanje korisničkog iskustva građana. Zbog ovog razloga potrebno je novo softversko rešenje za automatizovanu elektronsku kontrolu stanja na parking mestima u iznosu od 3.500.000,00rsd. Ovo investiciono ulaganje biće finansirano iz pozajmljenih sredstava (kreditno zaduženja).

Preduzeće planira u 2025. godini nabavku osnovnih sredstava, na osnovu realnih potreba, fizičkog stanja osnovnih sredstava kao i finansijskih mogućnosti.

Od planiranih investicija za 2024, izvršena je realizacija kod nabavke rampi, pri čemu nismo morali da se kreditno zadužujemo već iz sopstvenih sredstava. Takođe je bila realizacija kod nabavke HTZ opreme za radnike, zatim nabavka računarske opreme.

Nabavka službenog vozila je bila preko operativnog lizinga, pri čemu se nismo kreditno zadužili, već se troškovi zakupa vozila na vreme izmiruju.

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

| Редни број         | Назив инвестиције                                                                  | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2024. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2025. година      |                        |                        |                        | План 2026. година | План 2027. година |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            |                              |                                | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |                   |                   |
| 1                  | RAMPE                                                                              | 2,025                               | 2,025                                 | 2,000,000                | 968                                        | Сопствена средства           |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | 2,000                          | 2,000                  | 2,000                  | 2,000                  | 2,000                  |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 2,000                          | 2,000                  | 2,000                  | 2,000                  | 2,000                  |                   |                   |
| 2                  | NAMENSKO MOTORNO VOZILO                                                            | 2,025                               | 2,025                                 | 790,000                  | 0                                          | Сопствена средства           | 290                            | 0                      | 290                    | 290                    | 290                    |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | 500                            | 0                      | 500                    | 500                    | 500                    |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 790                            | 790                    | 790                    | 790                    | 790                    |                   |                   |
| 3                  | GRADJEVINSKI RADOVI NA IZGRADNJU GARAZE ZA PAUK VOZILO                             | 2,024                               | 2,024                                 | 500,000                  | 0                                          | Сопствена средства           | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    | 500                    |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    | 500                    |                   |                   |
| 4                  | SOFVERSKO RESENJE ZA AUTOMATIZOVANU ELEKTRONSKU KONTROLU STANJA NA PARKING MESTIMA | 2,024                               | 2,024                                 | 3,500,000                | 0                                          | Сопствена средства           |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | 3,500                          | 0                      | 3,500                  | 3,500                  | 3,500                  |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 3,500                          | 3,500                  | 3,500                  | 3,500                  | 3,500                  |                   |                   |
| 5                  | HTZ OPREMA ZA RADNIKE                                                              | 2,024                               | 2,025                                 | 500,000                  | 129                                        | Сопствена средства           | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    | 500                    |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 500                            | 500                    | 500                    | 500                    | 500                    |                   |                   |
| 5                  | RACUNARSKA OPREMA                                                                  | 2,024                               | 2,025                                 | 250,000                  | 70                                         | Сопствена средства           | 250                            | 250                    | 250                    | 250                    | 250                    |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| Укупно инвестиције |                                                                                    |                                     |                                       | 7,540,000                | 1,167                                      |                              | 7,540                          | 4,290                  | 7,540                  | 7,540                  |                        |                   |                   |

## 10. Kriterijumi za koriscenje sredstva za posebne namene

Sredstva za posebne namene (sponzorstva, donacije, humanitarne aktivnosti, sportske aktivnosti, reprezentaciju, reklamu i propagandu i ostala sredstva) planirana su na osnovu Smernica za izradu godišnjeg programa poslovanja za 2025, godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2025-2027. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa koje je donela Vlada Republike Srbije. Odluku o dodeli ovih sredstva donosi direktor i Nadzorni odbor u skladu sa opštim aktima preduzeća i važećim propisima.

Odluku o korišćenju sredstava za pomoc donosi Nadzorni odbor Preduzeća, na osnovu odredaba Kolektivnog ugovora JKP „Parking servis“ Novi Pazar, a vodeći računa o celishodnosti, opravdanosti i finansijskim mogućnostima Preduzeća.

Sredstva pomoći koristiće se u skladu sa Opštim aktom poslodavca i sa važećim propisima na dan davanja po Članu 84 Kolektivnog ugovora.

Poslodavac može zaposlenom da isplati :

- solidarnu pomoć u visini do najviše neoporezivog iznosa predviđenog Zakonom o porezu građana ( u slučaju teže bolesti, povrede na radu, za kupovinu lekova, za porodici zaposlenog u slučaju njegove smrti, nastanka teže invalidnosti zaposlenog, zdravstvene rehabilitacije zaposlenog, nabavke medicinsko tehničkih pomagala za rehabilitaciju zaposlenog ili člana njegove uže porodice i sl.). Visina

pomoći u toku godine, u slučajevima utvrđenim u stavu 1 ovog člana priznaje se na osnovu uredne dokumentacije.

Poslodavac može da isplati solidarnu pomoć zaposlenom i za sledeće slučajeve:

- ublažavanja posledica elementarnih ili drugih nepogoda
- smrti roditelja, brata ili sestre zaposlenog,
- rešavanja porodičnih problema (pomoć samohranim roditeljima, radnicima koji nemaju rešeno stambeno pitanje i radnicima siromašnog imovnog stanja).

Poslodavac je dužan da ako zato ima predviđena finansijska sredstva zaposlenom isplati solidarnu pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog stanja.

Davanja pomoći su uslovljena verodostojnom ispravom.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | План 2024. година | Реализација (процена) 2024. година | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            | 200,000           | 0                                  | 50,000                 | 100,000                | 150,000                | 200,000                |
| 2.         | Донације               | 200,000           | 50,000                             | 50,000                 | 100,000                | 150,000                | 200,000                |
| 3.         | Хуманитарне активности | 200,000           | 0                                  | 50,000                 | 100,000                | 150,000                | 200,000                |
| 4.         | Спортске активности    | 80,000            | 0                                  | 20,000                 | 40,000                 | 60,000                 | 80,000                 |
| 5.         | Репрезентација         | 350,000           | 300,000                            | 100,000                | 200,000                | 300,000                | 350,000                |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 200,000           | 0                                  | 100,000                | 150,000                | 250,000                | 300,000                |
| 7.         | Остало                 | 200,000           | 150,000                            | 50,000                 | 100,000                | 150,000                | 200,000                |

Ostalo\*- podrazumeva davanje solidarne pomoci zaposlenima i clanovima njihovih porodica.

Plan i program poslovanja preduzeća za 2025. godinu priredila je Finansijska služba uz saradnju sa ostalim službama preduzeća.

(m.p )

Direktor JKP Parking servis Novi Pazar

Nermin Ljajic, master inform

---

